



PEMERINTAH DAERAH  
KABUPATEN SINJAI



BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN SINJAI

# LAPORAN KINERJA (LKj) BADAN PENDAPATAN DAERAH TAHUN ANGGARAN 2024





**PEMERINTAH KABUPATEN SINJAI**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**

Jln.Bulo-Bulo Barat no. 1 Kel. Biringere. Kec. Sinjai  
Utara Kabupaten Sinjai

---

**KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN  
SINJAI**

**NOMOR : 24 TAHUN 2025**

**TENTANG**

**PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN LAPORAN KINERJA TAHUN 2024 DAN  
DOKUMEN SAKIP**

**BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SINJAI  
TAHUN ANGGARAN 2025**

**KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SINJAI,**

Menimbang : a. bahwa dalam rangka kelancaran penyusunan Laporan Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai, maka dipandang perlu membentuk Tim Penyusun Laporan Kinerja Tahun 2024 dan Dokumen SAKIP pada Tahun Anggaran 2025;

b. bahwa yang tersebut namanya dalam lampiran Keputusan ini dianggap mampu dan cakap untuk diangkat sebagai Tim Penyusun Laporan Kinerja dan Penyediaan Dokumen SAKIP;

c. bahwa untuk maksud tersebut pada huruf a dan huruf b, perlu ditetapkan dalam Keputusan Kepala Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai

Mengingat : 1. Undang – Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan

Pembangunan Nasional (SPPN) (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);

2. Undang–Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik

Indonesia Tahun 2004 Nomor 125, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4437) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2005 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2005 tentang Perubahan Atas Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 108, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4548);

3. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4737);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Pedoman Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 19, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4815);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan Tatacara Penyusunan Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4817);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
8. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem

Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);

9. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang petunjuk teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
10. Peraturan Daerah Kabupaten Sinjai Nomor 2 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Tahun 2025-2045 (Lembaran Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 Nomor 4, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Sinjai Nomor 200);
11. Peraturan Daerah Nomor 5 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Organisasi Perangkat Daerah;

#### MEMUTUSKAN

Menetapkan : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SINJAI TENTANG PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN LAPORAN KINERJA TAHUN 2024 DILINGKUNGAN BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SINJAI TAHUN ANGGARAN 2025

KESATU : Membentuk Tim Penyusunan Laporan Kinerja Tahun 2024 dan Dokumen SAKIP Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai pada Tahun Anggaran 2024, sebagaimana tercantum dalam lampiran yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan keputusan ini;

KEDUA : Tim Pelaksana kegiatan sebagaimana dimaksud pada Diktum KESATU mempunyai tugas sebagai berikut:

- a. Melakukan pengumpulan data/bahan penyusunan Laporan Kinerja Badan Pendapatan Daerah tahun 2024 dan Dokumen SAKIP;
- b. Melakukan pengolahan data/bahan penyusunan laporan kinerja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2024 dan Dokumen SAKIP;
- c. Melakukan analisis data untuk dirumuskan menjadi bahan

penyusunan Laporan Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 dan Dokumen SAKIP;

- d. Menyusun Laporan Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 dan Dokumen SAKIP;
- e. Melakukan finalisasi Laporan Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 dan Dokumen SAKIP.

KETIGA : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini maka akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Sinjai

Pada Tanggal : 03 Januari 2025

KEPALA BADAN PENDAPATAN  
DAERAH  
KABUPATEN SINJAI



**ASDAR AMAL DHARMAWAN, SH., MH**

Pangkat : Pembina Utama Muda

NIP. 197611142000031002

**LAMPIRAN : KEPUTUSAN KEPALA BADAN PENDAPATAN  
DAERAH KAB. SINJAI**

TENTANG PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN LAPORAN  
KINERJA TAHUN 2024  
DAN DOKUMEN SAKIP DI LINGKUNGAN BADAN  
PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN SINJAI TAHUN ANGGARAN 2025  
NOMOR : 24 Tahun 2025  
TANGGAL : 03 Januari 2025

**TENTANG**

**PEMBENTUKAN TIM PENYUSUN LAPORAN KINERJA TAHUN 2024 DAN  
DOKUMEN SAKIP**

**DI LINGKUNGAN BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SINJAI**

**TAHUN ANGGARAN 2024**

Pembina : Kepala Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai

Penanggung Jawab : Sekretaris Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai

Ketua : Kepala Bidang Penerimaan dan Pengelolaan Pajak Daerah

Wakil Ketua I : Kepala Bidang Penetapan dan Pelayanan PBB P2

Wakil Ketua II : Kepala Bidang Penelitian dan Pengembangan Pendapatan

Wakil Ketua III : Kepala Bidang Evaluasi, Pembukuan dan Pelaporan

Sekretaris : Kasubag. Program

Anggota :

1. Kasubag. Umum dan Kepegawaian
2. Kasubag. Keuangan
3. Kasubid Pelayanan PBB P2
4. Kasubid. Data dan Informasi
5. Kasubid. Bagi Hasil Pajak

6. Kasubid. Penagihan Pajak
7. Kasubid. Ekstensifikasi dan Intensifikasi Pendapatan
8. Kasubid. Potensi Pendapatan
9. Kasubid. Evaluasi
10. Kasubid. Pengendalian Pendapatan Daerah
11. Analisis Keuangan Pusat dan Daerah Ahli Muda

Ditetapkan di : Sinjai

Pada Tanggal : 03 Januari 2025

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH

KABUPATEN SINJAI



**ASDAR AMAL DHARMAWAN, SH., MH**

Pangkat : Pemoina UtamaMuda

NIP. 197611142000031002

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena hanya dengan perkenan-Nya kami dapat menyelesaikan Laporan Kinerja (LKj) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024. Penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 dimaksudkan sebagai bentuk tertulis pertanggungjawaban Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai dalam pelaksanaan program dan kegiatan selama Tahun 2024.

Laporan Kinerja (LKj) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 berisi paparan pencapaian kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 termasuk gambaran mengenai tingkat pencapaian indikator sasaran yang tertuang dalam Dokumen Perencanaan Kinerja Tahun 2024.

Laporan Kinerja (LKj) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 ini meskipun jauh dari sempurna kiranya dapat memenuhi kewajiban akuntabilitas sebagai bentuk pertanggungjawaban capaian kinerja, laporan ini diharapkan menjadi sumber informasi yang cukup dan sebagai bahan penyusunan serta implementasi rencana kerja, rencana anggaran dan rencana strategis di masa mendatang.

Akhirnya tak lupa kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi sehingga dapat diselesaikannya Laporan Kinerja (LKj) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 ini, semoga Laporan Kinerja (LKj) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 ini dapat bermanfaat sebagai perbaikan kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai di masa yang akan datang. Wassalam.

Sinjai, 10 Januari 2024

KEPALA BADAN PENDAPATAN

DAERAH  
KABUPATEN SINJAI

**ASDAR AMAL DHARMAWAN, SH.,MH**

Pangkat Pembina Utama Muda

NIP. 19761114 200003 1 002





## **RINGKASAN EKSEKUTIF**

Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai merupakan restrukturisasi organisasi yang dilaksanakan pada awal tahun 2017, berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 5 tahun 2016 tentang Pembentukan dan susunan Perangkat Daerah Kabupaten Sinjai dan Peraturan Bupati Nomor 33 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah merupakan unsur pelaksana Otonomi Daerah, urusan pemerintahan bidang pendapatan dipimpin oleh seorang Kepala badan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

### **• Tugas Pokok**

Kepala Badan mempunyai tugas membantu Bupati melaksanakan urusan Pemerintahan bidang Pendapatan Daerah yang menjadi kewenangan daerah dan tugas pembantuan yang ditugaskan kepada Pemerintah Daerah,

### **• Fungsi**

Dalam melaksanakan tugas pokok, Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai mempunyai fungsi sebagai berikut :

1. Perumusan kebijakan teknis di bidang Pendapatan Asli Daerah sesuai Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah yang ditetapkan pemerintah daerah;
2. Perumusan program dan bimbingan teknis serta pengarahan dalam pelaksanaan kegiatan pendapatan yang meliputi perencanaan, pengendalian dan evaluasi, penelitian dan pengembangan sumber-sumber pendapatan asli daerah, pendataan, penilaian dan penetapan, penagihan, administrasi pembukuan dan pelaporan pajak daerah dan retribusi daerah, serta tugas kesekretariatan;
3. Pengkoordinasian, pengawasan dan pengendalian, pelaksanaan tugas satuan kerja perangkat daerah pengelola PAD
4. Evaluasi serta pelaporan penyelenggaraan pemerintah daerah bidang pendapatan; dan
5. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh atasan berkaitan dengan fungsi organisasi guna mendukung kinerja organisasi.

Sasaran dan Indikator kinerja termuat dalam Renstra Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024-2026. Pencapaian sasaran tersebut ditempuh dengan melaksanakan strategi, kebijakan, program dan kegiatan yang telah di rumuskan dalam Renstra.

TUJUAN/SASARAN OPD	INDIKATOR TUJUAN/SASARAN
<b>Tujuan</b> Meningkatkan Optimalisasi Penerimaan Pajak Daerah	Indikator Tujuan Persentase Peningkatan Penerimaan Pajak Daerah
<b>Sasaran</b> Meningkatnya kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah	Indikator Sasaran

Laporan Kinerja Badan Pendapatan Daerah merupakan tahun kelima pengukuran dan evaluasi capaian kinerja Badan Pendapatan Daerah untuk masa Renstra 2024-2026. Capaian Kinerja Badan Pendapatan Daerah dapat digambarkan sebagai berikut :

#### **Indikator Tujuan : Persentase Peningkatan Penerimaan Pajak Daerah**

Pada Tujuan ini Persentase peningkatan Penerimaan Pajak Daerah dalam capaian kinerjanya yakni dengan target 1,56 %

#### **Indikator Sasaran : Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah**

Pada Sasaran ini Kontribusi Pajak Daerah terhadap PAD dalam capaian Kinerjanya yakni untuk target tahun 2024 adalah 16,31 % sedangkan realisasinya 15,97 %. Dimana tidak mencapai target karena ada beberapa jenis pajak daerah yang tidak mencapai target 100%. Dan dalam capaian ini sudah menunjukkan hasil kerja keras seluruh personil Badan Pendapatan Daerah dalam rangka melaksanakan pembangunan di Kabupaten Sinjai

#### **Hasil Evaluasi SAKIP Badan Pendapatan Daerah untuk Tahun 2024**

Untuk indikator yang mendukung sasaran meningkatnya akuntabilitas kinerja

telah mencapai target dengan memperoleh nilai sebesar 74,70 % kategori **BB**. Akuntabilitas Kinerjanya sudah sangat baik, memiliki sistem yang dapat digunakan untuk manajemen kinerja, dan perlu sedikit perbaikan. Penilaian ini adalah hasil evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai Tahun Anggaran 2023, Nomor 700/03.145/lt-da/2024, pada tanggal 28 Juni 2024 dengan hasil evaluasi yang dituangkan dalam bentuk nilai kisaran dari >70-80. Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai memperoleh nilai sebesar 74,70 dengan kategori “BB” dengan interpretasi **Sangat Baik**. Akuntabilitas kinerja sudah baik, memiliki sistem yang dapat digunakan untuk manajemen kinerja dan perlu sedikit perbaikan. Nilai sebagaimana merupakan akumulasi penilaian terhadap seluruh komponen manajemen kinerja yang dievaluasi di lingkungan Bapenda Kab. Sinjai, dengan rincian sebagai berikut :

- a. Evaluasi atas Perencanaan Kinerja mendapat nilai 27,60 dengan nilai maksimal 30
- b. Evaluasi atas Pengukuran Kinerja dengan nilai 21.60 dengan nilai maksimal 30
- c. Evaluasi atas Pelaporan Kinerja dengan nilai evaluasi 10,50 dengan nilai maksimal 15
- d. Evaluasi atas Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal mendapatkan nilai 15,00 dengan nilai maksimal 25

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	i
Ringkasan Eksekutif .....	ii
Daftar Isi .....	iii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Maksud dan Tujuan.....	1
C. Gambaran Umum Organisasi.....	2
D. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Perangkat Daerah .....	2
E. Sistematika Penulisan .....	23
<b>BAB II PERENCANAAN KINERJA</b>	
A. Renstra Badan Pendapatan Daerah 2 Kabupaten Sinjai 2018-2023 .....	32
B. Indikator Kinerja Utama (IKU) .....	36
C. Perjanjian Kinerja Tahun 2022 .....	37
<b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA</b>	
A. Pengukuran Kinerja.....	39
B. Pencapaian Indikator Kinerja Utama .....	40
C. Capaian Kinerja Sasaran .....	42
D. Evaluasi dan Analisis Anggaran .....	47
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>54</b>

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG**

Laporan Kinerja (LKj) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 sebagai suatu ikhtisar yang menjelaskan secara ringkas dan lengkap tentang capaian kinerja yang disusun berdasar rencana kerja yang ditetapkan dalam rangka pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD), sekaligus sebagai bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi yang dipercayakan kepada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai atas penggunaan anggaran, dimana hal terpenting yang diperlukan dalam penyusunan Laporan Kinerja (LKj) adalah pengukuran kinerja dan evaluasi serta pengungkapan (*disclosure*) secara memadai dari hasil analisis terhadap pengukuran kinerja.

Laporan Kinerja tidak hanya menjadi laporan fisik (output) formal semata, namun jauh lebih penting adalah menjadi bahan evaluasi, identifikasi, pembelajaran dan masukan strategis bagi seluruh pemangku kepentingan serta sebagai umpan balik bagi seluruh jajaran aparatur dalam suatu organisasi.

Mengacu pada Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas laporan Kinerja Instansi Pemerintah, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai sebagai Instansi Pemerintah dan Unsur Penyelenggara Negara diwajibkan menetapkan target kinerja serta melakukan pengukuran kinerja yang telah dicapai serta menyampaikan Laporan Kinerja kepada Bupati.

### **B. MAKSUD DAN TUJUAN**

#### **1. Maksud**

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKj) Badan Pendapatan Daerah Tahun 2024 adalah memberikan gambaran capaian kinerja penyelenggaraan pemerintah secara jelas, transparan dan dapat dipertanggungjawabkan capaian

keberhasilan dan kegagalan capaian target sasaran kurun waktu Tahun Anggaran 2024 dan sebagai bentuk akuntabilitas kinerja dalam mewujudkan visi misi Bupati dan tujuan sasaran OPD yang telah ditetapkan.

## **2. Tujuan**

Meningkatkan Penerimaan Pendapatan Asli Daerah

### **C. GAMBARAN UMUM ORGANISASI**

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai dibentuk berdasarkan Peraturan Bupati Sinjai Nomor 33 Tahun 2023 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah.

### **D. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI PERANGKAT DAERAH**

Peraturan Bupati Sinjai Nomor 33 Tahun 2023 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Badan Pendapatan Daerah.

#### **1. Tugas**

Kepala Badan mempunyai tugas membantu Bupati melaksanakan urusan Pemerintahan bidang Pendapatan Daerah yang menjadi kewenangan Daerah dan tugas pembantuan yang ditugaskan kepada Pemerintah Daerah

#### **2. Fungsi**

Kepala Badan dalam melaksanakan fungsi sebagai berikut :

- Perumusan kebijakan teknis di bidang Pendapatan Asli Daerah sesuai Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah yang ditetapkan pemerintah daerah;
- Perumusan program dan bimbingan teknis serta pengarahan dalam pelaksanaan kegiatan pendapatan yang meliputi perencanaan, pengendalian dan evaluasi, penelitian dan pengembangan sumber-sumber pendapatan asli daerah, pendataan, penilaian dan penetapan, penagihan, administrasi

pembukuan dan pelaporan pajak daerah dan retribusi daerah, serta tugas kesekretariatan;

- Pengkoordinasian, pengawasan dan pengendalian, pelaksanaan tugas satuan kerja perangkat daerah pengelola PAD
- Evaluasi serta pelaporan penyelenggaraan pemerintah daerah bidang pendapatan; dan
- Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh atasan berkaitan dengan fungsi organisasi guna mendukung kinerja organisasi.

3. Susunan Organisasi Badan, terdiri atas :

- a) Kepala Badan
- b) Sekretariat membawahi :
  - 1. Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
  - 2. Kepala Sub Bagian Program
  - 3. Kepala Sub Bagian Keuangan
- c) Bidang sebanyak 4 Bidang yaitu :
  - 1. Bidang Penetapan dan Pelayanan Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan :
    - a. Subbidang Pelayanan Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan
    - b. Subbidang Data dan Informasi
  - 2. Bidang Penerimaan dan Pengelolaan Pajak Daerah :
    - a. Subbidang Bagi Hasil Pajak
    - b. Subbidang Penagihan Pajak
  - 3. Bidang Penelitian dan Pengembangan Pendapatan :
    - a. Subbidang Ekstensifikasi dan Intensifikasi Pendapatan
    - b. Subbidang Potensi Pendapatan

4. Bidang Evaluasi, Pembukuan dan Pelaporan :

- a. Subbidang Evaluasi
- b. Subbidang Pengendalian Pendapatan

4. **Komposisi SDM Organisasi**

Sumber daya Organisasi Perangkat Daerah memuat penjelasan ringkas tentang macam sumber daya yang dimiliki Badan Pendapatan Daerah dalam menjalankan tugas dan fungsinya yang mendukung pencapaian kinerja, mencakup sumber daya manusia, asset/modal, dan unit usaha yang masih operasional.

5. Komposisi SDM Berdasarkan Gender

**Tabel 1.1**

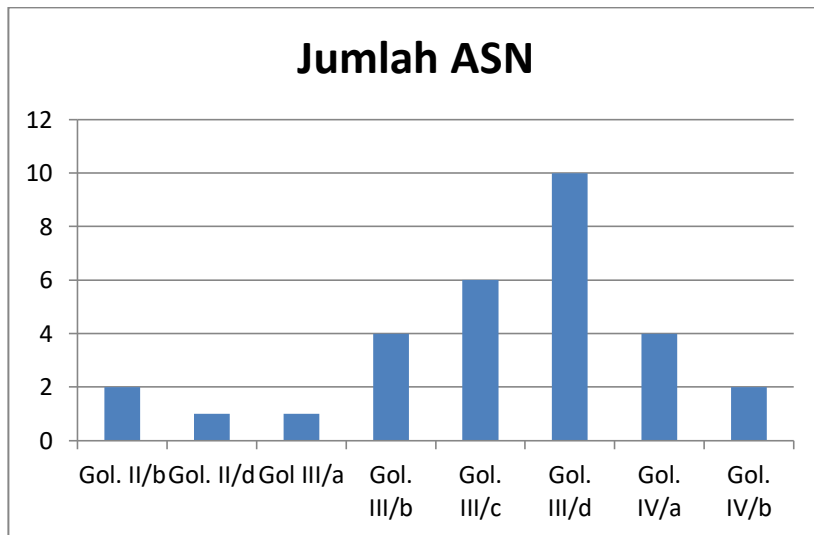
**KLASIFIKASI BERDASARKAN GENDER**

No	Jenis Kelamin	Jumlah
1	Perempuan	16
2	Laki-Laki	17
	Total	33

*Sumber Data : Kepegawaian Badan Pendapatan Daerah, 2024*

Jika dilihat dari sisi jenis kelamin, maka komposisi terbesar adalah laki-laki sejumlah 17 orang (51,51%) dan perempuan sejumlah 16 orang (48,48%).



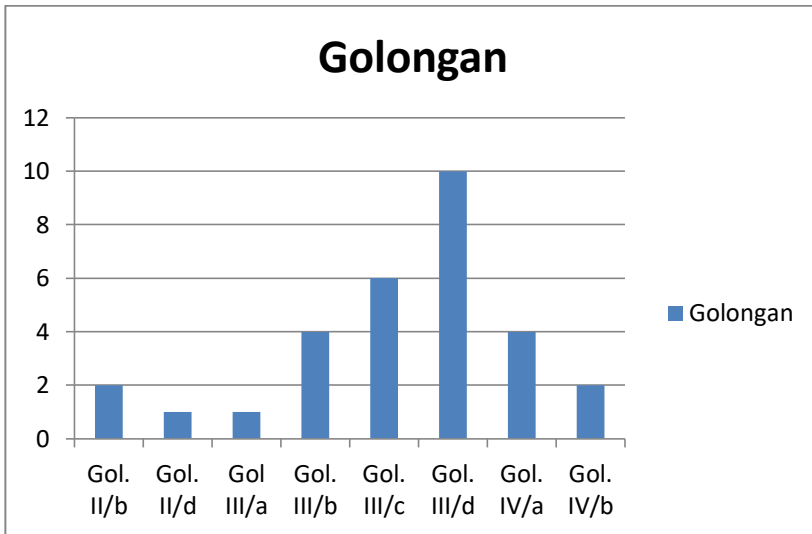


**Tabel 1.2**

GOLONGAN / RUANG	SEKRETARIAT		BIDANG PENETAPAN DAN PELAYANAN PBB P2		BIDANG PENERIMAAN DAN PENGELOLAAN PAJAK DAERAH		BIDANG PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN PENDAPATAN		BIDANG EVALUASI, PEMBUKUAN DAN PELAPORAN		JUMLAH		TOTAL
	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	
I/a	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I/b	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I/c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I/d	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II/a	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II/b	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II/c	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	1
II/d	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III/a	1	-	-	3	-	-	-	2	-	-	1	5	6
III/b	1	1	-	-	1	-	-	-	-	-	2	1	3

III/c		1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	3	3
III/d	1	2	1	1	1		1	-	3	1	8	5	13
IV/a	1	-	-	1	1		2	1	1	1	4	3	6
IV/b	-	-	-	-			-	-	-	-	1	-	1
IV/c	1	-	-	-			-	-	-	-	1	-	1
IV/d	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-
Honorer	5	11	6	17	8	13	2	3	2	7	23	51	74
JUMLAH	5	4	2	6	4	1	2	5	4	2	18	16	33
TOTAL	10	15	8	23	12	14	4	8	6	9	41	67	

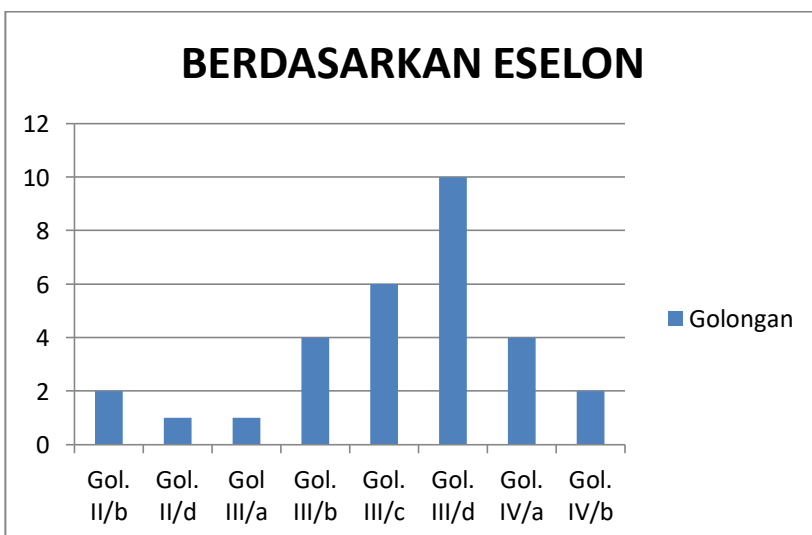
**DAFTAR NOMINATIF PEGAWAI NEGERI SIPIL DAN  
TENAGA HONORER BERDASARKAN GOLONGAN  
RUANG DAN JENIS KELAMIN TAHUN ANGGARAN 2023**



**Tabel 1.3**  
**KOMPOSISI PEGAWAI BERDASARKAN TINGKAT ESELON**

NO	TINGKAT ESELON	JUMLAH (ORANG)		%	
		L	P	L	P
1	Eselon II/B	1	-	5,8	0
2	Eselon III/A	1	-	5,8	0
3	Eselon III/B	3	1	17,6	6,25
4	Eselon IV/A	8	7	47,05	43,75
5	Non Eselon	4	8	23,52	50
<b>JUMLAH</b>		<b>17</b>	<b>16</b>	<b>51,52</b>	<b>48,48</b>

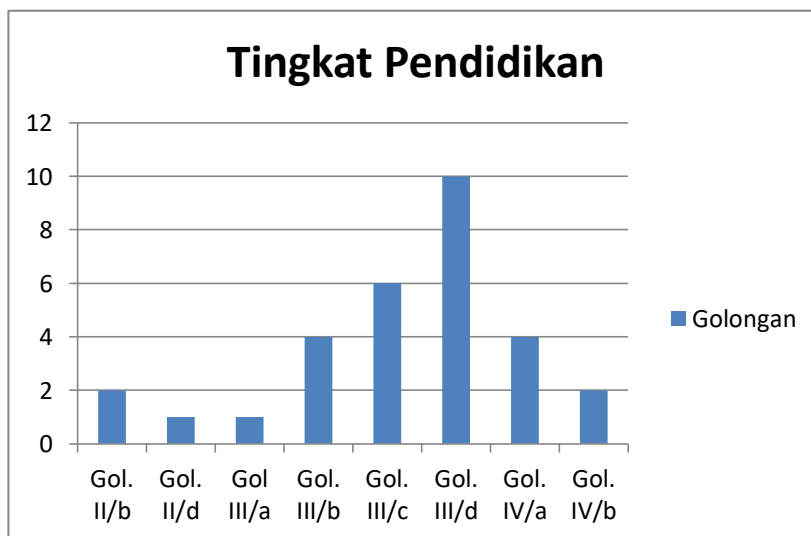
*Sumber Data : Kepegawaian. Badan Pendapatan Daerah, 2024*

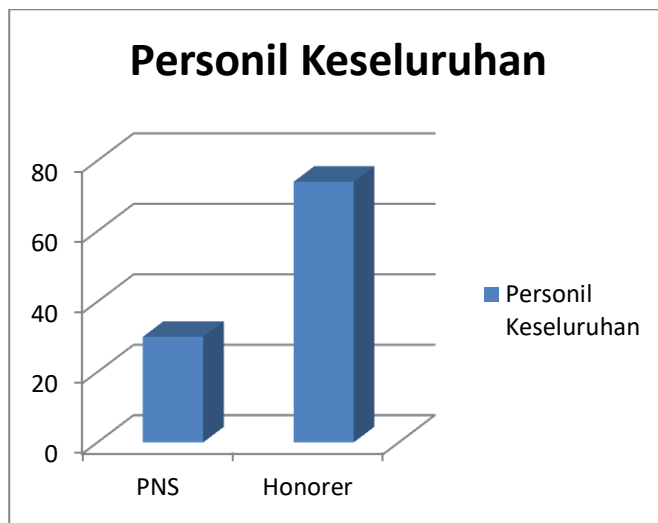


**Table 1.4**  
**KOMPOSISI PEGAWAI BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN**

NO	TINGKAT ESELON	JUMLAH (ORANG)		%	
		L	P	L	P
1	Pasca Sarjana	5	4	29,41	25
2	Sarjana (S1)	11	10	64,70	62,5
3	Ahli Madya (D3)	-	1	0	6,25
4	SLTA	1	1	5,88	6,25
	<b>JUMLAH</b>	17	16	51,52	48,48

*Sumber Data : Kepegawaian. Badan Pendapatan Daerah, 2024*





## 6. SARANA DAN PRASARANA

Dalam melaksanakan Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai didukung sarana dan prasarana sebagaimana tabel 1.5 berikut ini :

**Tabel 1.5**  
**DAFTAR SARANA DAN PRASARANA PERKANTORAN**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2024**

No.	Nama Barang	Merek/ Tipe	Tahun	Nomor				Asal Usul Perolehan	Kondisi	Jumlah	Satuan
				Rangka	Mesin	Polisi	BPKB				
1	Lemari Arsip untuk Arsip Dinamis	- / -	1995	-	-	-	-	APBD	KB	1	Buah
2	Sepeda Motor	/ Yamaha Jupiter Z	2005	MH35TP0065K529197	STP-764990	DW 3211 D	D No 5504567 R	APBD	B	1	Unit
3	Sepeda Motor	/ Yamaha Jupiter Z	2005	MH35TP0055K375782	5TP-650490	DW 3329 D	D No 5504564 R	APBD	B	1	Unit
4	Sepeda Motor	/ Yamaha Jupiter Z	2005	MH35TP0055K354788	5TP-642764	DW 3330 D	D No 5504565 R	APBD	B	1	Unit
5	Sepeda Motor	/ Yamaha Jupiter Z	2005	MH35TP0065K569216	STP-798735	DW 3326 D	D No 5504571 R	APBD	B	1	Unit
6	Sepeda Motor	/ Yamaha Jupiter Z	2005	MH35TP0055K391116	5TP-656331	DW 3201 D	D No 5504569 R	APBD	B	1	Unit
7	Sepeda Motor	/ Yamaha Jupiter Z	2005	MH35TP0065K572610	STP-800320	DW 3365 D	D No 5504568 R	APBD	B	1	Unit
8	Kursi Kerja	/ Ergotek	2005	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
9	Kursi Kerja	Ergotek	2005	-	-	-	-	APBD	KB	1	Buah
10	Kursi Kerja	/ Ergotek	2005	-	-	-	-	APBD	KB	1	Buah
11	Kursi Rapat	/ Chitose	2005	-	-	-	-	APBD	B	12	Buah
12	Sepeda Motor	/ Jupiter MX CW	2006	MH32560016K060118	256-060183	DW 3391 D	E No 0250917 R	APBD	B	1	Unit
13	Lemari Kaca	-	2006	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah

14	Kursi Kerja Putar	- / -	2006	-	-	-	-	APBD	KB	1	Buah
15	Kursi Kerja Putar	- / -	2006	-	-	-	-	APBD	B	8	Buah
16	Meja 1/2 Biro	- / -	2006	-	-	-	-	APBD	KB	2	Buah
17	Meja 1/2 Biro	- / -	2006	-	-	-	-	APBD	B	8	Buah
18	Meja Biro	-	2006	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
19	Kursi Tamu	-	2006	-	-	-	-	APBD	B	1	Set
20	Sepeda Motor	/ Suzuki FD 125 XRM	2007	MH8FD125R7J-203860	F404-ID-202758	DW 4008 D	E No 458054 3 R	APBD	B	1	Unit
21	Sepeda Motor	/ Suzuki FD 125 XRM	2007	MH8FD125R7J-203410	F404-ID-203907	DW 4583 D	E No 458053 9 R	APBD	B	1	Unit
22	Sepeda Motor	/ Suzuki FD 125 XRM	2007	MH8FD125R7J-203878	F404-ID-203495	DW 4006 D	E No 458054 0 R	APBD	B	1	Unit
23	Sepeda Motor	/ Suzuki FD 125 XRM	2007	MH8FD125X7J-803414	F403-ID-803505	DW 4010 D	E No 458053 5 R	APBD	B	1	Unit
24	Filling Kabinet	-	2007	-	-	-	-	APBD	KB	1	Buah
25	Brankas	Lion	2007	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
26	Meja Kerja	1 Biro	2007	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
27	Meja Kerja Jati	1/2 Biro	2007	-	-	-	-	APBD	B	3	Buah
28	Lemari Tempat Benda Berharga	-	2008	-	-	-	-	APBD	B	2	Buah
29	Filling Kayu	Ghudoh	2008	-	-	-	-	APBD	B	2	Buah
30	Kursi Rapat	Futura	2008	-	-	-	-	APBD	KB	1	Buah
31	Kursi Rapat	/ Futura	2008	-	-	-	-	APBD	B	6	Buah
32	LCD Monitor	/ Lenovo 18.5	2013	-	-	-	-	APBD	KB	1	Unit
33	Besi Pengaman	-	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
34	Meja Kerja	1/2 Biro	2013	-	-	-	-	APBD	B	4	Buah
35	Meja Komputer	-	2013	-	-	-	-	APBD	B	3	Buah
36	AC Split	Panasonic	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
37	AC Split	/ Panasonic	2013	-	-	-	-	APBD	KB	1	Unit
38	Gorden	-	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Set
39	Printer	Printronic P7005	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah

40	Printer	/ Epson	2013	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit
41	Server Database Towercase	IBM X3300 M4	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
42	Server Standart Edition R2	Windows Server 2008	2013	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit
43	Route Board	Mikrotik	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
44	Hub	Switch D-Link 8 Port	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
45	KVM Switch 2 Port	-	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
46	Hub	Switch D-Link 16 Port Gigabit.	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
47	Konektor Print Server	D-Link	2013	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
48	Pompa Air	-	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
49	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	/ innova G 2.0 cc Luxury A/T	2014	MHFXW42G8F2280541	1TR-7728317	DW 29 D	K No 06896326 R	APBD	B	1	Unit
50	Sepeda Motor	/ Xeon RC	2014	MH31DY008EJ279900	1DY-279924	DW 3333 D	L No 02592641 R	APBD	B	1	Unit
51	Sepeda Motor	/ Jupiter Z CW F1	2014	MH31LB00AEJ151772	1LB-151775	DW 3239 D	L No 02592640 R	APBD	B	1	Unit
52	Sepeda Motor	/ Mio GT	2014	MH32BJ003EJ383635	2BJ-383125	DW 3237 D	L No 02592638 R	APBD	B	1	Unit
53	LCD Infocus	Epson EB-S200	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
54	Meja Pelayanan	-	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
55	Meja Kerja	1/2 Biro	2014	-	-	-	-	APBD	B	5	Buah
56	Kursi Kerja	- / -	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
57	Kursi Tunggu	-	2014	-	-	-	-	APBD	B	3	Buah
58	Lemari Es	-	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
59	AC Unit	/ Changhong	2014	-	-	-	-	APBD	KB	1	Unit
60	AC Unit	Changhong	2014	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit
61	AC Unit	/ Changhong	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit



62	Televisi	LED Changhong	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
63	Kamera Digital	NIKON D3100	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	unit
64	Dispencer	-	2014	-	-	-	-	APBD	B	3	Buah
65	Meja tamu	-	2014	-	-	-	-	APBD	B	2	Buah
66	Lemari Arsip untuk Arsip Dinamis	-	2014	-	-	-	-	APBD	B	2	Buah
67	Wireless	Amplifier Krezt 9903u	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
68	P.C. Unit	/ HP All in One 20-A2001	2014	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
69	Laptop	-	2014	-	-	-	-	APBD	KB	1	Unit
70	Meja 1/2 Biro	-	2015	-	-	-	-	APBD	B	5	Buah
71	Vacum Cleaner	-	2015	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
72	Meteran Laser BOSCH	GLM 80	2015	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
73	Lemari Arsip untuk Arsip Dinamis	-	2015	-	-	-	-	APBD	B	2	Buah
74	Lemari Arsip untuk Arsip Dinamis	-	2015	-	-	-	-	APBD	B	3	Buah
75	Lemari Arsip untuk Arsip Dinamis	-	2015	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
76	Lemari Arsip untuk Arsip Dinamis	-	2015	-	-	-	-	APBD	B	9	Buah
77	Wireless	-	2015	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
78	Note Book		2015					APBD	B	1	Unit
79	Hard Disk	Toshiba	2015	-	-	-	-	APBD	B	2	Buah
80	Monitor LCD	LG 32 inci	2015	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
81	Printer	TP-Link	2015	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
82	Sepeda Motor	/ Suzuki Adress Racing 110 CC	2016	MH8CE47AAFJ115511	AE54-ID-115483	DW 4615 D	M No 105940 35R	APBD	B	1	Unit

83	Sepeda Motor	/ Suzuki Adress Racing 110 CC	2016	MH8CE477AAJI21915	AE54-ID-127085	DW 4614 D	M No 105940 34R	APBD	B	1	Unit
84	Sepeda Motor	/ Yamaha All New Soul GT	2016	MH3SE9010GJ223204	E3R4E-0291941	DW 3561 D	M No 040246 27 R	APBD	B	1	Unit
85	Sepeda Motor	/ Yamaha All New Soul GT	2016	MH3SE9010GJ223523	E3R4E-0292265	DW 3562 D	M No 040246 28 R	APBD	B	1	Unit
86	Sepeda Motor	/ Yamaha All New Soul GT	2016	MH3SE9010GJ223823	E3R4E-0292570	DW 3563 D	M No 040246 29 R	APBD	B	1	Unit
87	Sepeda Motor	/ Yamaha All New Soul GT	2016	MH3SE9010GJ226725	E3R4E-0296273	DW 3564 D	M No 040246 30 R	APBD	B	1	Unit
88	Sepeda Motor	/ Yamaha All New Soul GT	2016	MH3SE9010GJ226882	E3R4E-0296549	DW 3565 D	M No 040016 31 R	APBD	B	1	Unit
89	Lemari Besi	Brother 304 Pintu Dorong	2016	-	-	-	-	APBD	B	2	Buah
90	Lemari Loker	2 Pintu	2016	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
91	Meja Kerja	/ 1/2 Biro	2016	-	-	-	-	APBD	B	7	Buah
92	Meja Porporasi	Kayu	2016					APBD	B	1	Buah
93	Kursi Kerja	/ Hidrolik	2016	-	-	-	-	APBD	B	4	Unit
94	Sofa Ruang Kadis		2016					APBD	B	1	Set
95	Partisi Sekertariat	-	2016	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
96	AC Panasonic 1 PK	Panasonic	2016	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit
97	Meja Kerja Pejabat Eselon II	-	2016	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah

98	Kursi Kerja Pejabat Eselon II	-	2016	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
99	Lemari Arsip	/ 2 Pintu	2016					APBD	B	1	Buah
100	Lemari Arsip		2016					APBD	B	2	Buah
101	PC All In One	HP 20-R 023L	2016	-	-	-	-	APBD	B	10	Unit
102	Mesin Ketik Manual Portable ( 11-13 )	/ Olivetti Linea	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
103	Mesin Penghitung Uang	/ Secure LD1000 S	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
104	Lemari Kayu	/ 2 Pintu	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
105	Mesin Absensi	/ Solution L120	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
106	Meja Pelayanan PAD	- / -	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
107	Kursi Pelayanan	/ Brother	2017	-	-	-	-	APBD	B	5	Buah
108	AC Split	/ Standar	2017					APBD	B	1	Unit
109	AC Unit	/ Polytron	2017	-	-	-	-	APBD	B	3	Unit
110	Televisi	/ LED	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
111	UPS	/ APC SRT 3000 XLI	2017	-	-	-	-	APBD	B	3	Unit
112	Kamera	/ Xiaomi	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
113	Lemari Arsip Untuk Arsip Dinamis	- / -	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
114	Mesin Porporator	- / -	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
115	Meja kerja	- / -	2017	-	-	-	-	APBD	B	3	Buah
116	PC Unit	/ PC All In One	2017	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit
117	PC Unit	/ Lenovo	2017	-	-	-	-	APBD	B	4	Unit
118	Note Book	/ HP Pavilion	2017	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit
119	Note Book	/ Asus	2017	-	-	-	-	APBD	B	4	Unit
120	Printer Pita	/ Dot Matrikx	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit

121	Printer	/ Injekt Epson L120	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
122	Printer Printonix	/ Line Matrix	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
123	Printer	/ Epson LI20	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
124	Printer Scan Copy	/ Epson L485	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
125	Server	/ Newlet Packard	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
126	CCTV	/ Dahua	2017	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
127	Mesin Absensi	/ Finger Spot	2018	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
128	AC Standing	/ Panasonic	2018	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
129	AC Split	/ Panasonic	2018	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
130	Televisi	/ LG	2018	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
131	Tangga Aluminium	/ HNK-G	2018	-	-	-	-	APBD	B	1	Buah
132	laptop	/ Asus Vivobook	2018	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
133	Hard Disk	/ Toshiba	2018	-	-	-	-	APBD	B	3	Unit
134	Printer	/ Epson L120	2018	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
135	Sepeda Motor	/ Yamaha Freego Vin 2019	2019	MH3SEF510KJ046106	E31WE-0046120	DW 3654 D	Q No 00498808 R	APBD	B	1	Unit
136	Sepeda Motor	/ Yamaha Freego Vin 2019	2019	MH3SEF510KJ072102	E31WE-0072108	DW 3655 D	Q No 00498809 R	APBD	B	1	Unit
137	Sepeda Motor	/ Yamaha Freego Vin 2019	2019	MH3SEF510KJ072091	E31WE-0072098	DW 3656 D	Q No 00498810 R	APBD	B	1	Unit
138	Sepeda Motor	/ Kawasaki Trail LX150F	2019	MH4LX150FKJP80236	LX150CEW E6766	DW 3639 D	P No 03984160 R	APBD	B	1	Unit
139	Mesin Perforator	/ Hanetz u KN-9	2019	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
140	Printer	/ Epson M200	2019	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit

141	Scanner	/ Fujitsu	2019	-	-	-	-	APBD	B	1	Unit
142	Sound System	/ AUBER N BE-15CX	2020					APBD	B	1	Unit
143	PC Desktop	/ Asus Desktop PC AIO V222U BK-BA541T	2020					APBD	B	2	Unit
144	Printer	/ HP 107w (4ZB78 A)	2020					APBD	B	2	Unit
145	Laptop	/ Acer /Aspire 5 A514-55G-53SH	2022	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit
146	PC All In One Ideacentre AIO3	/ Lenovo	2023	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit
147	Printer	/ Canon Pixma	2023	-	-	-	-	APBD	B	2	Unit

## 7. ISU STRATEGIS

Perumusan isu-isu strategis didasarkan analisis terhadap lingkungan internal dan eksternal, serta memperhatikan kekuatan dan kelemahan pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi membantu Bupati dalam melaksanakan Urusan Pemerintahan Daerah pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai, maka isu-isu strategis yang menjadi acuan atau dasar dalam melanjutkan program dan kegiatan. Berdasarkan identifikasi permasalahan dan telaahan dari beberapa dokumen perencanaan lainnya, maka isu-isu strategis yang ada pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai dapat dijabarkan sebagai berikut:

1. Peningkatan manajemen mutu pelayanan aparatur pengelola pendapatan daerah dalam melayani Wajib Pajak/Wajib Retribusi.
2. Peningkatan kualitas dan kuantitas Sumber Daya Aparatur yang mempunyai kompetensi dan komitmen dalam pengelolaan Pajak Daerah.
3. Peningkatan kesadaran, pemahaman dan kepatuhan Wajib Pajak dan Wajib Retribusi terhadap hak dan kewajiban.
4. Peningkatan sarana prasarana pengelolaan pajak dan retribusi serta optimalisasi pemanfaatan Sistem Informasi dan Teknologi.
5. Peningkatan pengendalian internal terhadap aparatur, sistem dan mekanisme, Wajib Pajak dan Wajib Retribusi.
6. Peningkatan Koordinasi dan Kerjasama dengan OPD terkait, *Stakeholder*,

## **E. SISTEMATIKA PENULISAN**

Laporan Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2021 secara garis besar disusun dengan sistematika sebagai berikut :

### **BAB I PENDAHULUAN**

Menyampaikan secara ringkas latar belakang disusunnya laporan kinerja Badan Pendapatan Daerah, gambaran umum organisasi serta isu-isu strategis yang dihadapi oleh Badan Pendapatan Daerah.

### **BAB II PERENCANAAN KINERJA**

Menyampaikan ringkasan perencanaan sesuai dengan rencana strategis Badan Pendapatan Daerah tahun 2018-2023 dan Perjanjian Kinerja Kepala Badan Pendapatan Daerah tahun 2023 sebagai dasar laporan kinerja Badan Pendapatan Daerah.

### **BAB III AKUNTABILITAS KINERJA**

Memuat capaian kinerja berdasarkan realisasi yang telah dicapai dari target yang telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja tahun 2023 dan penjelasan atas capaian dimaksud dengan data-data pendukung serta membandingkan capaian tersebut dengan data capaian tahun-tahun sebelumnya. Selain itu juga menyampaikan faktor-faktor yang mempengaruhi capaian indikator kinerja tersebut dan rencana tindak lanjut dalam mengatasi tantangan dan hambatan tersebut dan realisasi anggaran.

### **BAB IV PENUTUP**

Menyampaikan kesimpulan secara umum atas capaian kinerja Badan Pendapatan Daerah serta harapan dan upaya yang akan dilaksanakan pada tahun-tahun kedepan dalam rangkaian peningkatan kinerja.

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

SAKIP merupakan sebuah system dengan pendekatan manajemen berbasis kinerja (performance-base management) untuk penyediaan informasi kinerja guna pengelolaan kinerja. Dalam sistem akuntabilitas terdapat beberapa komponen antara lain perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja, dan pencapaian sasaran/kinerja organisasi yang memerlukan upaya menyeluruh dari unit organisasi yang terkait.

Perencanaan merupakan titik awal dalam suatu sistem manajemen kinerja, karena perencanaan merupakan proses yang sangat penting mengingat besarnya pengaruh perencanaan itu sendiri terhadap tahapan selanjutnya. Hal ini berkaitan dengan tuntutan masyarakat kepada pemerintah Daerah untuk dapat menerapkan tata Kelola Pemerintahan terbaik dan mempertanggungjawabkan kinerjanya, dan untuk itu perencanaan strategis Organisasi Perangkat Daerah sebagai dokumen perencanaan pembangunan dan dokumen perencanaan kinerja berfungsi sebagai pedoman dan penentu arah dalam melaksanakan program dan kegiatan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan dan mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan.

Pada perencanaan Lkj ini mengacu pada Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah disusun guna memberikan masukan bagi penyempurnaan penyusunan dokumen RPJMD. Rancangan akhir Renstra OPD disusun dengan mengacu kepada RPJMD yang sudah ditetapkan dengan Perda. Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah, memuat Tujuan dan Sasaran, Strategi, Kebijakan, Program dan Kegiatan pembangunan sesuai tugas pokok dan fungsi dinas, dengan berpedoman kepada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Sinjai tahun 2024-2026.

#### A. Tujuan dan Sasaran OPD

Adapun Tujuan dan Sasaran Badan Pendapatan Daerah masa Renstra 2024-2026 yang di tampilkan dalam tabel 2.1 adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.1**  
**Tujuan dan Sasaran Renstra tahun 2024 - 2026**  
**Badan Pendapatan Daerah**

TUJUAN/SASARAN	INDIKATOR TUJUAN / SASARAN	SATUAN	BASE LINE (2023)	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN PADA TAHUN KE-		
				2024	2025	2026
Tujuan 1  Meningkatkan Akuntabilitas Kinerja	Nilai SAKIP Badan Pendapatan Daerah	Nilai	75	77	78	79

TUJUAN/SASARAN	INDIKATOR TUJUAN / SASARAN	SATUAN	BASE LINE (2023)	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN PADA TAHUN KE-		
				2024	2025	2026
Badan Pendapatan Daerah						
Sasaran 1 Meningkatnya kualitas Kinerja Badan Pendapatan Daerah	Tingkat Capaian Indikator Kinerja Sasaran Badan Pendapatan Daerah	Persen	95	95	95	95
Tujuan 2 Meningkatkan Optimalisasi Penerimaan Pajak Daerah	Persentase Peningkatan Penerimaan Pajak Daerah	Persen	1,52	1,56	1,66	1,74
Sasaran 2 Meningkatnya Kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah	Kontribusi Realisasi Pajak Daerah Terhadap Realisasi Pendapatan Daerah	Persen	16,11	16,32	16,40	16,49

### Program Untuk Pencapaian Tujuan dan Sasaran

Berdasarkan tujuan dan sasaran serta Indikator Kinerja Badan Pendapatan daerah Kabupaten Sinjai yang telah ditetapkan dalam RENSTRA Perangkat Daerah Periode tahun 2024-2026, maka upaya pencapaian kemudian dijabarkan secara lebih sistematis melalui perumusan program-program untuk mendukung masing-masing sasaran dapat di tampilkan dalam Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan yang ditampilkan sebagai berikut :

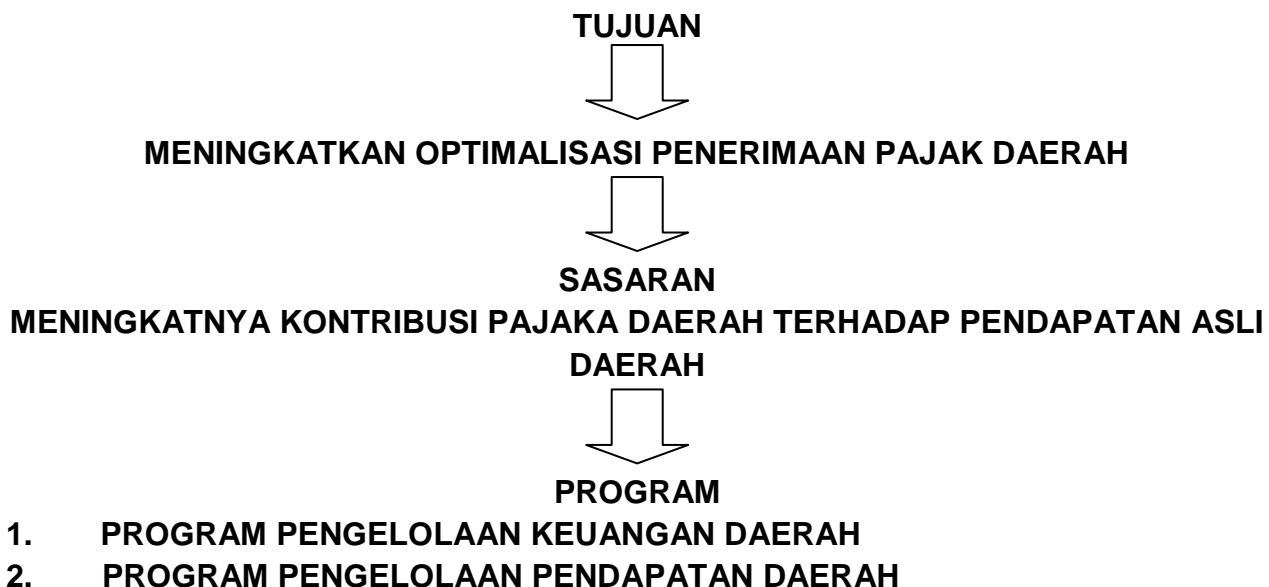


**KETERKAITAN PROGRAM DAN KEGIATAN UNTUK MENCAPAI TUJUAN DAN  
SASARAN RENCANA STRATEGIS TAHUN 2024 S/D 2026  
BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SINJAI**

**Gambar 1**



**Gambar 2**



## 1. STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Dalam rangka pencapaian sasaran tersebut, maka diperlukan strategi dan kebijakan yang akan ditempuh oleh Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai. Strategi merupakan langkah-langkah yang ditempuh agar senantiasa meningkat secara terus menerus yang didasari oleh pemikiran konseptual, analisis, dan komprehensif untuk memperkuat dan memperlancar pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Langkah merumuskan strategi yang dibutuhkan dalam mencapai tujuan dan sasaran, maka dilakukan analisis lingkungan internal dan lingkungan eksternal dengan menggunakan analisis SWOT (Strenghts/ kekuatan, Weaknesses/ kelemahan, Opportunities/ peluang, dan Threats/tantangan). Analisis SWOT adalah identifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan strategi. Analisis ini didasarkan pada logika yang dapat memaksimalkan kekuatan (Strenghts) dan peluang (Opportunities), namun secara bersamaan dapat meminimalkan kelemahan (Weaknesses) dan tantangan (Threats). Identifikasi faktor-faktor SWOT tersebut adalah sebagai berikut :

### **KEKUATAN (*STRENGTHS*)**

1. Adanya *Political Will* dari Kepala Daerah.
2. Adanya komitmen yang tinggi dari seluruh OPD Pengelola Pendapatan Daerah
3. Potensi pajak dan Retribusi daerah yang masih besar.
4. Pengalihan kewenangan Pengelolaan Pajak dari Pusat dan Pemerintah Provinsi.
5. Jumlah petugas pajak yang memadai.

### **KELEMAHAN (*WEAKNESSES*)**

1. Data base potensi pajak daerah dan retribusi daerah yang belum sempurna.
2. Terbatasnya kualitas Sumber Daya Aparatur dan Penempatan pegawai masih belum optimal.
3. Terbatasnya sarana dan prasarana Pengelolaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah.
4. Masih lemahnya koordinasi dengan unit kerja terkait.

### **PELUANG (*OPPORTUNITIES*)**

1. Intensifikasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah.
2. Globalisasi yang mendorong percepatan perekonomian daerah.
3. Keleluasaan pemerintah daerah dalam mengembangkan sumber-sumber Pendapatan daerah dan obyek/subyek PAD
4. Masyarakat Kab. Sinjai yang lebih menyukai pendekatan persuasif.

## **ANCAMAN (*THREATS*)**

1. Kurangnya pemahaman Wajib Pajak tentang konsep self assesment.
2. Kurangnya pemahaman Stakeholder tentang pentingnya PAD untuk kesuksesan pembangunan daerah.
3. Tunggakan pajak masih besar.

Setelah identifikasi dilakukan, maka kemudian dirumuskan ke dalam formulasi sebagaimana berikut ini :

### **1. Strategi dari kekuatan**

- a. Peningkatan tertib administrasi pemungutan, pengendalian, sistem pengawasan dan pengendalian.
- b. Mengoptimalkan sinergitas dengan OPD dalam rangka peningkatan pendapatan asli daerah.
- c. Pelatihan untuk petugas penagihan pajak

### **2. Strategi mengurangi kelemahan**

- a. Revisi perda yang sudah tidak sesuai dengan perkembangan perekonomian/wilayah dengan mengacu pada ketentuan perundang-undangan.
- b. Peningkatan dan pemenuhan standar minimal sarana dan prasarana penunjang pelayanan berbasis IT.
- c. Peningkatan kapabilitas dan profesionalisme SDM dalam pelayanan publik.
- d. Terus melakukan pendataan objek pajak yang baru

### **3. Strategi mengoptimalkan dan memanfaatkan peluang**

- a. Adanya Peraturan Daerah diharapkan mampu dijadikan pegangan dalam mengembangkan peran serta masyarakat dan budaya pelayanan publik.
- b. Kuatnya komitmen pimpinan, staf serta para penagih pajak daerah yang sangat diharapkan mampu untuk memaksimalkan potensi perkembangan wilayah demi mewujudkan tujuan bapenda.

### **4. Strategi untuk mencegah dan mengatasi Ancaman**

- a. tetap melakukan penagihan tunggakan pajak daerah serta melakukan pengawasan
- b. Adanya komitmen antara pimpinan dan staf sehingga mampu menekan angka

Wajib Pajak yang kurang taat membayar pajak dalam rangka pencapaian target.

- c. Motivasi kerja pegawai yang baik diharapkan akan mampu mencapai target pendapatan yang telah ditetapkan.

Arah kebijakan adalah pedoman untuk mengarahkan rumusan strategi yang dipilih agar lebih terarah dalam mencapai tujuan dan sasaran. Rumusan arah kebijakan merasionalkan pilihan strategi agar memiliki fokus dan sesuai dengan pengaturan pelaksanaannya. Dalam hal pelaksanaannya arah kebijakan mempunyai fokus waktu dan capaian tersendiri. Pada tiap arah kebijakan terdapat strategi-strategi yang dapat dilaksanakan. Dalam rangka mewujudkan tujuan, sasaran dan strategi, maka kebijakan Badan Pendapatan Daerah dapat dilihat pada tabel di bawah ini :

**Tabel 2.2**  
**Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan**

<b>Tujuan</b>	<b>Sasaran</b>	<b>Strategi</b>	<b>Kebijakan</b>
	Meningkatnya optimalisasi penerimaan PAD	<p>1. Melakukan sosialisasi / penyebaran informasi terkait peraturan dan kebijakan pajak daerah.</p> <p>2. Intensifikasi dan ekstensifikasi sumber- sumber pendapatan daerah.</p>	<p>Mensosialisasikan segala bentuk produk hukum terkait Penerimaan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dan membangun kesadaran serta meningkatkan partisipasi Wajib Pajak dan Wajib Retribusi untuk membayar pajak dan Retribusi Daerah</p> <p>Meningkatkan penerimaan pendapatandaerah melalui pendataan berkelanjutan sert a mengintensifkan penerimaan atas</p>

Tujuan	Sasaran	Strategi	Kebijakan
			pajak daerah

Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 disusun dengan mengacu kepada IKU, RENSTRA Tahun 2024- 2026, RENCANA KERJA (RENJA) 2024 dan APBD. Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

**Tabel 2.3**  
**REALISASI RENCANA AKSI BERDASARKAN PERJANJIAN KINERJA**  
**KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SINJAI**  
**TAHUN ANGGARAN 2024**

NO	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	SATUAN	TARGET	REALISASI KINERJA	
					CAPAIAN KINERJA	%
1	2	3	4	5	6	7
1	Meningkatnya Kontribusi Pajak Daerah Terhadap PAD	Kontribusi Pajak Daerah Terhadap PAD	%	16,32%	Rp.17.942.448.098	15,97%

### BAB III

## AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Dalam melakukan evaluasi capaian kinerja Badan Pendapatan Daerah Kab. Sinjai melaksanakan tugas utama yang menjadi tanggung jawab organisasi. Hal ini terlihat dari capaian sasaran diukur dari tercapainya kondisi yang ingin diwujudkan pada tingkat *outcome*. sebagai parameter keberhasilan atau kegagalan dari pelaksanaan kebijakan teknis, program dan kegiatan sebagai sebagaimana diatur dalam Permenpan No. 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Sedangkan untuk skala penilaian terhadap kinerja pemerintah, menggunakan pijakan Permendagri No. 86 tahun 2017 tentang tata cara perencanaan, pengendalian, dan evaluasi pembangunan daerah, tata cara evaluasi rancangan peraturan daerah tentang rencana pembangunan jangka panjang daerah dan rencana pembangunan jangka menengah daerah, serta tata cara perubahan rencana pembangunan jangka panjang daerah, rencana pembangunan jangka menengah daerah, dan rencana kerja pembangunan daerah :

**Tabel 3.1**  
**SKALA NILAI PERINGKAT**  
**KINERJA**

NO.	INTERVAL NILAI REALISASI KINERJA	KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA	KODE
1.	91 <	Sangat Tinggi	ST
2.	76 < 90	Tinggi	T
3.	66 < 75	Sedang	S
4.	51 < 65	Rendah	R
5.	< 50	Sangat Rendah	SR

Berdasarkan Surat Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Nomor 21 Tahun 2024 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai, diuraikan bahwa Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai memiliki 1 Sasaran. Untuk mengetahui seberapa besar keberhasilan yang dicapai oleh masing-masing IKU, maka dilakukan pengukuran terhadap indikator kinerja kegiatan. Selanjutnya dilakukan penilaian dengan membandingkan hasil yang telah dicapai dengan target sasaran yang tertera di dalam Perjanjian Kinerja tahun 2024 sehingga didapatkan gambaran mengenai keberhasilan dan kegagalan program. Dengan melakukan perbandingan terhadap hasil dan target sasaran, maka akan diperoleh bobot kinerja pencapaian yang

kemudian akan diukur setiap triwulannya. Penilaian yang dilakukan terlepas dari proses penyusunan kebijakan program dan kegiatan Badan Pendapatan Daerah

Realisasi kinerja tahun 2024 pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai dapat dijelaskan sebagai berikut :

**SASARAN 1 OPD : Meningkatnya Penerimaan Pendapatan Asli Daerah.**

Untuk pencapaian sasaran ini, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai menetapkan Indikator Sasaran Persentase Kontribusi Pajak Daerah terhadap PAD

#### **SASARAN OPD : Meningkatnya Kontribusi Pajak Daerah Terhadap PAD.**

Untuk pencapaian sasaran ini, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai menetapkan Indikator Sasaran Persentase Kontribusi Pajak Daerah Terhadap PAD

##### **a. Perbandingan Antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024**

<b>Sasaran Strategis</b>	<b>Indikator Kinerja</b>	<b>Satuan</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>Capaian (%)</b>
Meningkatnya Kontribusi Pajak Daerah Terhadap PAD	Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah	%	<b>16,32</b>	<b>15,97</b>	<b>97,83</b>

##### **Rata-Rata Capaian Kinerja**

*Sumber Data ; Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai tahun 2023*

Pada pencapaian Realisasi Kinerja Tahun 2024 ini dari target 16,32 % dan realisasi yang di capai 15,97% dalam hal ini tidak mencapai target karena ada beberapa objek pajak daerah yang tidak mencapai 100 % yaitu Pajak Reklame, Pajak Mineral Bukan Logam, Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan dan Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB).

##### **b. Perbandingan Antara Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Tahun Lalu dan Beberapa Tahun Terakhir**

<b>Indikator Kinerja</b>	<b>Capaian Kinerja</b>				
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah	<b>16,43</b>	<b>14,56</b>	<b>16,03</b>	<b>15,45</b>	<b>14,88</b>

*Sumber Data : Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai tahun 2023*

Pada perbandingan antara capaian Kinerja antara tahun 2023 dan tahun sebelumnya mengalami penurunan. Sedangkan di tahun tahun 2020 dan 2021 persentase kontribusi rendah karena corona.

**c. Perbandingan Kinerja Sampai dengan tahun 2024 dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi**

Indikator Kinerja	Satuan	Kondisi Kinerja target jangka menengah	Rata-rata realisasi sampai dengan tahun ini (2019-2023)	Capaian (%)
Kontribusi Pajak Daerah terhadap PAD	%	16,32	15,97%	97%

Dalam hal ini perbandingan kinerja dengan target jangka menengah mengalami penurunan, ini di akibatkan karena masih kurangnya kesadaran Masyarakat yang sadar akan pembayaran pajak.

**d. Analisis Penyebab Keberhasilan/ Kegagalan atau peningkatan/ penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan**

Untuk indikator sasaran Persentase Kontribusi Pajak Daerah terhadap PAD, dapat dikatakan berhasil dalam pencapaian target.

Adapun faktor pendukung keberhasilan pelaksanaan indikator kinerja antara lain:

1. Tim kerja yang bekerja bertanggung jawab terhadap tugas yang di berikan.
2. Peran pimpinan dalam pembentukan dan pembinaan.
3. Sasaran kerja yang sudah jelas

Indikator kinerja yang terealisasi melebihi target dan di bawah target, hal ini disebabkan karena :

1. Melakukan sosialisasi kepada masyarakat selaku wajib pajak
2. Melakukan pemetaan dan pendataan terhadap potensi-potensi pendapatan
3. Memaksimalkan upaya penerimaan Pendapatan khususnya pajak daerah

**e. Analisis atas efisiensi penggunaan**

Anggaran yang direncanakan pada penetapan kinerja/ perjanjian kinerja tahun 2024 untuk pencapaian sasaran Meningkatnya Kontribusi Pajak Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah adalah sebesar Rp. 17.942.448.098,- dari target tersebut terealisasi sebesar Rp. 18.340.500.000 atau 97,83% dengan rata-rata capaian kinerja 16,32 %.

**f. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.**

**Program yang menunjang keberhasilan pencapaian sasaran adalah :**

**1. Program Pengelolaan Keuangan Daerah**

Kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian sasaran adalah :

**1. Penunjang Urusan Kewenangan Pengelolaan Keuangan Daerah**

Sub Kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian sasaran adalah :

**1. Pengelolaan Dana Bagi Hasil Kabupaten/Kota**

**2. Program Pengelolaan Pendapatan Daerah**

Kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian sasaran adalah :

**1. Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah**



Sub kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian sasaran adalah:

1. Perencanaan Pengelolaan Pajak Daerah
2. Analisa dan pengembangan pajak daerah, serta kebijakan pajak daerah
3. Penyuluhan dan penyebarluasan kebijakan pajak daerah
4. Penyediaan sarana dan prasarana pengelolaan pajak daerah
5. Pendataan dan pendaftaran objek pajak daerah
6. Pengolahan, pemeliharaan dan pelaporan basis data pajak daerah
7. Pelayanan dan konsultasi pajak daerah
8. Penagihan pajak daerah
9. Pengendalian, pemeriksaan dan pengawasan pajak daerah
10. Elektronifikasi transaksi pemerintah daerah

## B. REALISASI ANGGARAN

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai pada saat menyusun Penetapan Kinerja tahun 2024, alokasi anggaran untuk mencapai target-target indikator dalam sasaran strategis adalah sebesar Rp. **5.655.436.666,00** dengan realisasi Rp. **4.009.728.769,00** atau 74,07%. Sisa Anggaran sebesar Rp. **1.130.791.483,00**, dari anggaran yang dialokasikan.

Secara rinci rencana anggaran Belanja Tidak Langsung dan Belanja Langsung dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

**Tabel 3.3**  
**Rencana Belanja**  
**BADAN PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN SINJAI**  
**TAHUN ANGGARAN 2024**

URAIAN	PAGU SETELAH PERUBAHAN	REALISASI	SISA ANGGARAN	%
<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>6.296.938.624,00</b>	<b>4.613.942.543,00</b>	<b>1.682.996.081,00</b>	<b>73,27</b>
<b>Belanja Tidak Langsung</b>	<b>4.143.869.012,00</b>	<b>3.348.119.362,00</b>	<b>795.749.650,00</b>	<b>80,80</b>
Belanja Pegawai (Gaji)	4.143.869.012,00	3.348.119.362,00	795.749.650,00	80,80
<b>Belanja Langsung</b>	<b>2.153.069.612,00</b>	<b>1.265.823.181,00</b>	<b>887.246.431,00</b>	<b>58,79</b>
Belanja Barang dan Jasa	2.153.069.612,00	1.265.823.181,00	887.246.431,00	58,79
Belanja Modal	0	0	0	0
<b>Jumlah Total</b>	<b>6.296.938.624,00</b>	<b>4.613.942.543,00</b>	<b>1.682.996.081,00</b>	<b>73,27</b>

Sumber : Data Keuangan Tahun 2024

Adapun alokasi anggaran yang tidak mencapai target 100 % di antaranya :

1. Belanja Tidak Langsung

Pada belanja tidak langsung terdapat sisa anggaran sebesar Rp. 795.749.650,00 atau hanya sebesar 80,80 % karena insentif pajak daerah dan retribusi tidak di bayarkan selama 2 Triwulan di sebabkan karena kondisi keuangan daerah.

2. Belanja Langsung

Pada belanja langsung terdapat sisa anggaran sebesar Rp. 140.531.088,00 atau 91,57 % diantaranya :

- a. Adanya beberapa Blangko SKRD dan Karcis yang tidak tercetak karena yang dicetak harus sesuai permintaan
- b. Serta pada pembayaran listrik, tlp dan air yang Karena tidak dapat diprediksi pembayarannya.
- c. Pembayaran insentif untuk non ASN tidak di bayarkan karena kondisi keuangan daerah yang tidak memungkinkan untuk melakukan pembayaran

Alokasi anggaran belanja langsung tahun 2024 yang dialokasikan untuk membiayai program – program yang langsung mendukung pencapaian sasaran pembangunan, dapat dilihat pada **tabel 3.3**

**TABEL 3.3**  
**PROGRAM, KEGIATAN DAN SUB KEGIATAN**  
**TAHUN ANGGARAN 2024**

N O	PROGRAM/ KEGIATAN/  SUB KEGIATAN	BIAYA	BIAYA SETELAH PERUBAHAN	BOBOT	REALISASI KEUANGAN	SISA	KEMAJUAN		TERTIMBAN G	
							KEU (%)	FISIK (%)	KEU (%)	FISI K (%)
1	Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota									
	1. Perencanaan, 1 Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah									
	1.1.1 Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	54.585.900,00	54.225.900,00	100.00	14.318.800,00	39.907.100,00	26,41	100.00	26,41	100.00
	1.1.2 Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	6.961.000,00	6.961.000,00	100.00	3.830.300,00	3.130.200,00	55,03	100.00	55,03	100.00
	1. Administrasi Keuangan 2 Perangkat Daerah									

N O	PROGRAM/ KEGIATAN/  SUB KEGIATAN	BIAYA	BIAYA SETELAH PERUBAHAN	BOBOT	REALISASI KEUANGAN	SISA	KEMAJUAN		TERTIMBAN G	
							KEU (%)	FISIK (%)	KEU (%)	FISI K (%)
	1.2.1 Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	4.438.959.134,00	4.143.869.012,00	100.00	3.348.119.362,00	795.749.650,00	80,80	83,04	80,80	83,04
	1.2.2 Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	4.218.750,00	4.218.750,00	100.00	4.200.750,00	18.000,00	99,57	100.00	99,57	100.00
	1.2.3 Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulan/ Semesteran SKPD	36.017.760,00	36.017.760,00	100.00	24.712.600,00	21.865.123,00	68,61	100.00	68,61	100.00
	1.3 Administrasi Umum Perangkat Daerah									
	1.3.1 Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor	1.830.000.00	3.355.000.00	100.00	1.830.000,00	1.525.000,00	54,55	100.00	54,55	100.00
	1.3.2 Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	216.340.000,00	298.502.600,00	100.00	250.022.700,00	48.479.900,00	83,76	87,23	83,76	87,23

N O	PROGRAM/ KEGIATAN/  SUB KEGIATAN	BIAYA	BIAYA SETELAH PERUBAHAN	BOBOT	REALISASI KEUANGAN	SISA	KEMAJUAN		TERTIMBAN G	
							KEU (%)	FISI (%)	KEU (%)	FISI K (%)
	1.3.3 Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang- Undangan	6.620.000,00	0	0	0	-	0	0	0	0
	1.3.4 Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	164.460.000,00	207.909.600,00	100.00	117.919.026,00	89.990.574,0 0	56,72	100.00	56,72	100. 00
	1. 4 Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah									
	1.4.1 Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	49.000.000,00	0	-	0	0	-	-	-	-
	1. 5 Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah									
	1.5.1 Penyediaan Jasa Surat Menyurat	57.819.000,00	67.818.700,00	100.00	36.830.900,000		54,31	100.00	54,31	100.

N O	PROGRAM/ KEGIATAN/  SUB KEGIATAN	BIAYA	BIAYA SETELAH PERUBAHAN	BOBOT	REALISASI KEUANGAN	SISA	KEMAJUAN		TERTIMBAN G	
							KEU (%)	FISI (%)	KEU (%)	FISI K (%)
						30.987.800,0 0				00
	1.5.2 Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	70.893.340,00	70.893.340,00	100.00	48.599.885,00	22.298.455,0 0	68,55	100.00	69,55	100.00
	1.5.3 Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	20.057.600,00	28.017.200,00	100.00	18.110.000,00	9.907.200,00	64,64	64,64	64,64	64,64
1. 6	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah									
	1.6.1 Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	120.185.100,00	41.080.100,00	100.00	23.700.500,00	17.379.600,0 0	57,69	57,69	57,69	57,69
	1.6.2 Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	22.400.000,00	64.400.000,00	100.00	54.370.000,00	10.030.000,0	84,43	84,43	84,43	84,43

N O	PROGRAM/ KEGIATAN/  SUB KEGIATAN	BIAYA	BIAYA SETELAH PERUBAHAN	BOBOT	REALISASI KEUANGAN	SISA	KEMAJUAN		TERTIMBAN G	
							KEU (%)	FISIK (%)	KEU (%)	FISI K (%)
	Lainnya					0				3
	1.6.3 Pemeliharaan/ Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	10.786.570,00	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Pengelolaan Keuangan Daerah									
	2. Penunjang Urusan 1 Kewenangan Pengelolaan Keuangan Daerah									
	2.1.1 Pengelolaan Dana Bagi Hasil Kabupaten/ Kota	4.370.800,00	4.370.800,00	100.00	0	0	0	0	0	0
3	Pengelolaan Pendapatan Daerah									
	3. Pengelolaan Pendapatan 1 Daerah									
	2.2.1 Perencanaan Pengelolaan Pajak Daerah	23.087.360.00	23.087.360.00	100.00	7.175.300,00	15.912.060,0 0	31,08	100.00	31,08	100. 00
	2.2.2 Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta	11.457.100,00	11.457.100,00	100.00	3.227.750,00	8.229.350,00	28,17	100.00	28,17	100. 00

N O	PROGRAM/ KEGIATAN/  SUB KEGIATAN		BIAYA	BIAYA SETELAH PERUBAHAN	BOBOT	REALISASI KEUANGAN	SISA	KEMAJUAN		TERTIMBAN G	
								KEU (%)	FISIK (%)	KEU (%)	FISI K (%)
		Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah									
	2.2.3	Penyuluhan dan Penyebarluasan kebijakan Pajak Daerah	35.085.200,00	35.085.200,001	100,00	1.115.600,00	33.969.600,0 0	3,18	50,00	3,18	50,0 0
	2.2.4	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	93.000.000.00	72.000.000.00	100.00	12.900.000,00	59.100.000,0 0	17,92	100.00	17,92	100. 00
	2.2.5	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	30.540.600,00	30.540.600,00	100.00	24.260.000,00	6.280.600,00	79,44	100.00	79.44	100. 00
	2.2.6	Pelayanan dan konsultasi Pajak Daerah	594.866.000,00	594.866.000,00	100.00	504.102.900,00	90.763.100,0 0	84,74	100.00	84,74	100. 00
	2.2.7	Penagihan Pajak Daerah	66.782.800,00	343.685.622,00	100.00	37.494.400,00	34.288.400	10,42	20,91	10,42	20,9 1
	2.2.8	Pengendalian, Pemeriksaan dan	65.533.940,00	65.533.940,00	100.00	31.813.600,00	33.720.340,0 0	48,55	100.00	48,55	100.



N O	PROGRAM/ KEGIATAN/  SUB KEGIATAN	BIAYA	BIAYA SETELAH PERUBAHAN	BOBOT	REALISASI KEUANGAN	SISA	KEMAJUAN		TERTIMBAN G	
							KEU (%)	FISIK (%)	KEU (%)	FISI K (%)
	Pengawasan Pajak Daerah 2.2.9 Elektronifikasi Transaksi Pemerintah Daerah	89.043.040,00	89.043.040,00	100,00	40.635.457,00	48.407.583,00	78,47	100,00	78,47	100,00
	<b>Jumlah</b>	<b>6.294.900.994,00</b>	<b>6.296.938.624,00</b>	<b>100,00</b>	<b>4.613.942.543,00</b>	<b>1.682.996.081,00</b>	<b>73,27</b>	<b>100,00</b>	<b>73,19</b>	<b>100,00</b>

## **BAB IV**

### **P E N U T U P**

Pencapaian kinerja selama tahun 2024 melalui eksekusi sasaran-sasaran strategis berikut indikator kinerja yang dilaksanakan oleh Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun Anggaran 2024 dapat tercapai sangat baik, dengan ditunjukkan adanya beberapa indikator kinerja yang mencapai 100%.

Pencapaian yang sangat baik tersebut diperoleh dengan melalui proses dan mekanisme yang baik, dimulai dari proses perencanaan, pengukuran kinerja hingga evaluasi mendalam dan menyeluruh terhadap seluruh hasil yang dicapai. Namun dibalik itu masih ada beberapa sasaran strategis berikut indikator kinerja yang belum memenuhi target yang ditetapkan serta ekspektasi besar yang diharapkan. Hal ini disebabkan antara lain kare

na dalam proses pencapaian target dari beberapa indikator kinerja tersebut bergantung pada pihak yang juga menjadi bagian dari pelaksanaan indikator kinerja terkait.

Capaian kinerja yang tersaji dalam Laporan Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun Anggaran 2024 merupakan cerminan kinerja yang dilaksanakan selama tahun 2024, yang merupakan media pertanggungjawaban dari upaya pencapaian visi misi dalam Rencana Strategis Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun 2024 – 2026.

Mekanisme pertanggungjawaban bagi terwujudnya tata kelola pemerintahan yang baik, transparan dan akuntabel tersebut, menggerakkan tiap-tiap komponen sebagai pelaksana tugas teknis untuk melakukan tugas dan kinerja seoptimal mungkin, melalui langkah-langkah tepat dan strategis serta berpedoman pada prioritas obyek kinerja yang dilaksanakan melalui indikator kinerja yang terukur, sebagai parameter untuk tercapainya sasaran dan tujuan yang ditetapkan. Selanjutnya, review, monitoring dan evaluasi terhadap kinerja yang dilakukan sesuai dengan sasaran-sasaran strategis yang diamanatkan dalam penetapan kinerja yang telah dilaksanakan telah berjalan optimal dan sesuai target yang ditetapkan. Hasil review terhadap capaian kinerja itulah yang akan memberikan gambaran kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun Anggaran 2024

Agar dalam upaya pencapaian target kinerja dari sasaran strategis pada tahun-tahun ke depan dapat lebih optimal, dibutuhkan langkah langkah perbaikan antara lain :

1. Meningkatkan kualitas dokumen-dokumen yang terkait dengan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi pemerintah (SAKIP), mulai dokumen Perencanaan Strategis (Renstra), pengukuran kinerja (IKU) hingga pedoman monitoring dan evaluasi agar antara dokumen-dokumen tersebut dapat berjalan sinergis, selaras dan terukur hingga dapat terlihat efektif dan efisiensi.
2. Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan tiap indikator kinerja yang diamanatkan dalam dokumen Penetapan Kinerja dengan

mekanisme per triwulan, dalam hal ini oleh masing masing bidang yang menjadi pelaksana tugas teknis tiap indikator kinerja tersebut. Perubahan mekanisme ini dilakukan untuk mengetahui dan mengidentifikasi permasalahan yang muncul sejak dini pada saat pelaksanaan program dan kegiatan.

3. Pimpinan di lingkungan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai memberikan kontrol serta tingkat kepedulian yang tinggi terhadap kinerja jajaran dibawahnya agar dapat terfokus terhadap target-target yang ditetapkan hingga tercapai hasil kinerja yang maksimal;
4. Melakukan pembinaan yang mengarah kepada peningkatan kompetensi dan prestasi kerja, termasuk juga didalamnya pola pembinaan karier ASN
5. Pelaksanaan penilaian prestasi kerja yang dilakukan oleh pimpinan dalam upaya meningkatkan promosi jabatan.
6. Motivasi dari pimpinan kepada bawahan, sehingga bawahan efektif dalam meningkatkan kinerjanya
7. Tetap melaksanakan Sosialisasi kepada masyarakat selaku wajib retribusi Peraturan Daerah yang terkait dengan Pendapatan Asli Daerah dan Tetap bekerja secara maksimal untuk mencapai target Pendapatan Asli Daerah (PAD).

Melakukan identifikasi terhadap lemahnya proses dan fungsi koordinasi dalam pencapaian sasaran strategis melalui pelaksanaan program dan kegiatan, baik koordinasi yang dilakukan dengan lingkup internal Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun Anggaran 2024

Akhirnya dengan disusunnya Laporan Kinerja ini, diharapkan dapat memberikan informasi secara transparan kepada seluruh pihak yang terkait mengenai tugas fungsi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai Tahun Anggaran 2024, sehingga dapat memberikan umpan balik guna peningkatan kinerja pada priode berikutnya. Secara internal Laporan Kinerja tersebut harus dijadikan motivator untuk lebih meningkatkan kinerja organisasi dengan jalan selalu menyesuaikan indikator- indikator kinerja yang telah ada dengan perkembangan tuntutan *stakeholders*, sehingga Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai dapat semakin dirasakan keberadaanya oleh masyarakat dengan pelayanan profesional.

Ditetapkan di Sinjai  
Tanggal 10 Maret 2025

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN SINJAI  
TAHUN ANGGARAN 2024



ASDAR AMAL DHARMAWAN, SH., MH

Pangkat : Pembina Utama Muda  
NIP. 197611142000031002