



H. BENYAMIN DAVNIE
WALIKOTA TANGERANG SELATAN

H. PILAR SAGA ICHSAN
WAKIL WALIKOTA TANGERANG SELATAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah



KECAMATAN PONDOK AREN
KOTA TANGERANG SELATAN
Tahun Anggaran
2023

KATA PENGANTAR



Laporan Kinerja Kecamatan Pondok Aren ini merupakan wujud dari pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian sasaran strategis pada tahun anggaran 2023. Laporan kinerja ini merupakan tahun ketiga pelaksanaan Rencana Strategis Kecamatan Pondok Aren Tahun 2021-2026.

Penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Pondok Aren mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah. Peraturan Menteri PANRB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. serta Peraturan Wali kota Tangerang Selatan Nomor 34 Tahun 2023 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja ini berfungsi sebagai alat penilaian kinerja, alat kendali, dan alat pemacu peningkatan kinerja pada setiap bidang atau seksi-seksi di lingkup Kecamatan Pondok Aren. Penilaian Kinerja Kecamatan Pondok Aren dapat diukur dari capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang merupakan indikator keberhasilan pencapaian strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Kecamatan Pondok Aren Tahun 2023.

Secara umum capaian kinerja sasaran telah sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. meskipun, beberapa indikator belum menunjukkan capaian sesuai target karena Kecamatan Pondok Aren sangat ditentukan oleh komitmen keterlibatan dan dukungan aktif segenap komponen Instansi atau Dinas terkait dan segenap masyarakat.

Berdasarkan analisis dan evaluasi objektif yang dilakukan melalui Laporan Kinerja Kecamatan Pondok Aren Tahun 2023, diharapkan dapat terjadi optimalisasi peran kelembagaan dan peningkatan efisiensi, efektivitas, dan produktivitas kinerja seluruh jajaran pejabat dan pelaksana di lingkungan Kecamatan Pondok Aren pada

tahun-tahun selanjutnya, sehingga dapat mendukung kinerja Kecamatan Pondok Aren untuk mewujudkan pelayanan Kecamatan yang optimal.

CAMAT

H. HENDRA, SH, M.Si
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 198008092010011013

BAB I

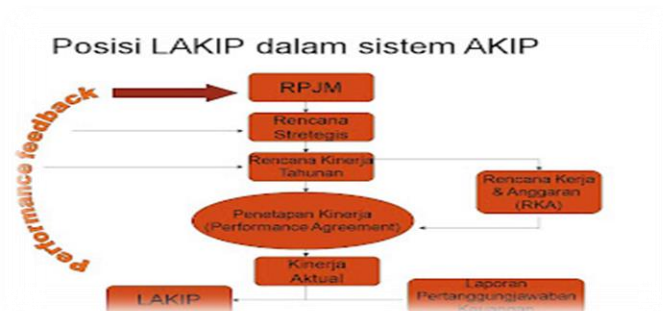
PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah bertujuan untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi penyelenggaraan pemerintahan, meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dan melancarkan pelaksanaan pembangunan guna mempercepat terwujudnya kesejahteraan masyarakat. Pemerintah Daerah dalam menyelenggarakan pemerintahan mengacu kepada asas-asas umum penyelenggaraan negara yang meliputi asas kepastian hukum, asas tertib penyelenggaraan Negara, asas kepentingan umum, asas keterbukaan, asas proporsionalitas, asas profesionalitas dan asas akuntabilitas. Yang dimaksud dengan asas akuntabilitas yaitu bahwa setiap Kegiatan dan hasil akhir dari Kegiatan Penyelenggara Negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat atau rakyat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi negara sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Untuk menjamin akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan, pemerintah telah menerbitkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. SAKIP merupakan rangkaian sistematis dari berbagai aktivitas, alat, dan prosedur yang dirancang untuk tujuan penetapan dan pengukuran, pengumpulan data, pengklasifikasian, pengikhtisaran, dan pelaporan kinerja pada instansi pemerintah, dalam rangka pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah.

Pedoman penyelenggaraan SAKIP ini diharapkan menjadi sistem yang handal untuk memperbaiki proses pengambilan keputusan mulai dari perencanaan strategis, perumusan kebijakan, Pengukuran Kinerja, pelaporan kinerja, serta evaluasi dan tindak lanjutnya berupa perbaikan atau pemecahan atas masalah yang dihadapi secara berkelanjutan.



B. Maksud dan Tujuan

Maksud penyusunan LKIP Kecamatan Pondok Aren Tahun anggaran 2023 adalah untuk memberikan gambaran kinerja penyelenggaraan pemerintah yang jelas, transparan dan dapat dipertanggungjawabkan dan sebagai wujud pertanggungjawaban keberhasilan/kegagalan pencapaian target sasaran dalam kurun waktu Tahun Anggaran 2023, serta wujud akuntabilitas kinerja yang dicerminkan dari hasil capaian kinerja berdasarkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Tujuan penyusunan LKIP Kecamatan Pondok Aren Tahun Anggaran 2023 adalah sebagai berikut:

- a. Memberikan informasi mengenai tingkat capaian kinerja Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan Tahun 2023;
- b. Sebagai bahan evaluasi terhadap kinerja Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan Tahun 2023;
- c. Hasil evaluasi yang berupa kritik dan saran diharapkan menjadi bahan acuan untuk perbaikan dan peningkatan kinerja Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan.

C. DASAR HUKUM

Dasar hukum yang digunakan dalam penyusunan LAKIP Kecamatan Pondok Aren Tahun 2023 adalah :

1. Undang – undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2000 Tentang Pembentukan Provinsi Banten;
2. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintahan Daerah;
3. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2006 Tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 65 Tahun 2005 tentang Pedoman Penyusunan Penerapan Standar Pelayanan Minimal;

6. Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2005 tentang Pedoman Pembinaan dan Pengawasan atas Penyelenggaraan Pemerintahan daerah;
7. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 Tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 Tentang Pembagian Urusan Pemerintahan antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi dan Pemerintahan daerah Kabupaten / Kota;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2007 Tentang Pengelolaan uang Negara/Daerah;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan;
11. Peraturan Daerah Kota Tangerang Selatan Nomor 06 Tahun 2010 Tentang Organisasi Perangkat Daerah Kota Tangerang Selatan;
12. Peraturan Daerah Kota Tangerang Selatan Nomor 12 Tahun 2011 Tentang Pokok-pokok Pengelolaan Keuangan Daerah;
13. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja;
14. Peraturan Walikota Tangerang Selatan Nomor 101 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan organisasi, tugas, Fungsi dan Tata Kerja Kecamatan Pondok Aren;
15. Peraturan Wali Kota Tangerang Selatan Nomor 34 Tahun 2023 Tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

D. TUGAS DAN FUNGSI KECAMATAN

Keberadaan kecamatan sebagai OPD di lingkungan Pemerintah Kota Tangerang Selatan dituangkan dalam Peraturan Walikota (Perwal) Tangerang Selatan Nomor 101 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi, Dan Tata Kerja Kecamatan Pondok Aren di Lingkungan Kota Tangerang Selatan. Dinyatakan bahwa Kecamatan adalah wilayah kerja Camat sebagai Perangkat Daerah Kota Tangerang Selatan. Dengan demikian, kedudukan Kecamatan sebagai OPD adalah sejajar dengan OPD- OPD lain di lingkungan Pemerintah Kota Tangerang Selatan, seperti Dinas, Badan, Inspektorat dan Satuan

Polisi Pamong Praja yang antara lain berwenang dalam hal perencanaan dan pelaksanaan anggaran secara mandiri.

Berdasarkan hirarki pemerintahan yang berlaku di Indonesia, setiap kecamatan dipimpin oleh seorang Camat, yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Walikota/Bupati melalui Sekretaris Kota/ Kabupaten. Wilayah kerja Kecamatan terbagi habis menjadi Kelurahan yang masing-masing dipimpin oleh seorang Kepala Lurah.

Selain melaksanakan tugas dari Walikota, Camat juga menyelenggarakan Tugas Umum Pemerintahan yang meliputi :

1. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat.
2. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan keamanan dan ketertiban umum.
3. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan perundang-undangan.
4. Mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum.
5. Mengkoordinasikan kegiatan pemerintahan di Kecamatan.
6. Membina penyelenggaraan pemerintahan Kelurahan.
7. Melaksanakan pelayanan masyarakat yang menjadi ruang lingkup tugasnya.

Dan dalam Indikator Kinerja Utama Kecamatan Pondok Aren memiliki Tugas dan Fungsi sebagai Berikut:

✓ **Tugas**

- ❖ Perumusan, Penetapan, Pelaksanaan Kebijakan Strategis dan Teknis norma, standard prosedur dan kriteria dilingkup pemerintahan Kecamatan.

✓ **Fungsi**

- Perumusan, penetapan, pelaksanaan program dan anggaran dilingkup pemerintahan kecamatan.
- Penyelenggaran, pembinaan, pengawasan, pengendalian, pemantauan urusan pemerintahan umum dikecamatan.

- Penyelenggaraan, pembinaan, pengawasan, pengendalian, pelaksanaan Tugas Pegawai dilingkup Kecamatan dan Kelurahan.
- Pengoordinasian pelaksanaan tugas pemerintahan dilingkup Kecamatan dan Kelurahan.
- Penyelenggaraan Survei Kepuasan Masyarakat, peningkatan kualitas pelayanan publik dan manajemen sumber daya manusia dilingkup Kecamatan dan Kelurahan.
- Pengelolaan barang milik daerah, arsip dan hubungan masyarakat.
- Pengoordinasian penyediaan data dan dokumentasi serta informasi public.
- Penyusunan laporan kinerja instansi pemerintahan, mempersiapkan bahan laporan penyelenggaraan pemerintahan daerah dan laporan keterangan pertanggung jawaban.
- Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan tugas dan fungsi dilingkup Kecamatan.
- Melaksanakan tugas lain yang diberikan Walikota sesuai dengan tugas dan fungsi serta ketentuan peraturan perundang-undangan.

E. GAMBARAN UMUM

1. SEJARAH

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 1981 Tentang Pembentukan Kota Administratif Tangerang, Kecamatan Pondok Aren pada tanggal tahun 1981 secara resmi berdiri sendiri hasil dari pemekaran Kecamatan Ciledug yang pada saat itu masih merupakan bagian dari Kabupaten Tangerang. Pada awal berdirinya, Kecamatan Pondok Aren melaksanakan kegiatan pelayanan di Desa Pondok Aren karena saat itu belum memiliki gedung, namun sejak tanggal 20 September 1983 kegiatan pelayanan dipusatkan di gedung yang telah di bangun dan diresmikan oleh Bapak Bupati Tangerang H. Tajus Sobirin yang di bangun di area tanah eks perkebunan karet milik PTP XI yang pada saat itu masuk wilayah Desa Pondok Aren.

Sejalan dengan perkembangan wilayah yang cukup pesat dan dalam rangka penataan wilayah, pada tahun 2003 Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang bekerja sama dengan pengembang yang ada di Kecamatan Pondok Aren yaitu PT. Jaya Real Property, Tbk, membangun sebuah kawasan Perkantoran Kecamatan Pondok Aren di Desa Parigi Baru dan penggunaannya secara resmi dimulai sejak diresmikan oleh Bupati Tangerang, yaitu Bapak Drs. H. Ismet Iskandar pada tanggal 17 Agustus 2004.

Dalam perkembangannya perluasan ataupun pemekaran wilayah Kecamatan Pondok Aren dan 6 Kecamatan terdekat lainnya seperti: Kecamatan Ciputat, Ciputat Timur, Pamulang, Serpong, Serpong Utara, dan Kecamatan Setu menjadi Kota Tangerang Selatan yang terjadi pada tahun 2008.

Dengan berdasarkan Peraturan Daerah Kota Tangerang Selatan Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, Kecamatan Pondok Aren menjadi bagian dari Organisasi Perangkat Daerah Kota Tangerang Selatan, yang kemudian diperjelas tugas pokok dan fungsinya dengan dengan Peraturan Walikota Tangerang Selatan Nomor 101 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi, dan Tata Kerja Kecamatan Pondok Aren.

2. Kondisi Geografis

Wilayah Kecamatan Pondok Aren merupakan bagian dari wilayah Kota Tangerang Selatan di Provinsi Banten, secara geografis Kecamatan Pondok Aren terletak pada 6°15'56.09 Lintang Selatan dan 106°42'58.04 Bujur Timur. Kecamatan Pondok Aren memiliki luas wilayah 2.975,99 Ha, dengan ketinggian 21-33 meter dari permukaan laut. Kecamatan Pondok Aren berjarak 20 Km dari Kecamatan Ciputat sebagai Ibukota Kota Tangerang Selatan.atas wilayah Kecamatan Pondok Aren sebagai berikut:

Sebelah Utara : Kecamatan Ciledug (Kota Tangerang)

Sebelah Timur : Kecamatan Pesanggrahan (DKI Jakarta)

Sebelah Selatan : Kecamatan Ciputat dan Kecamatan Ciputat Timur

Sebelah Barat : Kecamatan Serpong dan Kecamatan Serpong utara

3. Luas Wilayah Kelurahan

Wilayah Kecamatan Pondok Aren terdiri dari 11 kelurahan yaitu: Pondok Betung, Pondok Pucung, Pondok Karya, Pondok Jaya, Pondok Aren, Pondok Kacang Barat, Pondok Kacang Timur, Parigi, Parigi Baru, Jurangmangu Timur dan Jurangmangu Barat dengan luas masing-masing kelurahan sebagai berikut:

Tabel 1.1.

Luas Wilayah Kelurahan

No	Kelurahan	Luas Wilayah (Ha)	Persentase (%)
1	Pondok Betung	198,81	6,68
2	Pondok Pucung	301,2	10,12
3	Pondok Karya	278,96	9,37
4	Pondok Jaya	240	8,06
5	Pondok Aren	224,4	7,54
6	Pondok Kacang Barat	260,6	8,76
7	Pondok Kacang Timur	259,2	8,71
8	Parigi	369,9	12,43
9	Parigi Baru	316,82	10,65

10	Jurangmangu Timur	266	8,94
11	Jurangmangu Barat	260,1	8,74
Jumlah		2.975,9 9	100

4. Potensi Daerah

Investasi daerah dapat ditingkatkan jika daerah memiliki potensi, baik itu berupa potensi sumber daya alam maupun potensi sumber daya manusia. Hal lain yang juga sangat penting adalah kemampuan daerah menjual potensi yang dimilikinya dan menciptakan iklim yang kondusif dan mendukung investasi.

Salah satu potensi Kecamatan Pondok Aren adalah letak geografisnya yang strategis. Letak geografis Kecamatan Pondok Aren yang berbatasan dengan provinsi DKI Jakarta pada sebelah timur memberikan peluang pada Kecamatan Pondok Aren sebagai salah satu daerah penyangga provinsi DKI Jakarta. Prasarana dan sarana penunjang lain yang menjadi potensi investasi yang dikembangkan di Kota Tangerang Selatan, antara lain:

1. Sekolah Asing dan sekolah swasta bertaraf internasional

Dikecamatan Pondok Aren ada beberapa sekolah bertaraf internasional, yaitu British Int` School, Japanese Jakarta School, Sekolah Mentari, sekolah Global Jaya, sehingga banyak murid maupun guru asing yang tinggal di Kecamatan Pondok Aren, sehingga orang asing tersebut harus membayar pajak.

2. Bis Antar Kota – Antar Propinsi.

Sarana Transportasi ini juga merupakan penggerak mobilitas masyarakat Kota Tangerang Selatan sebagai sarana utama dalam kegiatan yang menghubungkan Kota Tangerang Selatan dengan Kota Jakarta dan kota-kota lainnya.

3. **Angkutan Dalam Kota.**

Sarana Transportasi Dalam Kota merupakan salah satu transportasi yang dijadikan andalan untuk aktivitas sehari-hari Masyarakat Kota Tangerang Selatan.

4. **Pasar dan swalayan**

Kawasan Pondok Aren yang merupakan pusat perputaran roda ekonomi masyarakat memiliki potensi yang besar untuk menarik investor, sehingga diharapkan mampu menjadi sentra ekonomi masyarakat yang diunggulkan di Kota Tangerang Selatan. Selain pasar modern masih ada swalayan yang dapat menarik investor yaitu Exchange, Bintaro Plaza, Lotte Mart, dan lain-lain merupakan pusat perputaran roda ekonomi masyarakat sekitarnya.

Penduduk mempunyai peran penting dalam penentuan percepatan pembangunan daerah, dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah yang meliputi tata kelola pemerintahan dan pembangunan. Penduduk atau masyarakat tidak lagi sekedar menjadi objek melainkan memiliki peran sebagai subjek atau yang turut serta sebagai salah satu stakeholder penyelenggara tata pemerintahan yang baik (*good governance*) di samping pemerintah dan dunia usaha atau swasta. Dalam aspek ekonomi, penduduk juga memiliki dua peran sekaligus yaitu sebagai produsen sekaligus sebagai konsumen.

Berdasarkan hasil Sensus BPS, kecenderungan jumlah penduduk di Kecamatan Pondok Aren terus bertambah dari tahun ke tahun. Selain disebabkan oleh faktor pertumbuhan penduduk secara alamiah juga tidak terlepas dari kecenderungan imigran masuk yang disebabkan oleh tumbuhnya pengembangan perumahan-perumahan di Kecamatan Pondok Aren serta daya tarik daerah yang berbatasan langsung dengan DKI Jakarta.

Tabel 1.2

JUMLAH PENDUDUK DAN RATIO JENIS KELAMIN

No	Kelurahan	Laki-laki	Perempuan	Jumlah	Sex Ratio
1	Pondok Betung	16.532	16.312	32.844	101,35
2	Pondok Pucung	12.267	12.456	24.723	98,48
3	Pondok Karya	12.301	12.086	24.387	101,78
4	Pondok Jaya	4.935	4.884	9.819	101,04
5	Pondok Aren	13.762	13.663	27.425	100,72
6	Pondok Kacang Barat	10.277	10.101	20.378	101,74
7	Pondok Kacang Timur	17.058	16.727	33.785	101,98
8	Parigi	8.686	8.476	17.162	102,48
9	Parigi Baru	5.598	5.601	11.199	99,95
10	Jurangmangu Timur	17.321	16.871	34.192	102,67
11	Jurangmangu Barat	14.137	13.840	27.977	102,15
Jumlah		132.874	131.017	263.891	101,42

F. STRUKTUR ORGANISASI

Untuk dapat menjalankan tugas dan fungsi yang telah dibebankan, Kecamatan Pondok Aren memiliki struktur organisasi sebagai berikut:



Dalam Pasal 4 Peraturan Walikota Tangerang Selatan Nomor 101 Tahun 2016 disebutkan bahwa susunan organisasi Kecamatan terdiri dari :

1. Camat
2. Sekretariat, membawahi :
 - a. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
 - b. Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan;
3. Seksi Pemerintahan;
4. Seksi Kesejahteraan Sosial;
5. Seksi Pemberdayaan Masyarakat;
6. Seksi Ekonomi dan Pembangunan;
7. Seksi Ketentraman dan Ketertiban;
8. Kelompok Jabatan Fungsional.

G. ISU-ISU PENTING PENYELENGGARAAN TUGAS DAN FUNGSI OPD

Permasalahan pembangunan adalah kesenjangan antara kinerja pembangunan yang dicapai saat ini dengan apa yang direncanakan serta antara apa yang dicapai dimasa datang dengan kondisi riil saat perencanaan dibuat. Pada tingkat implementasi program dan kegiatan pada bagian/unit kerja dilingkungan lingkungan pemerintah Kecamatan Pondok Aren dapat diidentifikasi dari beberapa segmen atau sisi.

a. Dari sisi Pelayanan

- Belum optimalnya pelaksanaan tertib administrasi Kelurahan
- Belum optimalnya ketepatan waktu pelayanan sesuai dengan maklumat pelayanan
- Tingkat koordinasi aparatur kewilayahan yang masih rendah
- Kurang nya kapasitas aparatur kewilayahan

b. Dari sisi Teknis Operasional

- Kurangnya SDM Kecamatan dan Kelurahan
- Belum Optimalnya pemanfaatan Teknologi Informasi dalam membantu kelancaran pelaksana Tugas dan Pelayanan

Untuk menangani isu-isu penting ini Kecamatan Pondok Aren telah melaksanakan Program dan Kegiatan:

- ✓ Untuk mengatasi **rendahnya kompetensi SDM Kecamatan dan kelurahan** telah dilaksanakan kegiatan ***Administrasi Kepegawaian daerah*** dengan output ***Monitoring, Evaluasi dan Penilaian Kinerja Pegawai***.
- ✓ Untuk meng-**optimalkan Pelayanan Publik**, perangkat daerah melaksanakan Survey Kepuasan Masyarakat Secara Berkala untuk evaluasi pelayanan yang ada di Kecamatan Pondok Aren,
- ✓ Untuk meng-**Optimalkan pemanfaatan Teknologi Informasi** pelayanan Kecamatan Pondok Aren telah menyediakan ***Sistem Layanan Informatif Adminduk Kecamatan Pondok Aren (SIMANTAP)***.

Sesuai dengan tugas dan fungsinya Kecamatan Pondok Aren berkontribusi terhadap pencapaian:

1. **Misi ke-4** Meningkatkan Ekonomi Berbasis Nilai Tambah Tinggi di Sektor Ekonomi Kreatif, pada tujuan meningkatkan perekonomian dan daya saing ekonomi daerah dengan sasaran meningkatnya sektor ekonomi kreatif.
2. **Misi ke-5** Membangun Birokrasi yang Efektif dan Efisien, pada tujuan terwujudnya birokrasi yang efektif dan efisien dengan sasaran meningkatnya kinerja penyelenggaraan pemerintah daerah. Selain itu terdapat Program Wali Kota dan Wakil Wali Kota sebagai prioritas daerah dalam pencapaian misi diatas. Adapun program Wali Kota dan Wakil Wali Kota yang terkait dengan tugas dan fungsi kecamatan Pondok Aren.

H. TANTANGAN DAN PELUANG

1. Tantangan

- a. Kecamatan menjadi salah satu ujung tombak pemerintah daerah dalam memberikan pelayanan di berbagai bidang secara langsung kepada masyarakat. Karena berhubungan langsung dengan masyarakat, maka tuntutan masyarakat atas kualitas pelayanan di kecamatan sangat tinggi.

Masyarakat Kecamatan Pondok Aren merupakan masyarakat perkotaan, dan seperti pada umumnya masyarakat perkotaan, masyarakat Pondok Aren pada umumnya memiliki kesibukan yang sangat tinggi sehingga mereka menuntut pelayanan yang mudah, cepat, akurat, dan transparan dalam hal perijinan.

- b. Untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Pondok Aren, perlu diwujudkan kondisi yang tertib dan tenteram dalam kehidupan masyarakat kecamatan Pondok Aren. Oleh karena itu kecamatan dituntut mampu untuk mewujudkan ketertiban dan ketenteraman dalam kehidupan bermasyarakat, dalam bekerja/ berusaha, dan dalam berbagai aspek di wilayah Kecamatan Pondok Aren. Dengan ketertiban dan ketenteraman, maka dapat diwujudkan kelancaran dalam aktivitas sehari-hari yang sangat menunjang produktivitas masyarakat Pondok Aren dan berujung pada kesejahteraan masyarakat Pondok Aren.
- c. Dalam bidang perekonomian, kesejahteraan sosial dan pembangunan, Kecamatan Pondok Aren dituntut mampu memberikan berbagai kemudahan kepada masyarakat untuk berusaha, meningkatkan kualitas kesejahteraan sosial dan menyediakan berbagai prasarana yang dibutuhkan masyarakat Pondok Aren melalui kordinasi, pembinaan, dan fasilitasi, dan pelaksanaan pembangunan.
- d. Untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Pondok Aren, pembangunan perlu dilaksanakan pada berbagai sektor, seperti pendidikan non formal, kesehatan, pembangunan prasarana, bantuan usaha, dan lain sebagainya. Pelaksanaan pembangunan tersebut sangat memerlukan dukungan dari berbagai dinas/ instansi lain baik di dalam maupun di luar lingkungan Pemerintah Kota Tangerang Selatan. Oleh karena itu Kecamatan dituntut harus mampu berkoordinasi dengan dinas/ instansi lain baik di dalam maupun di luar lingkungan Pemerintah Kota Tangerang Selatan untuk mendukung pelaksanaan pembangunan di wilayah Kecamatan Pondok Aren.

2. Peluang

- a. Sesuai Undang – Undang No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah yang mengamanatkan bahwa camat dalam pelaksanaan tugasnya memperoleh pelimpahan sebagian wewenang bupati / walikota. Atas dasar hal tersebut,

Kecamatan Pondok Aren sebagai perangkat daerah Kota Tangerang Selatan mempunyai peran yang sangat strategis, karena Kecamatan menjadi ujung tombak pelayanan serta barometer kinerja penyelenggaraan pelayanan public di Kota tangerang Selatan.

- b. Kecamatan Pondok Aren sebagai pusat pemerintahan Kota Tangerang Selatan, menjadi daya tarik dunia usaha untuk nerinvestasi di wilayah Kecamatan Pondok Aren.
- c. Di wilayah Kecamatan Pondok Aren, terdapat berbagai organisasi kemasyarakatan seperti karang taruna, PKK, LSM, dan lain sebagainya. Keberadaan organisasi kemasyarakatan sangat potensial untuk menjadi mitra pemerintah baik dalam perumusan kebijakan, perencanaan maupun pelaksanaan pembangunan Kecamatan Pondok Aren. Keterbatasan jumlah sumber daya aparatur kecamatan dapat dijembatani oleh keberadaan organisasi kemasyarakatan tersebut yang berfungsi sebagai kepanjangan tangan aparatur kecamatan untuk menjalankan berbagai program dan kegiatan pembangunan Kecamatan Pondok Aren.
- d. Kepedulian pihak swasta untuk mendukung program yang akan dilaksanakan dalam kegiatan pelaksanaan pembangunan.

I. SISTEMATIKA LAPKIN

Penulisan LAPKIN Kecamatan Pondok Aren Tahun 2023 disusun dengan sistematika mengacu pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, sebagai berikut:

BAB I Pendahuluan

Menjelaskan gambaran umum organisasi, dengan penekanan pada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (strategic Issued) yang sedang dihadapi;

BAB II Perencanaan Kinerja

Menguraikan ringkasan / ikhtisar perjanjian kinerja dan rencana kinerja tahun 2023;

BAB III Akuntabilitas Kinerja

Menguraikan capaian kinerja organisasi dari setiap perjanjian kinerja yang telah disepakati. Dalam bab ini juga diuraikan mengenai realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun 2023 dengan tahun sebelumnya. Selain itu diuraikan juga realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja Kecamatan Pondok Aren.

BAB IV Penutup

Mengemukakan kesimpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerja Kecamatan Pondok Aren.

Lampiran

Lampiran Berisi lampiran Penetapan Kinerja, dan Pembiayaan dalam Pencapaian Sasaran dan lain-lain.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Kecamatan sebagai salah satu perangkat daerah memiliki fungsi melayani kebutuhan masyarakat dengan permasalahan kompleks yang membutuhkan pelayanan prima dan aparatur pelayanan yang profesional. Kompleksitas masalah yang dihadapi berkaitan erat dengan banyaknya jumlah penduduk yang dilayani, dan heterogenitas masyarakat pada berbagai hal di wilayah kecamatan, baik tingkat pendidikan, pekerjaan, kemampuan ekonomi, kesehatan, dan lain sebagainya.

Sejalan dengan besarnya tuntutan masyarakat terhadap tata kelola pemerintahan yang baik, kebutuhan terhadap pelayanan public yang berkualitas juga semakin besar. Guna merespon hal tersebut, diperlukan perencanaan pembangunan yang sistematis, terarah, menyeluruh serta responsif terhadap perkembangan kebutuhan masyarakat. Perencanaan tersebut selanjutnya dituangkan dalam Rencana Strategis.

A. RENCANA STRATEGIS

Penyusunan Renstra Kecamatan Pondok Aren merupakan perwujudan amanat Undang – undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (SPPN). Renstra tersebut merupakan dokumen perencanaan yang memuat tujuan, strategi, kebijakan serta program dan kegiatan Kecamatan Pondok Aren dalam rangka melaksanakan tugas pokok dan fungsinya.

a.1. Visi dan Misi

Visi Kota Tangerang Selatan adalah **“Terwujudnya Tangsel Unggul, Menuju Kota Lestari, Saling Terkoneksi, Efektif dan Efisien”**.

Makna dari **Tangsel Unggul** adalah yang terbaik dalam segala aspek untuk mewujudkan sebuah cita-cita ke arah lebih baik dan berkesinambungan sesuai kondisi yang diharapkan, juga merupakan jawaban dari permasalahan-permasalahan yang dinamis dari isu strategis untuk diprioritaskan dan dioptimalkan.

Menuju **Kota Lestari** bermakna membangun Kota Tangerang Selatan yang layak huni dan mengedepankan lingkungan tinggal yang ramah lingkungan, ramah anak, ramah lansia, serta mendukung perwujudan 17 tujuan SDG's sesuai yang diamanatkan pula dalam RPJMN

Saling Terkoneksi bermakna mewujudkan Kota Tangerang Selatan yang memiliki akses menyeluruh ke seluruh wilayah dengan didukung sistem transportasi publik yang terpadu dan terintegrasi dalam mendukung pembangunan daerah.

Efektif dan efisien bermakna memberikan pelayanan terhadap masyarakat dengan cepat dan tepat, serta menyelenggarakan tata kelola pemerintahan yang transparan, sehat, tepat guna, dan praktis.

Upaya perwujudan visi pembangunan jangka menengah Kota Tangerang Selatan tersebut akan dicapai melalui 5 (lima) **Misi** pembangunan jangka menengah Tangerang Selatan Tahun 2021- 2026 sebagai berikut:

1. Pembangunan Sumber Daya Manusia (SDM) yang Unggul.
2. Pembangunan Infrastruktur yang Saling Terkoneksi.
3. Membangun Kota yang Lestari,
4. Meningkatkan Ekonomi Berbasis Nilai Tambah Tinggi di Sektor Ekonomi Kreatif.
5. Membangun Birokrasi yang Efektif dan Efisien.

Sesuai dengan tugas dan fungsinya Kecamatan Pondok Aren berkontribusi terhadap pencapaian:

1. **Misi ke-4 Meningkatkan Ekonomi Berbasis Nilai Tambah Tinggi di Sektor Ekonomi Kreatif**, pada tujuan meningkatkan perekonomian dan daya saing ekonomi daerah dengan sasaran meningkatnya sektor ekonomi kreatif.

2. **Misi ke-5 Membangun Birokrasi yang Efektif dan Efisien**, pada tujuan terwujudnya birokrasi yang efektif dan efisien dengan sasaran meningkatnya kinerja penyelenggaraan pemerintah daerah.

a.2. Tujuan dan Sasaran Strategis

Pernyataan tujuan dan sasaran jangka menengah pelayanan SKPD Kantor Kecamatan Pondok Aren dapat dilihat pada tabel berikut :

Tujuan	Sasaran
a. Mewujudkan Kinerja Pelayanan Kecamatan yang Optimal	1. Terkendalinya ketentraman dan ketertiban umum di tingkat Kecamatan
	2. Meningkatnya kesejahteraan masyarakat di kecamatan
	3. Meningkatnya kualitas pelayanan publik di Kecamatan dan Kelurahan

Adapun Indikator Sasaran sesuai dengan yang telah tercantum dalam Dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) Kecamatan Pondok Aren yang diharapkan selama Periode 2021-2026 adalah sebagai berikut :

Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran pada Tahun				
		2022	2023	2024	2025	2026
Meningkatnya Kualitas pelayanan publik di Kecamatan dan Kelurahan	Nilai IKM Kecamatan	82.00	83.00	85.00	86.30	87.00
Meningkatnya kesejahteraan masyarakat dikecamatan	Persentase individu sampai tingkat kesejahteraan 40% (DTKS)	8.88%	8.80%	8.73%	8.65%	8.57%
Terkendalinya ketentraman dan ketrtiban umum di tingkat kecamatan	Jumlah kejadian gangguan trantibum dalam lingkup Kecamatan	45	35	25	15	10

Pada Tahun 2023 Sasaran strategis Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan periode 2021 - 2026 sebagaimana tercantum dalam Surat Edaran

Sekretariat Daerah Nomor 000.7.2.7/4491/Bappelitbangda/2023 Tentang Perubahan Perjanjian Kinerja Perangkat Daerah Tahun 2023 adalah sebagai berikut:

- **Meningkatnya Kualitas pelayanan publik di Kecamatan dan Kelurahan**
- **Meningkatnya kesejahteraan masyarakat dikecamatan**

B. INDIKATOR KINERJA UTAMA

Indikator kinerja utama Kecamatan Pondok Aren merupakan indikator kinerja yang berada pada perspektif manfaat bagi *stakeholders* khususnya masyarakat yang menunjukkan tugas dan fungsi Kecamatan Pondok Aren sebagai pelayan masyarakat dan koordinator penyelenggaraan pemerintahan di wilayah Kecamatan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah.

Setiap Instansi Pemerintah wajib menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) secara formal untuk tujuan dan sasaran strategis masing-masing tingkatan secara berjenjang. Peraturan Menteri Negara PAN Nomor: PER/09/M.PAN/5/2007 tanggal 31 Mei 2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) di Lingkungan Instansi Pemerintah. Berdasarkan Peraturan tersebut dan RENSTRA periode 2021–2026, Kecamatan Pondok Aren menetapkan Indikator Kinerja Utama sebagai berikut :

Tabel 2.1

Indikator Kinerja Utama Tahun 2023

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Sumber Data
1	2	3	4
1	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik Di Kecamatan Dan Kelurahan	Nilai IKM Kecamatan	Renstra
2	Meningkatnya Kesejahteraan Masyarakat Dikecamatan	Persentase individu sampai tingkat kesejahteraan 40% (DTKS)	Renstra

C. PERJANJIAN KINERJA

Indikator kinerja utama Kecamatan Pondok Aren merupakan indikator kinerja yang berada pada perspektif manfaat bagi *stakeholders* khususnya masyarakat yang menunjukkan tugas dan fungsi Kecamatan Pondok Aren sebagai pelayan masyarakat dan koordinator penyelenggaraan pemerintahan di wilayah Kecamatan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah. Penetapan Kinerja Kecamatan Pondok Aren Tahun 2023 berdasarkan pada Peraturan Menpan Nomor 29 tahun 2010 tentang Pedoman penyusunan penetapan kinerja dan pelaporan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Manfaat Penetapan Kinerja adalah untuk memantau, mengendalikan dan menilai keberhasilan pencapaian kinerja OPD dalam hal ini Kecamatan Pondok Aren pada akhir tahun pelaksanaan kegiatan, dan kemudian dituangkan dalam bentuk Laporan Kinerja Kecamatan Pondok Aren Tahun 2023.

Rincian Indikator dan target kinerja Tahun 2023 dapat dilihat dalam dokumen Penetapan Kinerja Pemerintah Kota Tangerang Selatan tahun 2023.

Tabel 2.2

Perjanjian Kinerja Tahun 2023

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Formulasi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik Di Kecamatan Dan Kelurahan	Nilai IKM Kecamatan	84.57	Nilai IKM Berjalan
2	Meningkatnya Kesejahteraan Masyarakat Di Kecamatan	Persentase individu sampai tingkat kesejahteraan 40% (DTKS)	12,12 %	Jumlah Individu sampai tingkat kesejahteraan 40% (DTKS)/Jumlah Penduduk di Kecamatan x 100%

D. PERENCANAAN ANGGARAN TAHUN 2023

Penyusunan Rencana Kinerja Kecamatan Pondok Aren pada Tahun 2023, adalah bentuk rencana kegiatan yang akan dilaksanakan untuk mencapai sasaran strategis KDH dan WKDH yang diampu Kecamatan Pondok dan menyelesaikan isu-isu strategis yang ada di Kecamatan Pondok Aren. Ada 5 Program 13 Kegiatan serta 66 Sub kegiatan yang akan dilaksanakan Kecamatan Pondok Aren sebagai Rencana Kinerja pada Tahun 2023. Rencana Kinerja Kecamatan Pondok Aren dapat diurai dalam tabel Sebagai Berikut:

NO	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran	Ket
1	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Rp. 26.865.960.855	
a.	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 10.477.992.258	
a.1	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kecamatan)	Rp. 8.497.992.258	
a.2	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Pondok Betung)	Rp. 180.000.000	
a.3	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Pondok Karya)	Rp. 180.000.000	
a.4	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Jurangmangu Barat)	Rp. 180.000.000	
a.5	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Jurangmangu Timur)	Rp. 180.000.000	
a.6	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Pondok Aren)	Rp. 180.000.000	
a.7	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Pondok Jaya)	Rp. 180.000.000	
a.8	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Pondok Pucung)	Rp. 180.000.000	
a.9	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Parigi)	Rp. 180.000.000	
a.10	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Perigi Baru)	Rp. 180.000.000	
a.11	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Pondok Kacang Timur)	Rp. 180.000.000	
a.12	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor (Kelurahan Pondok Kacang Barat)	Rp. 180.000.000	
b.	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Rp. 442.240.000	
b.1	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Rp. 242.240.000	
b.2	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Rp. 200.000.000	
c.	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Rp. 44.000.000	
c.1	Monitoring, Evaluasi dan Penilaian Kinerja Pegawai	Rp. 44.000.000	
d.	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Rp. 417.811.200	
d.1	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Rp. 10.616.600	
d.2	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Rp. 274.178.597	
d.3	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Rp. 41.246.003	
d.4	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Rp. 91.770.000	

e.	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Rp. 15.399.119.397	
e.1	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Rp. 15.372.659.397	
e.2	Koordinasi dan Pelaksanaan Akuntansi SKPD	Rp. 3.960.000	
e.3	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Rp. 3.750.000	
e.4	Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	Rp. 3.750.000	
e.5	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	Rp. 7.500.000	
e.6	Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	Rp. 7.500.000	
f.	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Rp. 84.798.000	
f.1	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Rp. 43.114.250	
f.2	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Rp. 5.462.500	
f.3	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Rp. 6.555.000	
f.4	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Rp. 5.205.000	
f.5	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Rp. 6.855.000	
f.6	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Rp. 6.555.000	
f.7	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Rp. 11.051.250	
2	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	Rp. 13.685.960.532	
a.	Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Rp.128.755.900	
a.1	Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Rp. 128.755.900	
b.	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan	Rp. 9.812.390.950	
b.1	Perencanaan Kegiatan Pelayanan kepada Masyarakat di Kecamatan	Rp. 534.733.000	
b.2	Fasilitasi Percepatan Pencapaian Standar Pelayanan Minimal di Wilayah Kecamatan	Rp. 74.634.750	
b.3	Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	Rp. 9.203.023.200	
c.	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat	Rp. 3.744.813.682	
c.1	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan	Rp. 3.744.813.682	
3	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	Rp. 9.558.048.840	
a.	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	Rp. 2.738.048.840	

a.1	Peningkatan Kapasitas Lembaga Kemasyarakatan	Rp. 1.856.192.065	
a.2	Fasilitasi Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna	Rp. 37.832.000	
a.3	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	Rp. 529.900.275	
a.4	Penyediaan Sarana dan Prasarana Lembaga Kemasyarakatan	Rp. 314.124.500	
b.	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	Rp. 6.820.000.000	
b.1	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Pondok Betung	Rp. 240.000.000	
b.2	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Pondok Karya	Rp. 240.000.000	
b.3	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Jurangmangu Barat	Rp. 240.000.000	
b.4	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Jurangmangu Timur	Rp. 150.000.000	
b.5	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Pondok Aren	Rp. 180.000.000	
b.6	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Pondok Jaya	Rp. 150.000.000	
b.7	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Pondok Pucung	Rp. 225.000.000	
b.8	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Parigi	Rp. 240.000.000	
b.9	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Perigi Baru	Rp. 103.687.100	
b.10	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Pondok Kacang Timur	Rp. 100.000.000	
b.11	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Pondok Kacang Barat	Rp. 120.000.000	
b.12	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Pondok Betung	Rp. 380.000.000	
b.13	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Pondok Karya	Rp. 380.000.000	
b.14	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Jurangmangu Barat	Rp. 380.000.000	
b.15	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Jurangmangu Timur	Rp. 470.000.000	
b.16	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Pondok Aren	Rp. 440.000.000	
b.17	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Pondok Jaya	Rp. 470.000.000	
b.18	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Pondok Pucung	Rp. 395.000.000	
b.19	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Parigi	Rp. 380.000.000	
b.20	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Perigi Baru	Rp. 516.312.900	
b.21	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Pondok Kacang Timur	Rp. 520.000.000	
b.22	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan Pondok Kacang Barat	Rp. 500.000.000	
4	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	Rp. 158.751.750	
a.	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	Rp. 158.751.750	
a.1	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Rp. 158.751.750	
5	PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	Rp. 660.850.290	
a.	Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Rp. 660.850.290	

a.1	Pembinaan Kerukunan Antarsuku dan Intrasuku, Umat Beragama, Ras, dan Golongan Lainnya Guna Mewujudkan Stabilitas Keamanan Lokal, Regional, dan Nasional	Rp.560.850.290	
a.2	Pembinaan Wawasan Kebangsaan dan Ketahanan Nasional dalam rangka Memantapkan Pengamalan Pancasila, Pelaksanaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Pelestarian Bhinneka Tunggal Ika serta Pemertahanan dan Pemeliharaan Keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia	Rp. 100.000.000	

BAB III

AKUTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2023

Analisis capaian kinerja dilakukan dengan membandingkan kinerja / kegiatan nyata (realistis) dengan kinerja yang direncanakan. Analisis ini dilakukan atas pencapaian sasaran yang dipengaruhi oleh pelaksanaan kegiatan, dengan membandingkan antara rencana kegiatan dengan realisasi kegiatan untuk masing-masing kelompok indikator.

Masing masing indikator tersebut mencakup indikator kinerja input, output dan outcome antara yang direncanakan (diharapkan) dengan realisasinya, atau antara rencana kinerja (*performance plan*) yang diinginkan dengan realisasi kinerja (*performance result*) yang dicapai Kecamatan Pondok Aren selama kurun waktu tahun anggaran pelaksanaan kegiatan tahun 2023. Kemudian dilakukan analisis terhadap penyebab terjadinya celah kinerja (*performance gap*) karena realisasi berbeda dengan yang direncanakan.

KLASIFIKASI CAPAIAN KINERJA

Klasifikasi Capaian Kinerja	Predikat
< 50%	Kurang
≥ 50% - 65%	Cukup
≥ 65% - 75%	Baik
≥ 75% - 85%	Sangat Baik
≥ 85%	Memuaskan

Dalam tahun anggaran 2023 Kecamatan Pondok Aren, telah ditetapkan rencana kinerja dari 5 Program dan 13 Kegiatan. Dari program dan kegiatan tersebut dapat terlihat perbandingan antara Target dan Realisasi seperti tabel 3.1 dibawah ini:

TABEL. 3.1
Target Capaian Indikator Kinerja Utama

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2023	Realisasi 2023	Capaian Kinerja (%)	Ket
Misi: 4	Meningkatkan Ekonomi Berbasis Nilai Tambah Tinggi di Sektor Ekonomi Kreatif					
	Meningkatnya kesejahteraan masyarakat dikecamatan	Persentase individu sampai tingkat kesejahteraan 40% (DTKS)	12.12%	22.24%	183.49	Tidak Mencapai Target
Misi: 5	Membangun Birokrasi yang Efektif dan Efisien					
	Meningkatnya Kualitas pelayanan publik di Kecamatan dan Kelurahan	Nilai IKM Kecamatan	84,57	87,93	103.97	Melebihi Target

3.2 Pengukuran Kinerja

Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi instansi pemerintah, maka setiap tahun dilakukan pengukuran capaian kinerja. Pengukuran dari tingkat capaian kinerja tersebut dilakukan secara bertahap dari mulai pengukuran kegiatan berdasarkan indikator input, output, dan outcome.

Pertanggungjawaban kinerja yang tepat, jelas dan terukur sebagai media untuk mengetahui keberhasilan/kegagalan kinerja Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan Tahun 2023, disajikan dalam perbandingan antara target tiap indikator kinerja dengan realisasinya.

Tabel.3.2

Pengukuran Kinerja

Sasaran 1 :	Meningkatnya Kualitas pelayanan publik di Kecamatan dan Kelurahan			
Indikator Sasaran	Satuan	Target	Capaian	Capaian Sasaran (%)
Nilai IKM Kecamatan	Nilai	84,57	87.93	103.97
Sasaran 2 :	Meningkatnya kesejahteraan masyarakat dikecamatan			
Indikator Sasaran	Satuan	Target	Capaian	Capaian Sasaran (%)
Persentase individu sampai tingkat kesejahteraan 40% (DTKS)	%	12.12	22.44	183,49

3.3 Analisis Kinerja

- a. **“Meningkatnya Kualitas pelayanan publik di Kecamatan dan Kelurahan”**
dengan target dan capaiannya adalah sebagai berikut :

Sasaran 1 :	Meningkatnya Kualitas pelayanan publik di Kecamatan dan Kelurahan				
Indikator Sasaran	Satuan	Target	Realisasi	Capaian Sasaran (%)	
				2022	2023
Nilai IKM Kecamatan	%	84,57	87,93	81,67	87,93

Hasil capaian indikator sasaran **“Meningkatnya Kualitas pelayanan publik di Kecamatan dan Kelurahan”** adalah sebesar 87.93, hal ini menunjukkan bahwa, capaian kinerja termasuk pada standar kinerja mengalami peningkatan yang cukup tinggi dari hasil capaian tahun sebelumnya dan yang telah ditargetkan pada tahun ini.

Analisis Keberhasilan Capaian Sasaran

Kecamatan Pondok Aren telah melakukan langkah-langkah untuk mencapai Peningkatan Pelayanan Kepada Masyarakat, sebagai Berikut:

- Melakukan pelaporan mengenai capaian kinerja secara rutin
- Melakukan evaluasi atas pencapaian kinerja secara berkala
- Memfasilitasi sarana dan prasarana yang mendukung
- Memanfaatkan teknologi untuk memudahkan pelayanan
- Berkolaborasi dengan OPD atau Dinas teknis terkait pelayanan

Hal lain yang turut membantu Kecamatan Pondok Aren mencapai target untuk peningkatan Kualitas Pelayanan Publik dikecamatan dan kelurahan adalah antusias dan respon masyarakat yang cukup baik terhadap pelayanan yang diberikan Kecamatan Pondok Aren.

- b. **“Meningkatnya kesejahteraan masyarakat dikecamatan”** dengan target dan capaiannya adalah sebagai berikut :

Sasaran 2 :		Meningkatnya kesejahteraan masyarakat dikecamatan			
Indikator Sasaran	Satuan	Target	Realisasi	Capaian Sasaran (%)	
				2022	2023
Persentase individu sampai tingkat kesejahteraan 40% (DTKS)	%	12.12	22.44	85.02	183,49

Hasil capaian indikator sasaran **“Persentase individu sampai tingkat kesejahteraan 40% (DTKS)”** adalah sebesar 183,49%, hal ini menunjukkan bahwa capaian sasaran masih tinggi masyarakat yang masuk kedalam kelompok individu tingkat kesejahteraan 40%. Hal ini dikarenakan adanya perubahan atau

update sumber data terkait Data Terpadu Kesejahteraan Sosial (DTKS) sehingga realisasi sasaran tidak mencapai target yang telah ditetapkan.

Analisis tidak tercapai-nya target capaian sasaran

Hal-hal yang menyebabkan tidak tercapai nya target capaian sasaran, dapat diuraikan sebagai berikut:

1. Pelaksanaan yang belum sepenuhnya terlaksana sesuai rencana atau Timetable.
2. Masih adanya beberapa perangkat aparaturnya Kecamatan dan Kelurahan yang belum memahami fungsi dengan sebaik-baiknya.
3. Belum updatenya mengenai Data Terpadu Kesejahteraan Sosial (DTKS) untuk wilayah Kecamatan Pondok Aren.

Langkah-langkah untuk perbaikan pada pencapaian ini adalah Sebagai Berikut:

1. Memonitoring setiap kegiatan yang akan dilaksanakan agar berjalan sesuai dengan yang direncanakan
2. Terus meningkatkan kinerja perangkat aparaturnya melalui evaluasi kinerja aparaturnya secara berkala.
3. Memerlukan penajaman dalam hal teknis pelaksanaan kegiatan yang berorientasi kepada peningkatan mutu dan kapasitas kinerja aparaturnya baik untuk kegiatan dikecamatan dan dikelurahan.
4. Akan berkoordinasi dan berkolaborasi dengan dinas atau instansi terkait untuk pembaharuan Data Terpadu Kesejahteraan Sosial (DTKS), serta dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan untuk mencapai target sasaran.

3.4 Analisis Capaian Program dan Kegiatan

Total pagu anggaran Kecamatan Pondok Aren pada tahun 2023 sebesar;

Belanja Pegawai	: Rp. 15.372.659.397
Belanja Barang dan Jasa	: Rp. 33.822.109.368
Belanja Modal	: Rp. 1.734.803.502
Jumlah	: <u>Rp. 50.929.572.267</u>

Total Realisasi Anggaran Kecamatan Pondok Aren Tahun Anggaran 2023,
Sebagai Berikut:

Belanja Pegawai	: Rp. 15.210.152.035
Belanja Barang dan Jasa	: Rp. 32.108.190.695
Belanja Modal	: Rp. 1.694.741.260
Jumlah	: <u>Rp. 48.958.893.570</u>

Kecamatan Pondok Aren pada Tahun 2023 memiliki Pagu untuk Dana Kelurahan dengan Total anggaran **Rp. 8.800.000.000** untuk 11 kelurahan dan dengan Total Realisasi anggaran **Rp. 8.156.201.863 (92.68%)**. Rincian Realisasi Anggaran Dana 11 Kelurahan diwilayah Kecamatan Pondok Aren pada Tahun 2023, Sebagai Berikut:

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi			Ket
			Fisik (%)	Rp.	Keu(%)	
1.	Kelurahan Pondok Betung	800.000.000	100.00	667.148.776	83.40	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	155.134.576	86.19	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	155.134.576	86.19	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	155.134.576	86.19	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	512.014.200	82.58	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	512.014.200	82.58	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	240.000.000	100.00	233.260.500	97.19	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	380.000.000	100.00	278.753.700	73.36	
2.	Kelurahan Pondok Karya	800.000.000	100.00	764.564.562	95.57	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	171.420.082	95.23	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	171.420.082	95.23	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	171.420.082	95.23	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	593.144.480	95.66	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	593.144.480	95.66	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	240.000.000	100.00	225.154.000	93.81	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	380.000.000	100.00	367.990.480	96.84	
3.	Kelurahan Jurangmangu Timur	800.000.000	100.00	747.358.711	93.42	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	133.155.111	73.98	

	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	133.155.111	73.98	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	133.155.111	73.98	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	614.203.600	99.06	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	614.203.600	99.06	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	150.000.000	100.00	150.000.000	100.00	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	470.000.000	100.00	464.203.600	98.77	
4.	Kelurahan Jurangmangu Barat	800.000.000	100.00	721.535.658	90.20	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	133.508.158	74.17	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	133.508.158	74.17	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	133.508.158	74.17	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	588.027.500	94.84	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	588.027.500	94.84	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	240.000.000	100.00	238.740.500	99.48	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	380.000.000	100.00	349.287.000	91.92	
5.	Kelurahan Pondok Aren	800.000.000	100.00	777.060.919	97.13	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	170.219.010	94.57	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	170.219.010	94.57	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	170.219.010	94.57	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	606.841.909	97.87	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	606.841.909	97.87	

	Pembangunan Sarana dan Prasarana	180.000.000	100.00	178.062.669	98.92	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	440.000.000	100.00	428.779.240	97.45	
6.	Kelurahan Pondok Jaya	800.000.000	100.00	696.971.016	87.12	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	168.882.436	93.82	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	168.882.436	93.82	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	168.882.436	93.82	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	528.088.580	85.17	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	528.088.580	85.17	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	150.000.000	100.00	140.339.375	93.56	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	470.000.000	100.00	387.749.205	82.50	
7.	Kelurahan Pondok Pucung	800.000.000	100.00	702.429.317	87.80	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	150.927.417	83.85	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	150.927.417	83.85	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	150.927.417	83.85	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	551.501.900	88.95	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	551.501.900	88.95	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	225.000.000	100.00	206.948.000	91.98	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	395.000.000	100.00	344.553.900	87.23	
8.	Kelurahan Parigi	800.000.000	100.00	762.321.525	95.30	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	160.672.185	89.26	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	160.672.185	89.26	

	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	160.672.185	89.26	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	601.649.340	97.04	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	601.649.340	97.04	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	240.000.000	100.00	236.096.460	98.37	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	380.000.00	100.00	365.552.880	96.20	
9.	Kelurahan Perigi Baru	800.000.000	100.00	751.177.324	93.90	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	160.372.624	89.10	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	160.372.624	89.10	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	160.372.624	89.10	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	590.804.700	95.30	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	590.804.700	95.30	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	103.687.100	100.00	95.592.900	92.19	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	516.312.900	100.00	495.211.800	95.91	
10.	Kelurahan Pondok Kacang Barat	800.000.000	100.00	785.414.175	98.17	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	177.566.700	98.65	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	177.566.700	98.65	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	177.566.700	98.65	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	607.847.475	98.03	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	607.847.475	98.03	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	120.000.000	100.00	119.950.000	99.96	

	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	500.000.000	100.00	487.897.475	97.58	
11.	Kelurahan Pondok Kacang Timur	800.000.000	100.00	780.219.880	97.52	
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	180.000.000	100.00	172.895.300	96.05	
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	180.000.000	100.00	172.895.300	96.05	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	180.000.000	100.00	172.895.300	96.05	
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	620.000.000	100.00	607.324.580	97.95	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	620.000.000	100.00	607.324.580	97.95	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana	100.000.000	100.00	97.050.480	97.05	
	Pemberdayaan Masyarakat dikelurahan	520.000.000	100.00	510.274.100	98.13	

Realisasi penyerapan atau **Capaian Keuangan** secara keseluruhan sebesar **96.13%** dan **Capaian kinerja atau fisik** sebesar **99.93%** Kecamatan Pondok Aren Pada Tahun anggaran 2023. Dan rincian realisasi dijabarkan dalam tabel berikut:

No	Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome)/Indikator Kinerja Kegiatan (Output)	Target Kinerja Tahun 2023	Realisasi Kinerja	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		Keterangan
						Rp	%	
	Kecamatan							
	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN / KOTA	Nilai LKE PMPRB Perangkat Daerah	47	42	26.865.960.855	26.383.479.630	97.51	
		Predikat SAKIP	BB	BB				
	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah yang sesuai pedoman dan tersusun tepat waktu	15 Dokumen	15 Dokumen	84.798.000	69.976.200	82.52	
	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	6 Dokumen	6 Dokumen	43.114.250	30.226.800	70.11	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA- SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA- SKPD	1 Dokumen	1 Dokumen	5.462.500	4.606.000	84.32	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA- SKPD	1 Dokumen	1 Dokumen	6.555.000	6.427.200	98.05	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Koordinasi dan Penyusunan DPA- SKPD	Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA- SKPD	1 Dokumen	1 Dokumen	5.205.000	4.896.000	94.06	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA- SKPD	Tersedianya Dokumen Perubahan DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan	1 Dokumen	1 Dokumen	6.855.000	6.727.200	98.14	Kegiatan telah selesai dilaksanakan

No	Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome)/Indikator Kinerja Kegiatan (Output)	Target Kinerja Tahun 2023	Realisasi Kinerja	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		Keterangan
		Dokumen Perubahan DPA-SKPD						
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	2 Dokumen	2 Dokumen	6.555.000	6.412.000	97.82	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	3 Dokumen	3 Dokumen	11.051.250	10.681.000	96.65	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase cakupan pelayanan administrasi keuangan perangkat daerah	100 %	100%	15.399.119.397	15.210.152.035	98.77	
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	70 Orang/bulan	70 Orang/bulan	15.372.659.397	15.186.465.435	98.79	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Koordinasi dan Pelaksanaan Akuntansi SKPD	Jumlah Dokumen Koordinasi dan Pelaksanaan Akuntansi SKPD	1 Dokumen	1 Dokumen	3.960.000	3.960.000	100.00	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	1 Laporan	1 Laporan	3.750.000	3.749.800	99.99	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	Jumlah Dokumen Bahan Tanggapan Pemeriksaan dan Tindak Lanjut Pemeriksaan	2 Dokumen	2 Dokumen	3.750.000	3.750.000	100.00	Kegiatan telah selesai dilaksanakan

No	Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome)/Indikator Kinerja Kegiatan (Output)	Target Kinerja Tahun 2023	Realisasi Kinerja	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		Keterangan
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan / Triwulanan / Semesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	4 Laporan	4 Laporan	7.500.000	4.799.800	64.00	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Penyusunan Pelaporan dan Analisis PrognosisRealisasi Anggaran	Jumlah Dokumen Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	1 Dokumen	1 Dokumen	7.500.000	7.427.000	99.03	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Presentase Cakupan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	100%	100%	44.000.000	42.200.000	95.91	
	Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	1 Dokumen	1 Dokumen	44.000.000	42.200.000	95.91	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Cakupan Administrasi Umum Perangkat Daerah	100%	100%	417.811.200	405.225.000	96.99	
	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi	1 Paket	1 Paket	10.616.600	10.500.000	98.90	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	1 Paket	1 Paket	274.178.597	261.750.000	95.47	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	1 Paket	1 Paket	41.246.003	41.205.000	99.90	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	1 Laporan	1 Laporan	91.770.000	91.770.000	100.00	Kegiatan telah selesai dilaksanakan

No	Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome)/Indikator Kinerja Kegiatan (Output)	Target Kinerja Tahun 2023	Realisasi Kinerja	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		Keterangan
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase cakupan layanan penyediaan Jasa penunjang urusan pemerintah daerah	100 %	100 %	10.477.992.258	10.233.140.645	97.66	
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	1 Laporan	1 Laporan	10.477.992.258	10.233.140.645	97.66	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Cakupan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100%	100%	442.240.000	422.785.750	95.60	
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajaknya	15 Unit	15 Unit	242.240.000	224.453.000	92.66	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Pemeliharaan / Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	5 Unit	5 Unit	200.000.000	198.332.750	99.17	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	Persentase layanan sesuai SOP	100%	100%	13.685.960.532	13.177.673.300	96.29	
	Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Jumlah Laporan Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	1 Laporan	1 Laporan	128.755.900	123.751.000	96.11	
	Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	Jumlah Dokumen Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan	1 Dokumen	1 Dokumen	128.755.900	123.751.000	96.11	Kegiatan telah selesai dilaksanakan

No	Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome)/Indikator Kinerja Kegiatan (Output)	Target Kinerja Tahun 2023	Realisasi Kinerja	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		Keterangan
	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang Tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang Ada di Kecamatan	Jumah kegiatan penyelenggaraan urusan Pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan	100%	100%	9.812.390.950	9.323.106.500	95.01	
	Perencanaan Kegiatan Pelayanan kepada Masyarakat di Kecamatan	Jumlah Dokumen Perencanaan Kegiatan Pelayanan kepada Masyarakat di Kecamatan	1 Dokumen	1 Dokumen	534.733.000	487.328.500	91.13	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Fasilitasi Percepatan Pencapaian Standar Pelayanan Minimal di Wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Fasilitasi Percepatan Pencapaian Standar Pelayanan Minimal di Wilayah Kecamatan	1 Laporan	1 Laporan	74.634.750	73.900.000	99.02	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	1 Laporan	1 Laporan	9.203.023.200	8.761.878.000	95.21	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat	Jumlah Amil, Guru Ngaji, Majelis Ta'lim dan Marbot mendapatkan fasilitasi berupa insentif	1189 Orang	1189 Orang	3.744.813.682	3.730.815.800	99.63	
	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan	Jumlah Laporan Pelaksanaan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan	1 Laporan	1 Laporan	3.744.813.682	3.730.815.800	99.63	Kegiatan telah selesai dilaksanakan
	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	Persentase KK dalam DTKS yang terlibat dalam pembangunan di kecamatan dan kelurahan	12,12 %		9.558.048.840	9.003.593.364	94.20	

No	Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome)/Indikator Kinerja Kegiatan (Output)	Target Kinerja Tahun 2023	Realisasi Kinerja	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		Keterangan
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	Jumlah masyarakat yang terlibat dalam pemberdayaan kelurahan	7 Kelompok Masyarakat	7 Kelompok Masyarakat	6.820.000.000	6.401.448.264	93.86	
	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan	Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang Terbangun	5 Unit	5 Unit	1.988.687.100	1.921.194.884	96.61	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	Jumlah Pokmas dan Ormas yang Melaksanakan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	7 Pokmas/Ormas	7 Pokmas/Ormas	4.831.312.900	4.480.253.380	92.73	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	Jumlah kegiatan pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan	100 %	100 %	2.738.048.840	2.602.145.100	95.04	
	Peningkatan Kapasitas Lembaga Kemasyarakatan	Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Ditingkatkan Kapasitasnya	7 Lembaga	7 Lembaga	1.856.192.065	1.782.363.900	96.02	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Penyediaan Sarana dan Prasarana Lembaga Kemasyarakatan	Jumlah Sarana dan Prasarana Lembaga Kemasyarakatan yang Disediakan	5 Unit	5 Unit	314.124.500	312.438.300	99.46	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	Jumlah Laporan Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	2 Laporan	2 Laporan	529.900.275	507.342.900	95.74	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	Fasilitasi Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna	Jumlah Laporan Fasilitasi Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna	1 Laporan		37.832.000	-		
	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	Persentase gangguan transtibum dalam lingkup kecamatan yang di koordinasikan	100%	100%	158.751.750	156.361.400	98.49	

No	Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome)/Indikator Kinerja Kegiatan (Output)	Target Kinerja Tahun 2023	Realisasi Kinerja	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		Keterangan
	Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum	Jumlah kegiatan sinergitas penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum	1 Kegiatan	1 Kegiatan	158.751.750	156.361.400	98.49	
	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Hasil Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	1 Laporan	1 Laporan	158.751.750	156.361.400	98.49	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan
	PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	Persentase pelayanan sesuai pelimpahan wewenang kepada kecamatan dan kelurahan	100%	100%	660.850.290	657.367.200	99.47	
	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah	Jumlah Fasilitas Pembinaan Sosial Keagamaan	100%	100%	660.850.290	657.367.200	99.47	
	Pembinaan Wawasan Kebangsaan dan Ketahanan Nasional dalam rangka Memantapkan Pengamalan Pancasila, Pelaksanaan Undang - Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Pelestarian Bhinneka Tunggal Ika serta Pemertahanan dan Pemeliharaan Keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan Wawasan Kebangsaan dan Ketahanan Nasional dalam rangka Memantapkan Pengamalan Pancasila, Pelaksanaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Pelestarian Bhinneka Tunggal Ika serta Pemertahanan dan Pe	100 Orang	100 Orang	100.000.000	98.669.320	98.67	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan

No	Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcome)/Indikator Kinerja Kegiatan (Output)	Target Kinerja Tahun 2023	Realisasi Kinerja	Pagu Anggaran	Realisasi Keuangan		Keterangan
	Pembinaan Kerukunan Antar Suku dan Intra Suku, Umat Beragama, Ras, dan Golongan Lainnya Guna Mewujudkan Stabilitas Keamanan Lokal, Regional, dan Nasional	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan Kerukunan Antar Suku dan Intra Suku , Umat Beragama, Ras, dan Golongan Lainnya Guna Mewujudkan Stabilitas Keamanan Lokal, Regional, dan Nasional	100 Orang	100 Orang	560.850.290	558.697.880	99.62	Kegiatan telah dilaksanakan sesuai Kebutuhan

BAB IV

PENUTUP

1. Kesimpulan

Pada tahun 2023 Kecamatan Pondok Aren telah melaksanakan Program dan Kegiatan sesuai dengan tugas dan fungsinya melaksanakan urusan Pemerintahan dan Kewilayahan, guna mencapai visi dan misi sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Kecamatan Pondok Aren. Secara umum tingkat keberhasilan yang diukur dari tingkat capaian yang telah ditetapkan Kecamatan Pondok Aren dapat dinyatakan **Baik**.

Pencapaian kinerja Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan pada Tahun 2023 juga didukung dengan adanya alokasi anggaran belanja langsung dalam APBD Perubahan Tahun Anggaran 2023 yaitu sebesar **Rp. 50.929.572.267** (lima puluh milyar sembilan ratus dua puluh sembilan juta lima ratus tujuh puluh dua ribu dua ratus enam puluh tujuh rupiah) dan capaian realisasi kinerja keuangan **Rp. 48.958.893.570** (empat puluh delapan milyar sembilan ratus lima puluh delapan juta delapan ratus Sembilan puluh tiga ribu lima ratus tujuh puluh rupiah) atau sebesar **96.13%**. Terhadap berbagai target capaian yang berhasil maupun yang tidak mencapai target capaian yang terjadi selama pelaksanaan kegiatan di Tahun 2023 menjadi catatan dan bahan evaluasi bagi Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan untuk melaksanakan berbagai langkah kongkrit dalam perbaikan dan penanganan di masa yang akan datang.

Dalam mencapai sasaran strategis terdapat beberapa hambatan ataupun kendala. Beberapa permasalahan yang dihadapi Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan dalam pemenuhan target kinerja tahun 2023 antara lain sebagai berikut :

- a. Adanya beberapa kegiatan yang melibatkan pihak luar, sehingga seringkali hal tersebut menjadi penghambat dalam proses penyelesaian output kegiatan yang berimplikasi pada tidak konsistennya waktu penyelesaian pekerjaan.
- b. Masih terbatasnya sumber daya manusia (SDM) aparatur terkait pelaksanaan Program dan Kegiatan.
- c. Kurang optimalnya penyelenggaraan pemerintahan di Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan, sehingga berdampak pada pelaksanaan tugas

pokok dan fungsi masing-masing seksi dan sub bagian yang belum maksimal.

- d. Masih kurangnya pemahaman dalam mengukur capaian kinerja secara menyeluruh sebagai bagian dalam proses penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) di Kecamatan Pondok Aren.

2. Saran

Evaluasi Kinerja Kecamatan Pondok Aren Kota Tangerang Selatan pada Tahun 2023 menunjukkan hasil yang cukup **BAIK** dari apa yang telah ditargetkan sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2023. Meskipun dapat dinyatakan telah mencapai target-target yang telah ditetapkan, untuk mendukung upaya dalam peningkatan kinerja Kecamatan Pondok Aren pada tahun-tahun berikutnya, masih banyak ruang perbaikan dan perkembangan yang dapat dilakukan oleh Kecamatan Pondok Aren;

- a. Meningkatkan fungsi koordinasi dan komunikasi dengan instansi atau dinas terkait penyelenggaraan kegiatan yang melibatkan instansi atau dinas lainnya.
- b. Meningkatkan sumber daya manusia (SDM) aparatur internal dengan melakukan pembinaan serta peningkatan wawasan terkait tugas dan fungsi masing-masing.
- c. Optimalisasi Pelaksanaan program dan kegiatan serta peningkatan pelaksanaan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan program dan kegiatan.
- d. Meningkatkan kualitas perencanaan, pelaporan dan implementasi sasaran kinerja dalam upaya peningkatan Tingkat akuntabilitas kinerja Kecamatan Pondok Aren setiap tahunnya.