



PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH

Jl. Jendral Besar H. Abdul Haris Nasution No. 32 Telp. (061) 7851694 - 7851695.
Medan - 2 0 1 4 3

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : HJ. YUSDARLINA, S.Sos

Jabatan : SEKRETARIS BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Drs. ZULKARNAIN, M.Si

Jabatan : KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

SEKRETARIS BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

DrS. ZULKARNAIN, M.Si
Pembina Utama Muda
NIP. 19650127 198603 1 003

HJ. YUSDARLINA, S.Sos
Pembina Tingkat I
NIP. 19620922 198409 2 001

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1.	Efektifitas pengelolaan sumber daya	Tingkat pengelolaan sumber daya	90 %

Program / Kegiatan

Anggaran (RP)

Program Pelayanan Administrasi Perkantoran

1.	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya air dan Listrik	Rp.	1.937.031.600.00
2.	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Rp.	479.129.580.00
3.	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Rp.	435.247.700.00
4.	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/penerangan Bangunan Kantor	Rp.	65.750.000.00
5.	Penyediaan Makanan dan Minuman	Rp.	173.376.000.00
6.	Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi Keluar Daerah	Rp.	200.000.000.00
7.	Penyediaan Jasa Tenaga Pendukung Teknis Administrasi Perkantoran	Rp.	20.484.847.465.00
8.	Penyediaan Alat-alat Kebersihan	Rp.	195.750.000.00

Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur

1.	Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor	Rp.	600.268.000.00
2.	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Rp.	749.375.600.00
3.	Penyediaan Sewa Gedung Kantor/Rumah Jabatan	Rp.	479.129.580.00
4.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Rp.	435.247.700.00
5.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Rp.	65.750.000.00
6.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	Rp.	173.376.000.00
7.	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	Rp.	200.000.000.00
8.	Rehabilitasi sedang/Berat Gedung Kantor	Rp.	61.750.000.00

Program Peningkatan Disiplin Aparatur

1.	Pengadaan Pakaian Khusus Hari-hari Tertentu	Rp.	867.000.000.00
----	---	-----	----------------

Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur

1.	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Rp.	30.000.000.00
----	---------------------------------	-----	---------------

Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan

1.	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Rp.	179.443.944.00
2.	Penyusunan LAKIP	Rp.	50.118.616.00

Program Pengembangan Data/Informasi

1.	Pembuatan Videotron	Rp.	450.000.000.00
----	---------------------	-----	----------------

Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah

- | | | |
|----|---|----------------------|
| 1. | Operasional Penagihan Tunggakan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah | Rp. 1.192.846.664.00 |
| 2. | Pembukuan dan Verifikasi Piutang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Kota Medan | Rp. 962.761.700.00 |
| 3. | Laporan Pembukuan Pajak Daerah Kota Medan | Rp. 108.501.155.00 |

Program Pengelolaan Ruang Terbuka Hijau (RTH)

- | | | |
|----|------------------|--------------------|
| 1. | Pemeliharaan RTH | Rp. 224.800.000.00 |
|----|------------------|--------------------|

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

SEKRETARIS BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

DrS. ZULKARNAIN, M.Si
Pembina Utama Muda
NIP. 19650127 198603 1 003

HJ. YUSDARLINA, S.Sos
Pembina Tingkat I
NIP. 19620922 198409 2 001



PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH

Jl. Jendral Besar H. Abdul Haris Nasution No. 32 Telp. (061) 7851694 - 7851695.
Medan - 2 0 1 4 3

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : BENNY SINOMBA SIREGAR, SE

Jabatan : KEPALA BIDANG HOTEL, RESTORAN DAN HIBURAN

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Drs. ZULKARNAIN, M.Si

Jabatan : KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

KEPALA BIDANG RESTORAN DAN HIBURAN
BADAN PENGELOLA
PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Drs. ZULKARNAIN, M.Si
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19650127 198603 1 003

BENNY SINOMBA SIREGAR, SE
PENATA TK. I
NIP. 196730601 200212 1 001

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1.	Optimalisasi penerimaan Pajak Hotel, Restoran dan Hiburan	Persentase Peningkatan Penerimaan Pajak Hotel, Restoran dan Hiburan	100 %

Program / Kegiatan

Anggaran (RP)

Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah

1.	Pengawasan Monitoring Pajak Daerah	Rp.	1.220.118.588.00
2.	Pengoperasian dan Pemeliharaan Sistem Informasi Pajak Daerah	Rp.	873.144.300.00
3.	Sistem Monitoring Online Pajak daerah Melalui Alat Pendeteksi Transaksi (Tapping Box)	Rp.	2.231.718.035.00
4.	Sosialisasi Sistem Monitoring Online Pajak daerah Melalui Alat Pendeteksi Transaksi (Tapping Box)	Rp.	55.659.000.00
5.	Penyampaian SPTPD dan Teguran SPTPD Kepada Wajib Pajak	Rp.	222.000.000.00

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

KEPALA BIDANG RESTORAN DAN HIBURAN
BADAN PENGELOLA
PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Drs. ZULKARNAIN, M.Si
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19650127 198603 1 003

BENNY SINOMBA SIREGAR, SE
PENATA TK. I
NIP. 196730601 200212 1 001



PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH

Jl. Jendral Besar H. Abdul Haris Nasution No. 32 Telp. (061) 7851694 - 7851695.
Medan - 2 0 1 4 3

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : ZAKARIA, S.Kom, MM
Jabatan : KEPALA BIDANG BPHTB DAN PBB

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Drs. ZULKARNAIN, M.Si
Jabatan : KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

KEPALA BIDANG BPHTB DAN PBB
BADAN PENGELOLA
PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Drs. ZULKARNAIN, M.Si
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19650127 198603 1 003

ZAKARIA, S. Kom, MM
PEMBINA
NIP. 19720628 200112 1 001

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1.	Optimalisasi penerimaan Pajak BPHTB dan PBB	Persentase Peningkatan Penerimaan Pajak BPHTB dan PBB	85 %

Program / Kegiatan

Anggaran (RP)

Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah

1.	Validasi Piutang PBB	Rp.	474.940.000.00
2.	Updating Data dan Pendataan Ulang PBB Kota Medan	Rp.	929.826.696.00
3.	Pengoperasian Pelayanan Online Payment System PBB dan BPHTB	Rp.	950.180.500.00
4.	Pemeliharaan dan Pengembangan Online Payment System dan Pengembangan jaringan Online Payment System	Rp.	2.196.000.000.00
5.	Pameran dan Promosi PBB dan BPHTB	Rp.	617.952.755.00
6.	Intensifikasi Penerimaan PBB	Rp.	337.244.770.00
7.	Intensifikasi Penerimaan BPHTB	Rp.	194.519.700.00

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

KEPALA BIDANG BPHTB DAN PBB
BADAN PENGELOLA
PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

DrS. ZULKARNAIN, M.Si
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19650127 198603 1 003

ZAKARIA, S. Kom, MM
PEMBINA
NIP. 19720628 200112 1 001



PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH

Jl. Jendral Besar H. Abdul Haris Nasution No. 32 Telp. (061) 7851694 - 7851695.
Medan - 2 0 1 4 3

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : T. DAHRISAN, SE, MM

Jabatan : KEPALA BIDANG PARKIR, REKLAME, PPJ, SARANG BURUNG WALET,
DAN RETRIBUSI

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Drs. ZULKARNAIN, M.Si

Jabatan : KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

KEPALA BIDANG PARKIR, REKLAME, PPJ, AIR TANAH,
SARANG BURUNG WALET, DAN RETRIBUSI
BADAN PENGELOLA
PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Drs. ZULKARNAIN, M.Si
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19650127 198603 1 003

T. DAHRISAN, SE, MM
PENATA
NIP. 19681129 199011 1 01

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1.	Optimalisasi penerimaan Pajak Parkir, Reklame, PPJ, Sarang Burung Walet, dan Retribusi	Persentase Peningkatan Penerimaan Pajak Parkir, Reklame, PPJ,, Sarang Burung Walet, dan Retribusi	100 %

Program / Kegiatan

Anggaran (RP)

Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah

1.	Operasional Penagihan Pajak Parkir	Rp. 1.144.141.748.00
2.	Operasional Fasilitas Penagihan Pajak Reklame	Rp. 787.164.718.00
3.	Operasional Tim Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Rp. 237.555.969.00
4.	Fasilitas dan Koordinasi Pajak Penerangan Jalan	Rp. 91.608.400.00
5.	Operasional dan Koordinasi Retribusi Daerah	Rp. 479.572.068.00

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

KEPALA BIDANG PARKIR, REKLAME, PPJ, AIR TANAH,
SARANG BURUNG WALET, DAN RETRIBUSI
BADAN PENGELOLA
PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Drs. ZULKARNAIN, M.Si
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19650127 198603 1 003

T. DAHRISAN, SE, MM
PENATA
NIP. 19681129 199011 1 01



PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH

Jl. Jendral Besar H. Abdul Haris Nasution No. 32 Telp. (061) 7851694 - 7851695.
Medan - 2 0 1 4 3

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Drs. H. AHMAD EMPANI LUBIS

Jabatan : KEPALA BIDANG PENGEMBANGAN PENGENDALIAN PAJAK DAN
RETRIBUSI DAERAH

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : Drs. ZULKARNAIN, M.Si

Jabatan : KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Selaku Atasan Langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

KEPALA BIDANG PENGEMBANGAN
PENGENDALIAN PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH
BADAN PENGELOLA
PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Drs. ZULKARNAIN, M.Si
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19650127 198603 1 003

Drs. H. AHMAD EMPANI LUBIS
PEMBINA
NIP. 19631110 198910 1 001

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018
BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1.	Optimalisasi penerimaan Pajak Air Tanah	Persentase Peningkatan Penerimaan Pajak Air Tanah	100 %
2.	Meningkatnya budaya sadar dan patuh pajak	Persentase Potensi Pajak Daerah	10 %
3.	Meningkatnya pelayanan perpajakan daerah	Tingkat Kepuasan Masyarakat	85

Program / Kegiatan

Anggaran (Rp.)

Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah

1.	Operasional Penagihan Pajak Air Tanah	Rp.	919.330.341.00
2.	Pertemuan dan Pemberian Reward Bagi Wajib Pajak Daerah	Rp.	553.723.436.00
3.	Publikasi dan Informasi Pajak Daerah dan Retribusi Daerah	Rp.	609.419.148.00
4.	Penyediaan Sarana Pendukung dan Tenaga Ahli Pajak Air Tanah	Rp.	180.000.000.00
5.	Pertemuan dengan WP PBB Potensial Kota Medan	Rp.	700.766.759.00

Program/ Kegiatan

Anggaran (Rp.)

Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur

1	Diklat Penilaian PBB Kelas Dasar	Rp.	465.196.626.00
---	----------------------------------	-----	----------------

Program/ Kegiatan

Anggaran (Rp.)

Program Pengembangan Data/Informasi

1.	Survey Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Rp.	149.798.978.00
2.	Analisis Sistem Administrasi Pelayanan Pajak Daerah	Rp.	199.893.040.00
3.	Analisis Pengembangan Pelayanan Pajak Daerah Berbasis IT	Rp.	199.893.040.00
4.	Analisis Basis Data Pajak Daerah	Rp.	199.893.040.00
5.	Evaluasi Kinerja Pajak Daerah	Rp.	199.893.040.00

Program/ Kegiatan

Program Penataan dan Perundang-Undangan

1. Revisi Perda dan Perwal Pajak Daerah

Anggaran (Rp.)

Rp. 245.230.000.00

Medan, Januari 2018

KEPALA BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH KOTA MEDAN

KEPALA BIDANG PENGEMBANGAN
PENGENDALIAN PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH
BADAN PENGELOLA
PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN

Drs. ZULKARNAIN, M.Si
Pembina Utama Muda
NIP. 19650127 198603 1 003

Drs. H. AHMAD EMPANI LUBIS
PEMBINA
NIP. 19631110 198910 1 001