

BAB II

PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

A. Rencana Strategis 2019 – 2023

Rencana Strategis yang disusun merupakan suatu proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 1 (satu) sampai 5 (lima) tahun dengan memperhatikan dan memperhitungkan potensi, peluang dan kendala yang ada atau mungkin timbul. Rencana Strategis Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara. Melalui Visi Bupati dan Wakil Bupati Kabupaten Padang Lawas Utara tahun 2019- 2023 yaitu " Mewujudkan Kabupaten Padang Lawas Utara yang Beriman, cerdas, dan beradab.

Penyusunan Rencana Strategis Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara menggunakan metode Deskriptif dan Induktif/Analitik dengan melakukan diskusi intern, serta memanfaatkan informasi dan study literature. Dalam garis besar dapat disampaikan bahwa terjabarkan mengenai Visi, Misi, Sasaran, Kebijakan, Program dan Kegiatan yang cukup realistis dengan mengantisipasi perkembangan masa depan.

Sebagai unit dibawah Pemerintah Kabupaten Padang Lawas Utara yang bertanggung jawab langsung kepada Bupati Padang Lawas Utara. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara mempunyai Visi dan Misi sebagai berikut:

1. Visi dan Misi.

Visi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara adalah **"Mewujudkan Kabupaten Padang Lawas Utara Sebagai Destinasi Pariwisata Beradab dan Berbudaya"**.

Untuk mewujudkan Pengembangan Sektor Pariwisata dan Budaya tertuang dalam VISI DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA diperlukan suatu perencanaan Program/Kegiatan Organisasi yang harus dilaksanakan sesuai dengan Tupoksi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara dan berdasarkan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Untuk itu Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara menyusun Misi sebagai berikut :

- a. Mewujudkan daerah tujuan pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara yang berdaya saing

- b. Meningkatkan industri pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara sebagai penopang perekonomian daerah
- c. Meningkatkan seni dan budaya sebagai karakter jati diri dan pemersatu bangsa
- d. Meningkatkan penyelenggaraan dan kebudayaan dan pariwisata yang profesional dan akuntabel
- e. Melestariakan Adat Budaya Lokal
- f. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia di bidang pariwisata, kebudayaan.
- g. Meningkatkan pengembangan pariwisata daerah
- h. Mengembangkan pemasaran pariwisata
- i. Mengembangkan kesenian dan ferfilman daerah
- j. Mengembangkan peran serta generasi muda dan masyarakat dalam pembangunan kepariwisataan
- k. Meningkatkan kinerja pelaku usaha dan jasa pariwisata guna menumbuhkan tingkat kunjungan dan lama tinggal wisatawan
- l. Meningkatkan koordinasi, sinkronisasi, informasi antar pelaku usaha dan jasa pariwisata, masyarakat serta instansi terkait
- m. Melaksanakan Penelitian dan pelestarian benda-benda peninggalan sejarah dan Cagar Budaya
- n. Pembinaan, pelestarian dan pengembangan asset budaya yang mendukung upaya pengembangan pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara

2. Tujuan dan Sasaran.

Tujuan strategis merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan Misi yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu) sampai 5 (lima) tahun. Dengan tujuan strategis maka Dinas Kebudayaan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara secara tepat mengetahui apa yang harus dilaksanakan oleh organisasi dalam memenuhi Visi Misi untuk kurun waktu 5 (lima) tahun kedepan dengan mempertimbangkan sumber daya dan

kemampuan yang dimiliki.

Adapun tujuan strategis dari Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara sebagai berikut:

1. Terwujudnya pelayanan administrasi perkantoran, program dan kapasitas sumber daya manusia untuk meningkatkan dengan baik
2. Meningkatkan kerjasama dan kemitraan serta pemberdayaan lembaga Komunikasi dan Informatika pemerintah dan masyarakat, media massa, dokumentasi dan monitoring
3. Meningkatkan pelayanan informasi multimedia kepada publik yang terprogram, akuntabel dan didukung pemberdayaan tradisional
4. Meningkatkan kualitas pemerataan akses informasi dan pemanfaatan jaringan media informasi dan komunikasi tradisional

kemampuan yang dimiliki.

Adapun tujuan strategis dari Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang

Lawas Utara sebagai berikut:

1. Terwujudnya pelayanan administrasi perkantoran, program dan kapasitas sumber daya manusia untuk meningkatkan dengan baik
2. Meningkatkan kerjasama dan kemitraan serta pemberdayaan lembaga Komunikasi dan Informatika pemerintah dan masyarakat, media massa, dokumentasi dan monitoring
3. Meningkatkan pelayanan informasi multimedia kepada publik yang terprogram, akuntabel dan didukung pemberdayaan tradisional
4. Meningkatkan kualitas pemerataan akses informasi dan pemanfaatan jaringan media informasi dan komunikasi tradisional
5. Adanya pembinaan pengawasan dan pengendalian terhadap mitra kerja telekomunikasi dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan jaringan

| Tujuan/Sasaran | INDIKATOR | TARGET KINERJA | | | | |
|--|--|----------------|--------|--------|--------|------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Tujuan OPD : Mewujudkan Perekonomian Masyarakat ynag Maju | | | | | | |
| Sasaran 1 : 1. Meningkatnya Jumlah Kunjungan Wisatawan | Jumlah Kunjungan Wisatawan Domistik | | 15.540 | 13.064 | 15.000 | |
| | Jumlah Kunjungan Wisatawan Mancanegara | | 0 | 3.266 | 3.750 | |
| | Persentase Peningkatan Perjalanan Wisatawan yang datang ke Kabupaten | | 0.29 | 0,2 | 0.19 | |

| | | | | | | |
|--|---|--|----------------|----------------|----------------|--|
| | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PAD | | 62.000.0 00 | 65.000. 000 | 75.000. 000 | |
| Sasaran 2 : Terlestarikannya nilai- nilai budaya daerah, sejarah dan seni | Terlestarikannya Cagar Budaya | | 17,39 | 17,39 | 21,74 | |

B. PERJANJIAN KINERJA

Dokumen Perjanjian Kinerja (PK) merupakan dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pemimpin instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui perjanjian kinerja pihak pertama dan pihak kedua membuat komitmen untuk melaksanakan kinerja yang terukur berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia.

Tabel 2.4
Perjanjian Kinerja
Kepala Bidang Kesenian Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata

| SASARAN STRATEGI | INDIKATOR KINERJA | TARGET |
|--|---------------------------------------|--------|
| 1 | 2 | 3 |
| Terlestarikannya Nilai-Nilai Budaya Daerah, Sejarah dan Seni | Jumlah Cagar Budaya Yang Dilestarikan | 4 |

| SASARAN STRATEGI | INDIKATOR KINERJA | TARGET |
|---|------------------------------|------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Meningkatnya Jumlah Kunjungan Wisatawan | Jumlah PAD Sektor Pariwisata | 78.125.000 |

Tabel 3.2

Capaian Kinerja Disbudpar Tahun 2021

| No | SASARAN STRATEGIS | INIKATOR KINERJA UTAMA | 2021 | | | KRITERIA/KODE |
|----|---|---|--------|-----------|-----------|---------------|
| | | | TARGET | REALISASI | % CAPAIAN | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | 1 Meningkatkan Jumlah Kunjungan Wisatawan | | | | | |
| | | Persentase Peningkatan Sumber Daya Pariwisata dan Ekonomi Kreatif | | | 97,1 % | Sangat Tinggi |

20

| N | SASARAN | INIKATOR | 2021 | | | KRITERIA/K |
|---|---------|--|--------------|--------------|-------|---------------|
| | | Terlaksananya Pelaksanaan Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Tkt. Dasar. | 2 Kegiatan | 1 kegiatan | 97.1% | |
| | | Jumlah Kunjungan Wisatawan | 15.540 Orang | 15.094 Orang | 97.1% | |
| | | Persentase Kesenian yang di Kembangkan | | | 100% | Sangat Tinggi |

21

| | | | | | | | | |
|--|--|--|--------|----------|--------|----------|-------|---------------|
| | | Terlaksananya Pelaksanaan Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Tkt. Dasar. | 2 | Kegiatan | 1 | kegiatan | 97.1% | |
| | | Jumlah Kunjungan Wisatawan | 15.540 | Orang | 15.094 | Orang | 97.1% | |
| | | Persentase Kesenian yang di Kembangkan | | | | | 100% | Sangat Tinggi |

21

| N | SASARAN | INIKATOR | 2021 | | | | KRITERIA/K | |
|---|---------|---|------|----------|------|----------|------------|--------|
| | | | | | | | | |
| | | Terlaksananya Pembinaan Kesenian yang Masyarakat Pelakunya dalam Daerah | 1 | Kegiatan | 1 | kegiatan | 100% | |
| | | Persentase Peningkatan Perjalanan Wisatawan yang datang ke Kabupaten | 0,29 | % | 0,44 | % | 100% | |
| | | Persentase Peningkatan daya Tarik Destinasi Pariwisata | | | | | 80,1% | Tinggi |

| N | SASARAN | INIKATOR | 2021 | | | KRITERIA/K |
|---|--|---|----------------|----------------|---------|---------------|
| | | Terlaksananya Penetapan Cagar Budaya Peringkat Daerah | 1 Dok | 1 Dok | 80.1% | |
| | | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PAD | 62.000.000 Rp. | 50.000.000 Rp. | 80.1% | |
| 5 | Terlestarikannya nilai-nilai budaya daerah, sejarah dan seni | | | | | |
| | | Persentase Kebudayaan yang dikembangkan | | | 10,22 % | Sangat Rendah |
| | | Terlaksananya Pengelolaan Kebudayaan yang | 2 Kegiatan | 2 Kegiatan | 10.22 % | |

23

| N | SASARAN | INIKATOR | 2021 | | | KRITERIA/K |
|---|---------|-----------------------------------|-------|------|---------|------------|
| | | Masyarakat Pelakunya dalam Daerah | | | | |
| | | Terlestarikannya Cagar Budaya | 17.39 | 0.17 | 10.22 % | |

Berdasarkan tabel di atas dapat disampaikan bahwa dari empat (4) IKU Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata yang telah ditetapkan, pada tahun 2021 telah mencapai targetnya. Indikator kinerja utama yang belum tercapai yaitu **Persentase Peningkatan Sumber Daya Pariwisata dan Ekonomi Kreatif** dimana tahun 2021 memiliki target 100% dengan capaian 97.1%, kemudian untuk indikator kinerja utama **persentase kesenian yang dikembangkan** tahun 2021 memiliki target 100% dengan capaian 100%. indikator kinerja utama yang belum tercapai yaitu **Persentase peningkatan daya Tarik destinasi pariwisata** dimana di Tahun 2021 memiliki target 100% dengan capaian 80.1%, indikator kinerja utama yang belum tercapai yaitu **Persentase kebudayaan yang dikembangkan** dimana di Tahun 2021 memiliki target 100% dengan capaian 10.22%, hal ini disebabkan disebabkan keadaan covid yang membatasi hanya beberapa yang mengganggu pencapaian target indikator program/kegiatan yang dilaksanakan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara.

Pengukuran tingkat capaian kinerja dilakukan dengan cara membandingkan antara target pencapaian sasaran yang telah ditetapkan dengan realisasinya. Tingkat capaian kinerja Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara sebesar 67,00% (Sedang), yang dihitung berdasarkan persentase rata-rata capaian sasaran.

$$(100\% + 100\% + 0\% / 3) = 67,00\% \text{ (Sedang)}$$

A. Kesimpulan Capaian Kinerja

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara Tahun 2021 pada dasarnya merupakan bentuk

32

pertanggungjawaban atas program dan kegiatan strategis yang telah dilaksanakan dalam rangka mewujudkan *Good Governance*. Penyusunan LKIP juga sebagai tindak lanjut dari Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 29 Tahun 2014, yang memuat tentang laporan pencapaian kinerja yang telah dilakukan oleh Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara pada Tahun 2021 yang dituangkan menjadi 5 sasaran strategis dan 3 indikator kinerja utama Kepala Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata. LKIP juga merupakan wujud dari pertanggungjawaban terhadap keberhasilan dan kegagalan kinerja yang dicapai, yang disusun secara jujur, objektif, akurat dan transparan.

Proses penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) terdiri dari pengumpulan dokumen-dokumen yang dibutuhkan seperti Rencana Strategis Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara, Rencana Kerja Tahunan dan penetapan Capaian Kinerja. Disamping hal tersebut yang dilakukan adalah melakukan pengumpulan capaian kinerja dengan data-data yang akurat, melakukan evaluasi kinerja dan melakukan analisis akuntabilitas.

Dalam pencapaian kinerja Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara Tahun 2021 secara umum tujuan, program kegiatan maupun sasaran belum dapat dicapai dengan baik, dan dalam pelaksanaannya masih terdapat beberapa hambatan atau kendala. Lapon Kinerja Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Tahun 2021 dapat disimpulkan bahwa rata-rata capaian indikator kinerja sasaran yang ditetapkan pada dikategorikan **Sedang**. Kategori **Sedang** Tingkat capaian kinerja Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata tahun 2021 adalah hasil perhitungan yang menghasilkan angka rata-rata capaian sasaran sebesar 67,00%. Hasil yang telah dicapai di Tahun 2021 tentunya masih perlu ditingkatkan lagi di tahun-tahun mendatang agar dapat merespon setiap hambatan dan tantangan maupun tuntutan peraturan yang telah ditetapkan dalam rangka meningkatkan akuntabilitas kinerja pemerintahan

Secara umum keseluruhan capaian kinerja tersebut di atas telah memberikan pelajaran yang sangat berharga bagi Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara untuk selalu meningkatkan kinerja yang lebih baik di masa-masa mendatang.

B.Langka Strategis Pengutan Capaian Kinerja Masa Mendatang

Pencapaian meningkatkan kinerja Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara pada tahun 2022 perlu adanya langkah strategis yang akan dilakukan antara lain adalah :

1. Adanya hubungan kerjasama dalam meningkatkan kerjasama dan kemitraan pemberdayaan lembaga pariwisata di pemerintahan yang bertujuan kepada masyarakat, media masa, dokumentasi.
2. Langkah pencapaian meningkatkan kualitas pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara
3. Bertujuan meningkatkan infrastuktur pengembangan pariwisata yang ada di Kabupaten Padang Lawas Utara
4. Tersedianya meningkatkan pelayanan administrasi perkantoran
5. Pencapaian meningkatkan kedisiplinan aparatur layanan publik

Demikian untuk pencapain langkah kedepan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) tahun 2022 Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Padang Lawas Utara untuk itu selanjutnya diajukan kepada Bapak Bupati Kabupaten Padang Lawas Utara dan pihak lain yang berkepentingan untuk dijadikan bahan evaluasi.

Kemudian atas berbagai perhatian dan fasilitas dalam rangka penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) disampaikan banyak terima kasih.

**KEPALA DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA
KABUPATEN PADANG LAWAS UTARA**

**EVA SARTIKA, SH, M.Kn
PEMBAK
NIP. 19830117 201001 2 024**