



# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKjIP) BADAN PENGHUBUNG DAERAH PROVINSI JAMBI TAHUN 2023



**Jl. Cidurian Nomor 15-17 RT 05 RW 04 Cikini Jakarta Pusat**  
**No.Telp 021-31935635, 31922405, 3146954**  
**No. Faks 021-3922638**  
**Email: [bapengdaprovjambi@gmail.com](mailto:bapengdaprovjambi@gmail.com)**  
**Kode Pos 10330**



## Kata Pengantar

*Assalammu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh,*

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 disusun berdasarkan Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2023. LKjIP Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 merupakan bentuk akuntabilitas publik dari pelaksanaan tugas dan fungsi dan penggunaan anggaran yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah. Laporan ini sebagai media informasi publik atas capaian kinerja yang terukur. Capaian kinerja disajikan melalui pengukuran dan evaluasi kinerja serta pengungkapan (*disclosure*) secara memadai atas hasil analisis pengukuran kinerja.

Tujuan penyusunan laporan ini adalah untuk memberikan gambaran tingkat pencapaian Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 yang mengindikasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan pencapaian sasaran strategis berdasarkan indikator-indikator yang ditetapkan. Diharapkan penyajian LKjIP ini dapat menjadi bahan evaluasi untuk perbaikan kinerja agar lebih berorientasi pada hasil, relevan, efektif, efisien dan berkelanjutan di masa mendatang.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 ini disusun. Semoga dapat bermanfaat bagi Pemerintah Provinsi Jambi dan masyarakat secara keseluruhan.

*Wassalammu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Jakarta, Januari 2024

**KEPALA BADAN,**

**Drs. AMRULSYAH**

Pembina

NIP.19700107 199107 1 001

## Ikhtisar Eksekutif



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKJIP) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 ini merupakan bentuk pertanggungjawaban atas Perjanjian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 yang memuat rencana, capaian, dan realisasi indikator kinerja dari sasaran strategis. Sasaran dan indikator kinerja termuat dalam Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026. Untuk mencapai sasaran tersebut, ditempuh dengan melaksanakan strategi, kebijakan, program dan kegiatan seperti telah dirumuskan dalam rencana strategis.

Ringkasan prestasi kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi yang dihasilkan di tahun 2023, dapat digambarkan sebagai berikut:

1. Sasaran 1. Meningkatnya pelayanan publik, akuntabilitas kinerja dan keuangan, dengan indikator kinerjanya IKM dan Nilai AKIP. Capaian kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 untuk sasaran 1 ini untuk indikator kinerja IKM adalah sebesar 99,44 persen dan untuk indikator kinerja Nilai AKIP adalah sebesar 108,77 persen.
2. Sasaran 2. Meningkatnya pendapatan daerah melalui pengelolaan mess, dengan indikator kinerjanya jumlah peningkatan kontribusi mess Jambi (PAD). Capaian kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 untuk sasaran 2 ini adalah sebesar 68,58 persen.
3. Sasaran 3. Meningkatnya seni budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang melayani publik, dengan indikator jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII. Capaian kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 untuk sasaran 3 ini adalah sebesar 229,68 persen.
4. Capaian kinerja rata-rata ketiga sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi tahun 2023 adalah sebesar 126,29 persen.
5. Realisasi Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi terhadap Target Capaian Kinerja pada Tahun 2023 sebesar 126,29 persen, salah satu indikator kinerja yaitu jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 tidak memenuhi target sasaran kinerja pada tahun 2023 sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026, hal ini disebabkan rehabilitasi kamar di Mess Jambi yang menyebabkan kamar hanya bisa terpakai sebagian serta kurangnya minat masyarakat dan

PNS untuk menginap di Mess Jambi. Dengan demikian aktivitas atau tupoksi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada Tahun 2023 tidak berjalan sebagaimana mestinya.

6. Rata-rata capaian kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sampai dengan tahun 2023 ini dengan target jangka menengah sebagaimana terdapat dalam dokumen Rencana Strategis (Renstra) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026 adalah sebesar 62,25 persen. Dengan demikian **KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA BADAN PENGHUBUNG DAERAH PROVINSI JAMBI SAMPAI DENGAN TAHUN 2023 DENGAN TARGET JANGKA MENENGAH RENSTRA BADAN PENGHUBUNG DAERAH PROVINSI JAMBI TAHUN 2021-2026 RENDAH**, sebagaimana **KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA** yang diatur dalam **Permendagri Nomor 86 Tahun 2017**. Hal ini disebabkan realistiknya target kinerja yang akan dicapai selama kurun waktu 2021-2026, yang tertuang dalam Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026.

Evaluasi atas pencapaian kinerja dan permasalahan yang ditemui pada setiap sasaran menunjukkan beberapa tantangan yang perlu menjadi perhatian bagi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi ke depan, sebagai berikut:

1. Adanya rencana dan anggaran kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi.
2. Kurang tepatnya strategi, sasaran, dan kegiatan. Untuk itu ke depan perlu peningkatan kualitas perencanaan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi yang dapat mendorong pencapaian tujuan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dan tujuan pembangunan daerah Jambi secara keseluruhan.
3. Kurang profesionalnya pengelola kegiatan. Untuk itu perlu kesiapan pengelola kegiatan untuk melaksanakan kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi. Ke depan perlu peningkatan kualitas pengelola kegiatan melalui kegiatan diklat Aparatur Sipil Negara (ASN) secara kontinu dan berkelanjutan.
4. Melakukan pengendalian pelaksanaan program dan kegiatan yang lebih berkualitas, melalui adanya instrumen regulasi yang mengatur pelaksanaan kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi.

Hasil evaluasi yang disampaikan dalam Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini penting dipergunakan sebagai dasar bagi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dalam perbaikan kinerja di tahun yang akan datang.

# Daftar Isi

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
IKHTISAR EKSEKUTIF .....	ii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
BAB I     PENDAHULUAN .....	1
1.1. Struktur Organisasi .....	2
1.2. Tugas dan Fungsi .....	2
1.3. Isu-Isu Strategis .....	4
1.4. Keadaan Pegawai .....	4
1.5. Keadaan Sarana dan Prasarana .....	8
1.6. Keuangan .....	9
1.7. Sistematisasi LKjIP Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi .....	9
BAB II    PERENCANAAN dan PERJANJIAN KINERJA .....	11
2.1. Perencanaan Strategis .....	11
2.1.1. Visi Misi Kepala Daerah .....	12
2.1.2. Tujuan dan Sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi .....	15
2.1.3. Strategi dan Arah Kebijakan .....	16
2.2. Perjanjian Kinerja Tahun 2023 .....	17
2.3. Rencana Anggaran Tahun 2023 .....	17
2.3.1. Target Belanja Tahun 2023 .....	18
2.3.2. Alokasi Anggaran Per Sasaran Strategis .....	19
2.4. Instrumen Pendukung .....	19

BAB III	AKUNTABILITAS KINERJA .....	20
3.1.	Capaian Kinerja Tahun 2023 .....	20
3.2.	Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja Sasaran Strategis .....	22
3.3.	Realisasi Anggaran .....	27
BAB IV	PENUTUP .....	30
LAMPIRAN		
Lampiran 1 Matriks Renstra 2021-2026		
Lampiran 2 Perjanjian Kinerja Tahun 2023		
Lampiran 3 Matriks Pengukuran Kinerja		
Lampiran 4 Tanggapan/Tindak Lanjut Evaluasi LkjiP Tahun 2022		
Lampiran 5 Penghargaan yang Pernah Diterima		

## Daftar Tabel

Tabel 1.1 Daftar Sarana dan Prasarana Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	8
Tabel 2.1 Visi Misi RPJMD Provinsi Jambi 2021-2026 .....	13
Tabel 2.2 Sasaran Strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026 .....	15
Tabel 2.3 Strategi dan Arah Kebijakan Badan Penghubung Daerah Provinsi Tahun 2021-2026 .....	16
Tabel 2.4 Perjanjian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	17
Tabel 2.5 Target Belanja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi APBD Perubahan Tahun 2023 .....	18
Tabel 2.6 Anggaran Belanja Langsung per Sasaran Strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi APBD Perubahan Tahun 2023 .....	19
Tabel 3.1 Skala Nilai Peringkat Kinerja .....	20
Tabel 3.2 Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	21
Tabel 3.3 Capaian Realisasi Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	23
Tabel 3.4 Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2023 .....	24
Tabel 3.5 Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sampai dengan Jangka Menengah Daerah .....	25
Tabel 3.6 Anggaran dan Realisasi Belanja Langsung per Sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	28
Tabel 3.7 Analisis Efisiensi Persentase Penyerapan Anggaran dari Realisasi Langsung Per Sasaran pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	29

## Daftar Gambar

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi .....	2
Gambar 1.2 Grafik Profil Kepegawaian Berdasar Jabatan pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	5
Gambar 1.3 Diagram Profil Kepegawaian Berdasar Golongan pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 202 .....	6
Gambar 1.4 Grafik Profil Kepegawaian Berdasar Eselon dan Jenis Kelamin pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	6
Gambar 1.5 Diagram Profil Kepegawaian Berdasar Tingkat Pendidikan pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 .....	7
Gambar 3.1 Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2023 .....	24



## BAB 1

### Pendahuluan

#### BAB I berisi :

- 1.1. Struktur Organisasi
- 1.2. Fungsi dan Tugas
- 1.3. Isu-isu Strategis
- 1.4. Keadaan Pegawai
- 1.5. Keadaan Sarana dan Prasarana
- 1.6. Keuangan
- 1.7. Sistematika Laporan Kinerja (LKj) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 dilaksanakan berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Menteri PAN RB RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Keputusan Gubernur Jambi Nomor 729/KEP.GUB/SETDA.ORG-2.2/2022 tentang Pedoman Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Lingkup Pemerintah Provinsi Jambi.

Hal ini merupakan bagian dari implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah guna mendorong terwujudnya sebuah pemerintahan yang baik (*good governance*) di Indonesia. Dengan disusunnya LKjIP Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 diharapkan dapat :

1. Memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pemberi mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai oleh Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi.
2. Mendorong Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi di dalam melaksanakan tugas dan fungsinya secara baik dan benar yang didasarkan pada peraturan perundangan, kebijakan yang transparan dan dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat.
3. Sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi untuk meningkatkan kinerjanya.
4. Memberikan kepercayaan kepada masyarakat terhadap Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi di dalam pelaksanaan program/kegiatan dalam rangka peningkatan kesejahteraan masyarakat.

### 1.1. Struktur Organisasi

Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Provinsi Jambi Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Provinsi Jambi.

Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi merupakan unsur pelaksana penyelenggaraan pemerintahan daerah dengan susunan organisasi sebagai berikut:

**Gambar 1.1**  
**Struktur Organisasi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi**



Pelaksanaan anggaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 menggunakan Pergub Provinsi Jambi Nomor 14 Tahun 2023 tentang Penjabaran Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Perubahan Provinsi Jambi Tahun Anggaran 2023 dan Dokumen Pelaksanaan Perubahan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (DPPA-SKPD) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi TA. 2023 Nomor DPA : DPPA/B.1/5.07.0.00.0.00.01.0000/001/2023 dan Organisasi : 5.07.0.00.0.00.01.0000 Badan Penghubung Daerah.

### 1.2. Tugas dan Fungsi

Peraturan Gubernur Provinsi Jambi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata kerja Badan Penghubung Daerah Pemerintah Provinsi Jambi di Jakarta, menetapkan bahwa Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi mempunyai tugas membantu Gubernur melaksanakan urusan pemerintah di bidang penghubung daerah provinsi yang menjadi kewenangan daerah provinsi dan tugas pembantuan yang ditugaskan kepada daerah provinsi sesuai dengan

peraturan perundang-undangan yang berlaku. Untuk melaksanakan tugas tersebut, Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi mempunyai fungsi :

- 1) penghubung antar pemerintah daerah dengan pemerintah, lembaga pemerintah non departemen dan swasta di Jakarta;
- 2) pembinaan masyarakat daerah di Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, Bekasi/luar daerah;
- 3) pengumpulan dan pengolahan data atau informasi;
- 4) pengadaan kegiatan promosi, ekonomi, sosial, budaya dan pariwisata;
- 5) pengelolaan anjungan daerah Jambi di Taman Mini Indonesia Indah; dan
- 6) pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Gubernur sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi senantiasa berusaha menjalankan Peraturan Gubernur Nomor 62 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata kerja Badan Penghubung Daerah Pemerintah Provinsi Jambi di Jakarta dengan baik, namun demikian banyak faktor yang mempengaruhi keberhasilan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dalam menjalankan tugas dan fungsinya. Secara umum perencanaan dan pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan daerah sangat dipengaruhi oleh beberapa faktor utama, yang pertama adalah sumber daya yang dimiliki dan yang kedua adalah koordinasi dengan *stakeholder* yang terkait.

Pihak yang paling berpengaruh terlibat dalam proses pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan daerah saat ini mencakup sumber daya yang dimiliki. Sedangkan dinamika yang paling berpengaruh terhadap pelaksanaan program dan kegiatan adalah koordinasi dengan *stakeholder* yang terkait.

Memperhatikan faktor utama yang mempengaruhi keberhasilan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dalam menjalankan tugas dan fungsinya. Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi selalu berusaha meningkatkan kapasitas perencanaan melalui koordinasi-koordinasi dengan *stakeholder* yang terkait, dan selalu berusaha meningkatkan kapasitas sumber daya yang dimiliki.

### 1.3. Isu-isu Strategis

Eksistensi sebuah institusi bergantung sejauh mana institusi tersebut mampu menemukan dan merespon isu strategis dengan berbagai kebijakan dan tindakan yang tepat. Secara umum isu strategis dapat bersumber dari lingkungan eksternal maupun lingkungan internal. Isu strategis yang melingkupi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, antara lain sebagai berikut :

1. Pendapatan Mess Jambi yang belum memenuhi target.
2. Kualitas pelayanan publik yang masih rendah.
3. Belum optimalnya tugas dan fungsi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi terutama dalam koordinasi dengan Kabupaten/Kota.

### 1.4. Keadaan Pegawai

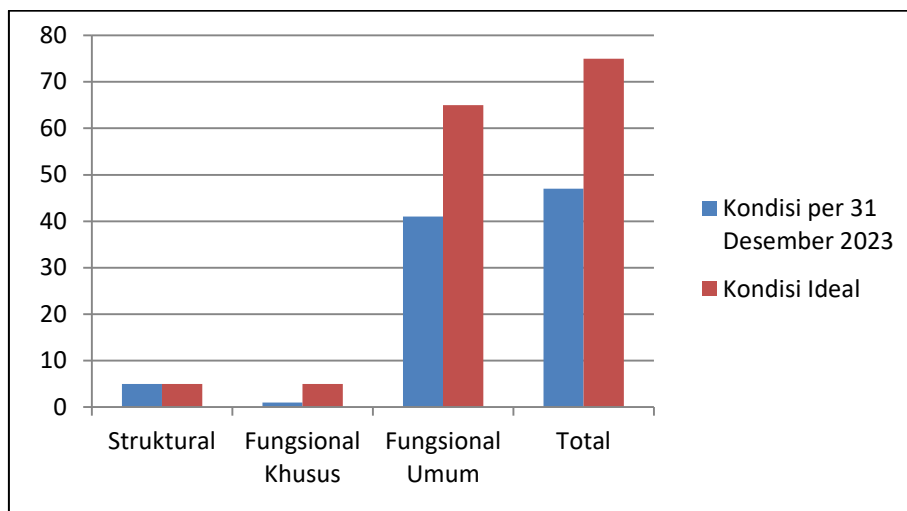
Untuk mendukung pelaksanaan tugas Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi yaitu membantu Gubernur melaksanakan urusan pemerintah di bidang penghubung daerah provinsi yang menjadi kewenangan daerah provinsi dan tugas pembantuan yang ditugaskan kepada daerah provinsi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagaimana yang diamanatkan dalam Peraturan Gubernur Nomor 62 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata kerja Badan Penghubung Daerah Pemerintah Provinsi Jambi di Jakarta, Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi di dukung sumberdaya yang tersebar dalam Instansi Induk (Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi).

Untuk melaksanakan tugas dan fungsi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi diperlukan SDM yang kompeten dan berkualitas. Kondisi SDM di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sampai dengan 31 Desember 2023, tercatat sebanyak 47 (empat puluh tujuh) Pegawai Negeri Sipil Aparatur Sipil Negara (ASN) yang terdiri dari 5 (lima) pejabat struktural, 41 (empat puluh satu) pejabat fungsional umum dan 1 (satu) pejabat fungsional khusus, yang terbagi di Instansi Induk (Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi), serta 50 (lima puluh) orang Pegawai Tidak Tetap (PTT). Total pegawai Aparatur Sipil Negara (ASN) di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sampai dengan 31 Desember 2023, tercatat sebanyak 97 (sembilan puluh tujuh) orang.

Profil Kepegawaian PNS Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi berdasar jabatan Tahun 2023 dapat disajikan pada Grafik histogram gambar 1.2. berikut.

**Gambar 1.2.**

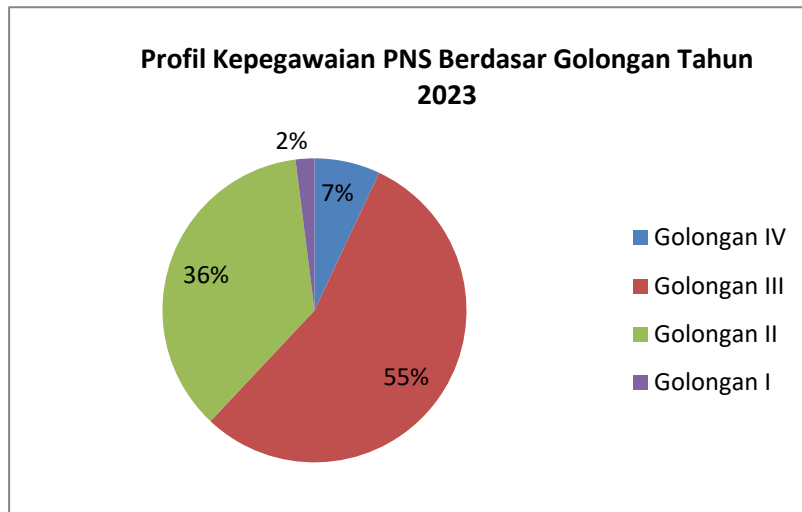
**Grafik Profil Kepegawaian PNS Berdasar Jabatan  
Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**



Berdasar golongan 47 (empat puluh tujuh) Pegawai Negeri Sipil (PNS) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 terdiri dari golongan IV sebanyak 3 (tiga) orang atau 7 persen, golongan III sebanyak 26 (dua puluh enam) orang atau 55 persen, golongan II sebanyak 17 (tujuh belas) orang atau 36 persen dan golongan I sebanyak 1 (satu) orang atau 2 persen.

Untuk jelasnya Profil Kepegawaian PNS Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi tahun 2023 berdasar golongan dapat disajikan pada Diagram gambar 1.3. berikut.

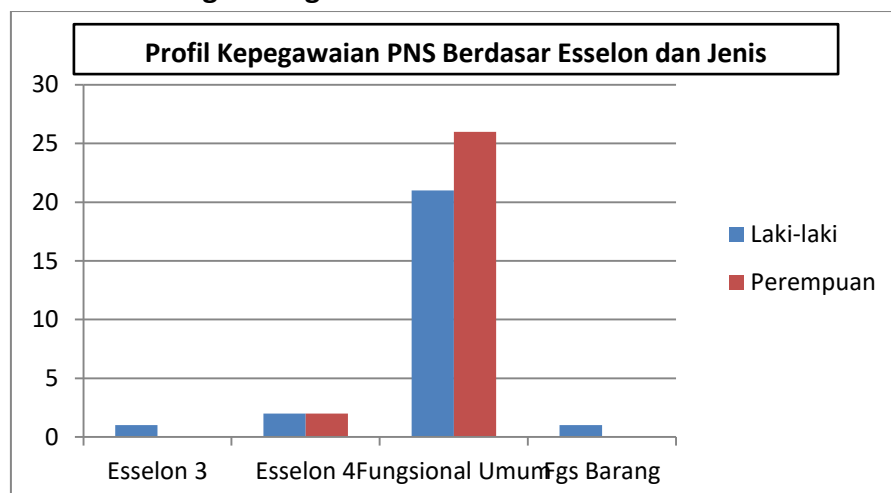
**Gambar 1.3.**  
**Diagram Profil Kepegawaian PNS Berdasar Golongan**  
**Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**



Berdasarkan gambar di atas dapat terlihat bahwa masih terdapat kesenjangan pemenuhan kebutuhan pegawai di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi terutama untuk jabatan fungsional umum agar dapat memberikan kinerja secara maksimal serta pegawai di Badan Penghubung Daerah sebagian besar merupakan pegawai Golongan III yakni sebanyak 26 (dua puluh enam) orang atau 55 persen.

Profil kepegawaian PNS berdasarkan eselon dan jenis kelamin di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 dapat dilihat pada gambar berikut:

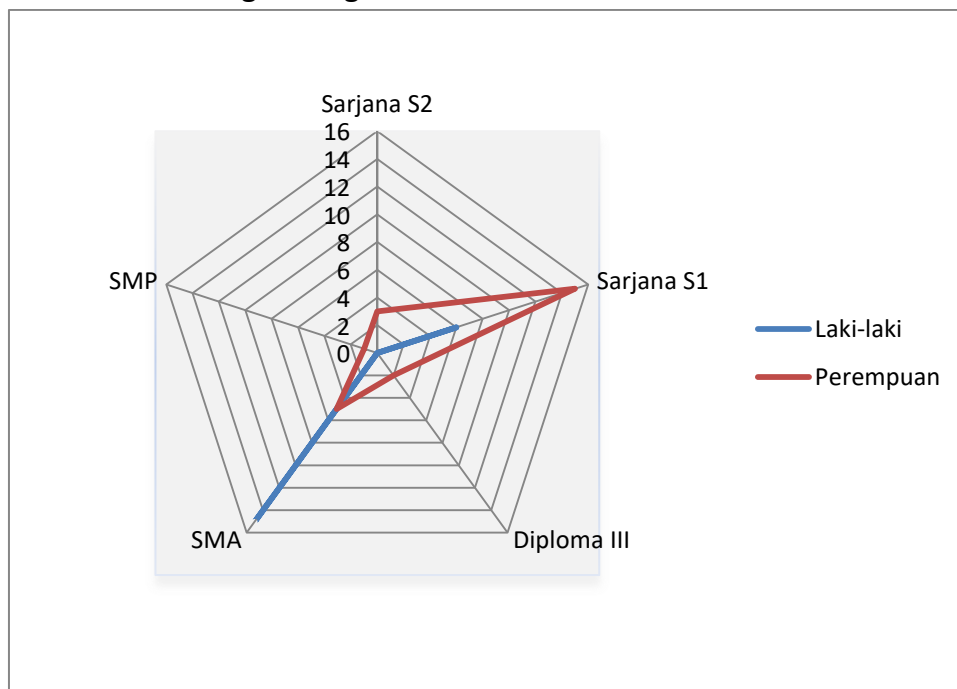
**Gambar 1.4.**  
**Grafik Profil Kepegawaian PNS Berdasar Eselon dan Jenis Kelamin**  
**Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**



Dari gambar 1.4 di atas dapat dilihat bahwa di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sudah mencerminkan keseimbangan gender dimana dari 47 jumlah pegawai terdiri dari laki-laki 21 orang (45 persen) dan perempuan 26 orang (55 persen). Sedangkan yang menduduki jabatan struktural (Eselon) dari 5 jabatan struktural (eselon) yang tersedia, di duduki 3 orang laki-laki (60 persen) dan 2 orang perempuan (40 persen). Demikian juga dengan jabatan fungsional umum, dari 42 pejabat fungsional umum terdiri dari 18 orang laki-laki (39 persen) dan 24 orang perempuan (51 persen).

Selanjutnya Profil kepegawaian PNS Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi berdasar tingkat pendidikan Tahun 2023 dapat dilihat pada gambar 1.5 berikut :

**Gambar 1.5.**  
**Diagram Profil Kepegawaian PNS Berdasar Tingkat Pendidikan**  
**Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**



Apabila dilihat dari tingkat pendidikan, kondisi pegawai PNS di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 lebih banyak didominasi oleh Sarjana S1 sebanyak 21 orang (45 persen), dan SMA/SMK sebanyak 20 orang (43 persen). Sisanya Sarjana S2 sebanyak 3 orang (6 persen), D3 sebanyak 2 orang (4 persen), dan SMP sebanyak 1 orang (2 persen) untuk itu perlu peningkatan kualitas dan kuantitas pegawai ke depannya.

### 1.5. Keadaan Sarana dan Prasarana

Jenis sarana prasarana yang berpengaruh langsung terhadap operasional organisasi meliputi ruang kerja, ruang rapat, peralatan komputer, alat telekomunikasi, dan alat transportasi. Kondisi sarana prasarana di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sejauh ini dirasa telah cukup memadai untuk menunjang kinerja.

Saat ini aset-aset yang dimiliki berada dalam kondisi baik. Secara lebih rinci, sarana dan prasarana yang ada di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dapat dilihat pada tabel 1.1 berikut :

**Tabel 1.1**  
**Daftar Sarana dan Prasarana**  
**Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**

No	Jenis Peralatan	Nilai (Rp)	Keterangan / Kondisi
1	Tanah	-	Tercatat di Biro Umum
2	Peralatan dan Mesin	16.255.525.944,25	Baik
3	Gedung dan Bangunan	50.604.641.587,00	Baik
4	Jalan Irigasi dan Jaringan	184.410.000,00	Baik
5	Aset Tetap Lainnya	384.185.292,00	Baik
6	Konstruksi Dalam Pengerjaan	863.113.649,00	Baik
7	Aset Lainnya	2.318.409.303,35	Rusak Berat
	Total	70.610.285.776,60	

Sarana dan prasarana yang dimiliki secara umum mampu untuk mendukung kelancaran tugas dan fungsi sekaligus menunjang kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi. Untuk menjaga kualitas dan performa sarana dan prasarana yang dimiliki, setiap tahun perlu dilakukan pemeliharaan dan penambahan atau perbaikan (rehabilitasi) guna menggantikan sarana dan prasarana yang telah mengalami penurunan kualitas atau tidak lagi berfungsi secara optimal.



## 1.6. Keuangan

Dukungan dana atau anggaran yang tersedia untuk melaksanakan tugas dan fungsi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 berasal dari APBD Daerah Provinsi Jambi Tahun Anggaran 2023. Pada Tahun Anggaran 2023 Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi mendapatkan alokasi anggaran belanja sebesar Rp 20.715.106.051,- dengan rincian Belanja Pegawai sebesar Rp 6.754.937.560,-. Belanja Barang dan Jasa sebesar Rp 12.022.309.064,- untuk Belanja Modal Peralatan dan Mesin sebesar Rp 925.355.107,- dan Belanja Modal Gedung dan Bangunan sebesar Rp 1.012.504.320,- yang diperuntukkan baik untuk mendukung pelaksanaan program yang berkaitan langsung dengan indikator sasaran strategis maupun program-program pendukung.

Alokasi Anggaran APBD Perubahan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sebesar Rp 21.344.427.958,- dengan rincian Belanja Pegawai sebesar Rp 6.530.614.667,- Belanja Barang dan Jasa sebesar Rp 12.575.523.263,- untuk Belanja Modal Peralatan dan Mesin sebesar Rp 1.225.785.708,- dan Belanja Modal Gedung dan Bangunan Rp 1.012.504.320,- untuk mendukung 2 program dan 8 kegiatan. Disamping itu Retribusi Daerah yang ditetapkan pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 dari jasa mess sebesar Rp 1.319.800.000,-.

## 1.7. Sistematika LKj Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023

Sistematika penulisan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Ringkasan Eksekutif memuat :

1. Pada bagian ini disajikan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam rencana strategis serta sejauh mana Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi mencapai tujuan dan sasaran utama tersebut serta kendala-kendala yang dihadapi dalam pencapaiannya;
2. Disebutkan pula langkah – langkah apa yang telah dilakukan untuk mengatasi kendala tersebut dan langkah antisipatif untuk menanggulangi kendala yang mungkin akan terjadi pada tahun mendatang.

## BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini memuat tentang alasan disusun LKjIP/manfaat LKjIP, Struktur Organisasi, Tugas dan Fungsi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi. Potensi yang menjadi ruang lingkup Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dan Sistematika penulisan LKjIP Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi.

## BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

Pada bagian ini disajikan gambaran singkat mengenai rencana strategis, dan perjanjian kinerja. Pada awal bab disajikan gambaran secara singkat sasaran utama yang ingin diraih Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 serta bagaimana kaitannya dengan capaian visi dan misi Kepala Daerah.

## BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

Pada bagian ini disajikan uraian hasil pengukuran kinerja, evaluasi, dan analisis akuntabilitas kinerja. Termasuk didalamnya menguraikan secara sistematis perbandingan data kinerja secara memadai, keberhasilan/kegagalan, dan permasalahan yang dihadapi serta langkah-langkah antisipatif yang akan diambil.

Disajikan pula akuntabilitas keuangan dengan cara menyajikan rencana dan realisasi anggaran bagi pelaksanaan tugas dan fungsi atau tugas-tugas lainnya dalam rangka mencapai sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi yang telah ditetapkan, termasuk analisis tentang capaian indikator kinerja dan efisiensi.

Disamping itu disajikan juga inovasi yang telah dilakukan oleh Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi. Inovasi dimaknai sebagai penemuan hal-hal baru atau proses kreatif terhadap sesuatu yang sudah ada maupun yang sudah ada sebelumnya. Inovasi dianggap mampu meningkatkan nilai tambah output kegiatan yang berkualitas.

## BAB IV PENUTUP

Pada bagian ini dikemukakan simpulan secara umum tentang keberhasilan/kegagalan, permasalahan dan kendala utama yang berkaitan dengan kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi serta strategi pemecahan masalah selama tahun 2023.

## LAMPIRAN

## BAB 2

# Perencanaan & Perjanjian Kinerja

Bab 2 berisi :

2.1. Perencanaan Strategis

2.2. Perjanjian Kinerja Tahun 2023

2.3. Rencana Anggaran Tahun 2023

2.4. Instrumen Pendukung

### 2.1. Perencanaan Strategis

Memasuki Tahun 2023, Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi telah menggunakan Rencana Strategis (Renstra) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026. Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi merupakan manifestasi komitmen Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dalam mendukung visi dan misi Pemerintah Daerah Provinsi Jambi yang tertuang dalam RPJMD Provinsi Jambi Tahun 2021-2026.

Sebagai bentuk pembangunan berkelanjutan, perumusan Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026 tidak terlepas dari kesuksesan pencapaian target yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan periode sebelumnya (2016-2021).

RPJMD Pemerintah Daerah Provinsi Jambi merupakan dokumen landasan atau acuan pokok penyelenggaraan dan pelaksanaan pembangunan pemerintahan selama lima tahun, sesuai Peraturan Daerah Provinsi Jambi Nomor 11 Tahun 2021 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Jambi Tahun 2021-2026.

Rencana Strategis (Renstra) adalah dokumen perencanaan Perangkat Daerah periode lima tahun. Renstra memuat tujuan, sasaran dan strategi bagi penyelenggaraan program dan kegiatan di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi yang harus dilaksanakan secara terpadu, sinergis, harmonis dan berkesinambungan.

Sesuai Permendagri Nomor 86 Tahun 2017, Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026 ditetapkan melalui Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2016 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Nomor 06 Tahun 2009 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Jambi Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Provinsi Jambi Tahun 2016 Nomor 6).

### 2.1.1. Visi dan Misi Kepala Daerah

Visi Misi Gubernur Provinsi Jambi yang dituangkan dalam RPJMD Provinsi Jambi berupaya untuk menyinambungkan perencanaan periode 5 tahun sebelumnya (2016-2021) dengan perencanaan periode yang setelahnya (2021-2026). Visi Misi Gubernur Provinsi Jambi pada perencanaan periode 2021-2026 berkesinambungan dan melanjutkan keberhasilan capaian pembangunan dengan periode sebelumnya. Gubernur Jambi pada Sidang Paripurna Istimewa memaparkan pidato visi misi dengan tema ***“Terwujudnya Jambi MANTAP (Maju, Aman, Nyaman, Tertib, Amanah dan Profesional) dibawah Ridho Allah SWT”***. Pemaparan ini sebagai bagian dari rangkaian proses pengisian jabatan Gubernur dan Wakil Gubernur Provinsi Jambi untuk periode 2021-2026 seiring dengan berakhirnya masa jabatan Gubernur Provinsi Jambi Tahun 2016-2021. Tema visi dalam pemaparan visi misi Gubernur Provinsi Jambi tersebut dilandasi pada aspek:

1. Kondisi Geografi dan Demografi
2. Kesejahteraan Masyarakat
3. Pelayanan Umum, dan
4. Daya Saing

Dalam rangka mewujudkan tema visi tersebut, Gubernur Provinsi Jambi menyampaikan 3 (tiga) misi, yakni:

1. Memantapkan Tatakelola Pemerintahan, yaitu menerapkan tatakelola pemerintahan yang efektif, bersih, dan melayani dengan didukung egovernment yang terintegrasi.
2. Memantapkan Perekonomian Masyarakat dan Daerah , yaitu pengelolaan ekonomi yang maju, terkendali dan berkeadilan melalui pembinaan dan pengelolaan sumber daya alam dan komoditas unggulan yang berwawasan lingkungan, ketahanan bencana dan perubahan iklim, serta pembangunan infrastruktur pelayanan dasar, pengendalian pemanfaatan ruang berdasarkan kearifan lokal untuk mengurangi kesenjangan dan menjamin pemerataan pembangunan.
3. Memantapkan kualitas sumber daya manusia, yaitu melakukan langkah – langkah antisipasi dini dan pencegahan terhadap potensi konflik yang muncul dengan menerapkan kepastian hukum sehingga suasana aman, tentram dan kondusif.

Selanjutnya visi misi tersebut dijabarkan dalam 3 (tiga) Tujuan dan 14 (empat belas) Sasaran Pemerintah Daerah Provinsi Jambi, yang selengkapnya dituangkan dalam Tabel 2.1 Ringkasan Visi Misi RPJMD Provinsi Jambi 2021-2026 sebagai berikut :

**Tabel 2.1**  
**Visi Misi RPJMD Provinsi Jambi 2021-2026**

Visi: <i>"Terwujudnya Jambi MANTAP (Maju, Aman, Nyaman, Tertib, Amanah dan Profesional)</i> <i>Dibawah Ridho Allah SWT.</i>					
No	Misi	Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran
1	Memantapkan tata kelola pemerintahan	Mewujudkan tata kelola pemerintahan daerah yang bersih, transparan, dan akuntabel dengan pelayanan publik berkualitas	Indeks Reformasi Birokasi	Terwujudnya birokrasi yang bersih dan akuntabel	Nilai saki
					Hasil audit BPK terhadap laporan keuangan daerah
				Terwujudnya birokrasi yang kapabel dengan pelayanan publik yang prima	Skor tingkat kematangan Perangkat Daerah Provinsi Jambi
					Indeks Kepuasan Masyarakat
2	Memantapkan perekonomian masyarakat dan Daerah	Memulihkan perekonomian daerah melalui pengelolaan komoditas unggulan yang berkelanjutan (ekonomi hijau) guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat	Pertumbuhan ekonomi	Memantapkan pengelolaan komoditas unggulan non pertambangan	Distribusi sektor pertanian, kehutanan dan perikanan terhadap PDRB
				Meningkatnya industri pengolahan	Distribusi industri pengolahan terhadap PDRB
				Meningkatkan peran sektor pariwisata serta industri kecil dan menengah pendukung pariwisata	Distribusi sektor pariwisata terhadap PDRB
				Memantapkan kualitas pelayanan dasar dan infrastruktur dasar	Jalan Provinsi dalam kondisi mantap
					Akses terhadap air minum layak
					Rasio elektrifikasi
					Presentase luas sawah beririgasi
					Presentase Desa/Kelurahan yang memiliki Akses Internet

3	Memantapkan kualitas sumber daya manusia	Meningkatnya kualitas sumber daya manusia yang terdidik, sehat, berbudaya, agamis dan berkesetaraan gender	Indeks pembangunan manusia	Meningkatnya kualitas lingkungan	Indeks kualitas lingkungan hidup
				Menurunnya tingkat pengangguran	Tingkat pengangguran terbuka
				Meningkatkan ketersediaan pangan dan kemudahan akses terhadap pangan	Indeks ketahanan pangan
				Meningkatnya kualitas kesehatan masyarakat	Usia Harapan Hidup
				Meningkatnya kualitas pendidikan	Rata-rata lama sekolah
				Meningkatnya kesadaran dan pengetahuan masyarakat dalam pengembangan seni dan budaya	Presentase rumah tangga yang menyelenggarakan upacara adat
				Meningkatnya toleransi intra dan antar agama	Indeks kebebasan dari diskriminasi
				Meningkatnya kapabilitas dan partisipasi perempuan di berbagai bidang kehidupan	Indeks Pemberdayaan Gender

Sumber : RPJMD Provinsi Jambi 2021-2026

Berangkat dari Tujuan dan Sasaran Pemerintah Daerah Provinsi Jambi tersebut dan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, maka Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi berupaya mendukung pencapaian Sasaran Pemerintah Daerah Provinsi Jambi yaitu Tujuan 1 s/d 3 yakni ;

1. Mewujudkan tata kelola pemerintahan daerah yang bersih, transparan dan akuntabel dengan pelayanan publik berkualitas.
2. Memulihkan perekonomian daerah dan masyarakat melalui pengelolaan komoditas unggulan yang berkelanjutan (ekonomi hijau) guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
3. Meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia yang terdidik, sehat, agamis dan berkesetaraan gender.

### 2.1.2 Tujuan dan Sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi

#### Tujuan

Mengacu pada Visi dan Misi Pemerintah Daerah Provinsi Jambi yang telah ditetapkan, maka Tujuan Jangka Menengah Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi selama 5 tahun anggaran adalah :

1. Mewujudkan pelayanan publik yang optimal dan berkualitas
2. Mengoptimalkan tugas pokok dan fungsi Badan Penghubung Daerah Jambi

#### Sasaran Strategis

Berdasarkan pada tujuan yang telah ditetapkan, maka sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi yang hendak dicapai atau dihasilkan dalam kurun waktu lima tahun seperti tertera pada Tabel 2.2. sebagai berikut:

**Tabel 2.2**  
**Sasaran Strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Provinsi Jambi**  
**Tahun 2021-2026**

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	Baseline 2020	Target tahunan					Target Akhir Renstra
					2021	2022	2023	2024	2025	
1	2	3	4		5	6	7	8	9	10
1	Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	1. IKM	Indeks	80,354	83,3	84	84,5	85	85,5	86
		2. Nilai AKIP	Nilai	B	B	B	B	B	B	BB
2	Meningkatnya Pelayanan Penghubung Pemerintah Provinsi Jambi	Meningkatkan retribusi daerah dan jumlah kunjungan	(rupiah.000)	3.027.980	2.567.000	2.693.000	2.827.650	2.969.032	3.117.484	3.273.358
3	Mengoptimalkan tugas pokok dan fungsi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	Penyelenggaraan Koordinasi Promosi dan Investasi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	(kali/event)	-	-	12	15	20	25	30

Sumber : Bapegdaprov. Jambi . Data Diolah

### 2.1.3 Strategi dan Arah Kebijakan

Setelah menentukan tujuan dan sasaran, maka langkah selanjutnya perlu ditentukan bagaimana hal tersebut dapat dicapai. Cara mencapai tujuan dan sasaran merupakan strategi organisasi. Adapun strategi dan arah kebijakan jangka menengah Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026 dapat dilihat pada Tabel 2.3. berikut :

**Tabel 2.3**  
**Strategi dan Arah Kebijakan Badan Penghubung Daerah**  
**Provinsi Jambi Tahun 2021-2026**

NO	SASARAN STRATEGIS	STRATEGI	ARAH KEBIJAKAN
1	2	3	4
1	Meningkatkannya akuntabilitas kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	1. Meningkatkan kualitas SDM melalui pelatihan 2. Meningkatkan pembangunan/pengembangan teknologi informasi 3. Meningkatkan kualitas sarana dan prasarana Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas ASN terlatih pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi
2	Meningkatnya Pelayanan Badan Penghubung Pemerintah Daerah Provinsi Jambi	1. Tersusunnya regulasi tentang pengelolaan Mess	1. Membangun inovasi layanan pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi 2. Tersusunnya regulasi tentang tata kelola menginap di Mess Jambi 3. Meningkatkan pemeliharaan bangunan dan jumlah sarana dan prasarana Badan Penghubung Daerah Provinsi sesuai dengan kebutuhan
		2. Membangun kerja sama hubungan antar Kementrian/Lembaga/Swasta lainnya dan Kabupaten/ Kota dalam melaksanakan event-event promosi budaya dan kegiatan fasilitasi pemerintah Kabupaten/	1. Melakukan koordinasi kerjasama hubungan antar kementrian/Lembaga/Swasta lainnya dan Kabupaten/Kota untuk kegiatan fasilitasi dan promosi Seni Budaya Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota di Jabodetabek



		Kota di Jabodetabek	2. Mengadakan event-event promosi seni budaya dan produk unggulan
--	--	---------------------	---

*Sumber : Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi 2021-2026*

## 2.2. Perjanjian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023

Dokumen Perjanjian Kinerja (PK) merupakan dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui perjanjian kinerja, terwujudlah komitmen penerima amanah dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia. Dokumen tersebut memuat sasaran strategis, indikator kinerja, beserta target kinerja dan anggaran.

Penyusunan perjanjian kinerja instansi mengacu pada Renstra, RKT, IKU, dan anggaran atau DPA. Perjanjian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 seperti tertera pada Tabel 2.4 sebagai berikut:

**Tabel 2.4**  
**Perjanjian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	2	3	4
1.	Meningkatnya Pelayanan Publik, Akuntabilitas Kinerja dan Keuangan	1. Nilai IKM	84
		2. Nilai AKIP	BB
2.	Meningkatnya Pelayanan Penghubung Pemerintah Provinsi Jambi	Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD	Rp. 3.193.000.000,-
3.	Meningkatnya Seni Budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang Melayani Publik	Jumlah Peningkatan Kunjungan Wisatawan ke Anjungan Jambi TMII	7210

*Sumber : Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, 2023*

## 2.3 Rencana Anggaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023

Pada Tahun Anggaran 2023 Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi melaksanakan kegiatan dengan anggaran murni yang bersumber dari APBD sebesar Rp 20.715.106.051,- dengan rincian Belanja Pegawai sebesar Rp 6.754.937.560,- Belanja Barang dan Jasa sebesar Rp. 12.022.309.064,- Belanja Modal Peralatan dan Mesin sebesar Rp 925.355.107,- dan Belanja Modal Gedung dan Bangunan sebesar Rp 1.012.504.320,-. Melalui mekanisme perubahan

APBD 2023 Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sebesar Rp 21.344.427.958,- dengan rincian Belanja Pegawai sebesar Rp 6.530.614.667,- Belanja Barang dan Jasa sebesar Rp. 12.575.523.263,- Belanja Modal Peralatan dan Mesin sebesar Rp 1.225.785.708,- dan Belanja Modal Gedung dan Bangunan Rp 1.012.504.320,-.

### 2.3.1 Target Belanja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023

Di dalam perencanaan pelaksanaan kegiatan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 menetapkan target belanja setelah perubahan Rp 21.344.427.958,- dengan rincian Belanja Pegawai sebesar Rp 6.530.614.667,- Belanja Barang dan Jasa sebesar Rp. 12.575.523.263,- Belanja Modal Peralatan dan Mesin sebesar Rp 1.225.785.708,- dan Belanja Modal Gedung dan Bangunan Rp 1.012.504.320,-.

Untuk jelasnya Target Belanja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 dapat dilihat pada Tabel 2.5 berikut :

**Tabel 2.5**

#### **Target Belanja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi APBD Perubahan Tahun 2023**

NO	URAIAN	TARGET (RP)	PERSENTASE (%)
1.	Belanja Pegawai	6.530.614.667,-	30,60
2.	Belanja Barang dan Jasa	12.575.523.263,-	58,92
3.	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.225.785.708,-	5,74
4.	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	1.012.504.320,-	4,74
	Jumlah	21.344.427.958,-	100

*Sumber : Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, 2023*

### 2.3.2 Alokasi Anggaran Per Sasaran Strategis

Anggaran belanja langsung Tahun 2023 Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi yang dialokasikan untuk pencapaian sasaran strategis tertera pada Tabel 2.6. sebagai berikut:

**Tabel 2.6**  
**Anggaran Belanja Langsung Per Sasaran Strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi APBD Perubahan Tahun 2023**

NO	SASARAN	ANGGARAN (Rp)	PROSENTASE (%)	KETERANGAN
1	2	3	4	5
1.	Meningkatnya Pelayanan Publik, Akuntabilitas Kinerja dan Keuangan	20.014.871.816,-	93,77	1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi
		1.329.556.142,-	6,23	2. Program Pelayanan Penghubung
	Jumlah	21.344.427.958,-	100	

*Sumber : Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, 2023*

### 2.4. Instrumen Pendukung

Dalam rangka mencapai target kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023, digunakan instrumen-instrumen yang berkaitan dengan tugas dan fungsi Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dalam perencanaan dan pengendalian pembangunan daerah dengan membangun beberapa sistem informasi, seperti Sistem Informasi Pembangunan Daerah (SIPD), Sistem Keuangan Daerah (SIMDA) Keuangan, Sistem Pelaporan Aset Barang Milik daerah (e-BMD), e-SAKIP, SKP online, dan e-Kinerja.

Perkembangan teknologi informasi yang semakin maju harus mampu dimanfaatkan dengan tepat, untuk mendukung proses perencanaan secara terbuka dan transparan, serta membuka akses informasi kepada masyarakat secara tepat dan cepat, sehingga seluruh lapisan masyarakat dapat terlibat aktif pada setiap proses pembangunan di Provinsi Jambi. Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi selalu berbenah untuk menangkap segala peluang yang muncul sebagai akibat perkembangan teknologi informasi dalam usaha meningkatkan kinerjanya.

## BAB 3

# Akuntabilitas Kinerja

Bab 3 berisi :

3.1. Capaian Kinerja Tahun 2023

3.2. Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja Sasaran Strategis

3.3. Realisasi Anggaran

### 3.1 Capaian Kinerja Tahun 2023

Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi telah melaksanakan penilaian kinerja dengan mengacu pada Perjanjian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi tahun 2023 yang telah disepakati. Penilaian ini dilakukan oleh tim pengelola kinerja untuk mengevaluasi dan mengukur dalam rangka pengumpulan data kinerja yang hasilnya akan memberikan gambaran keberhasilan dan kegagalan dalam pencapaian tujuan dan sasaran. Dari hasil pengumpulan data selanjutnya dilakukan kategorisasi kinerja (penentuan posisi) sesuai dengan tingkat capaian kinerja, sebagaimana tertera pada Tabel 3.1 berikut :

**Tabel 3.1**  
**Skala Nilai Peringkat Kinerja**

NO.	INTERVAL NILAI REALISASI KINERJA	KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA	KODE
1.	$91 \leq 100$	Sangat Baik	Hijau Tua
2.	$76 \leq 90$	Tinggi	Hijau Muda
3.	$66 \leq 75$	Sedang	Kuning Tua
4.	$51 \leq 65$	Rendah	Kuning Muda
5.	$\leq 50$	Sangat Rendah	Merah

*Sumber: Permendagri Nomor 86 Tahun 2017*

Pengukuran target kinerja dari sasaran strategis yang telah ditetapkan oleh Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dilakukan dengan membandingkan antara target kinerja dengan realisasi kinerja. Indikator kinerja sebagai ukuran keberhasilan dari tujuan dan sasaran strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi beserta target dan capaian realisasinya dirinci sebagaimana Tabel 3.2 berikut :

**Tabel 3.2**  
**Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET	REALISASI	PERSEN TASE (%)	KRITERIA/ KODE warna
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Meningkatnya pelayanan publik, akuntabilitas kinerja dan keuangan	1. IKM	Indeks	84	83.53	99.44	Sangat Baik
		2. Nilai AKIP	Predikat	69 (B)	75.05(BB)	108.77	Sangat Baik
2.	Meningkatnya pelayanan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD	(rupiah.000)	1.319.800	904.800	68.56	Sedang
3.	Meningkatnya Seni Budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang melayani publik	Jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII	(orang)	7.210	16.467	228.39	Sangat Baik

*Sumber : Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, 2023*

Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi memiliki 4 (empat) indikator kinerja sasaran strategis yang digunakan untuk mengukur ketercapaian ke 3 (tiga) sasaran strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi. Pada tahun 2023, dari ke 4 (empat) indikator kinerja sasaran strategis tersebut, 3 (tiga) diantaranya yaitu indikator kinerja IKM, AKIP dan jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII.

Rata-rata pencapaian realisasi indikator kinerja dari target yang ditetapkan sebesar 126,29 (seratus dua puluh enam koma dua sembilan) persen. Belum tercapainya target kinerja yang ditetapkan oleh salah satu indikator kinerja dikarenakan masih dilakukannya perbaikan sarana dan prasarana Mess Jambi, menurunnya minat untuk menginap di Mess Jambi juga menjadi penyebab belum tercapainya target PAD Mess Jambi serta banyaknya hotel atau penginapan sejenis didekat Mess Jambi dengan tarif yang lebih murah.

Pada tahun 2023 Badan Penghubung Daerah Provinsi melalui Sub Bidang Promosi dan Informasi meraih 2 (dua) penghargaan yaitu ; 1) Juara Pertama pada Lomba Budaya Tari Nusantara (LODATARA 3) pada tanggal 8 Januari 2023; 2) Juara Pertama pada Lomba Tari Tenun & Songket Indonesia 2023 pada tanggal 6 Oktober 2023.

Dengan demikian bila dilihat dari rata-rata realisasi ke 4 (empat) indikator kinerja sasaran strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 dengan nilai 126,29 persen, maka **KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA BADAN PENGHUBUNG DAERAH PROVINSI JAMBI PADA TAHUN 2023 SANGAT BAIK**, sebagaimana **KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA** yang diatur dalam **Permendagri Nomor 86 Tahun 2017**.

### 3.2 Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja Sasaran Strategis

Pada tahun 2023, capaian kinerja secara menyeluruh dari seluruh indikator kinerja sasaran strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi rata-rata mencapai kinerja sebesar 126,29 persen. Secara detil capaian kinerja tersebut dijabarkan dalam 3 (tiga) sasaran, 2 (dua) program dan 8 (delapan) kegiatan, sebagai berikut:

1. Sasaran 1 : Meningkatnya Pelayanan Publik, Akuntabilitas Kinerja dan Keuangan, dengan indikator kerjanya ; IKM dan Nilai AKIP. Sasaran 1 (satu) ini dicapai melalui 2 (dua) program yaitu:

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi didukung oleh 7 (tujuh) kegiatan sebagai berikut, yaitu ;

- 1.1. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
- 1.2. Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah
- 1.3. Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah
- 1.4. Administrasi Umum Perangkat Daerah
- 1.5. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
- 1.6. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
- 1.7. Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah

2. Program Pelayanan Penghubung

2.1 Pelaksanaan Pelayanan Penghubung

2. Sasaran 2 : Meningkatnya Pelayanan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Sasaran 2 (dua) ini dicapai melalui 1 (satu) Program, yaitu Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi ; yang operasionalisasinya didukung oleh 3 (tiga) Kegiatan sebagai berikut, yaitu ;

1. Administrasi Umum Perangkat Daerah
2. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
3. Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah

3. Sasaran 3 : Meningkatnya seni budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang melayani publik. Sasaran 3 (tiga) ini dicapai melalui 1 (satu) Program, yaitu Program Pelayanan Penghubung ; yang operasionalisasinya didukung oleh 1 (satu) kegiatan yaitu kegiatan Pelaksanaan Pelayanan Penghubung. Adapun pencapaian ke 3 (tiga) sasaran strategis ini pada tahun 2023 dapat dilihat pada Tabel 3.3. sebagai berikut:

**Tabel 3.3.**  
**Capaian Realisasi Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	% CAPAIAN
1.	Meningkatnya pelayanan publik, akuntabilitas kinerja dan keuangan	1. IKM	84	83.53	99,44
		2. Nilai AKIP	69 (B)	75.05(BB)	108.77
2.	Meningkatnya pelayanan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD	1.319.800.000	904.800.000	68,56
3.	Meningkatnya Seni Budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang melayani publik	Jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII	7.210	16.467	228,39

*Sumber : Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, 2023*

Dari tabel 3.3. terlihat bahwa capaian kinerja untuk sasaran strategis 1 yaitu Meningkatnya Pelayanan Publik, Akuntabilitas Kinerja dan Keuangan dengan 2 (dua) indikator kinerja, rata-rata mencapai 104,11 persen. Capaian kinerja untuk sasaran strategis 2 yaitu Meningkatnya Pelayanan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dengan indikator kinerja Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD mencapai 68,56 persen.

Selanjutnya Capaian kinerja untuk sasaran strategis 3 yaitu Meningkatnya seni budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang melayani publik mencapai 228,39 persen. Rata-rata pencapaian kinerja untuk ke 3 (tiga) sasaran strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 sebesar 126,29 persen.

Jika dibandingkan dengan capaian kinerja pada tiga tahun terakhir, yakni capaian pada tahun 2021, 2022 dan 2023 dapat dilihat pada tabel 3.4. berikut :

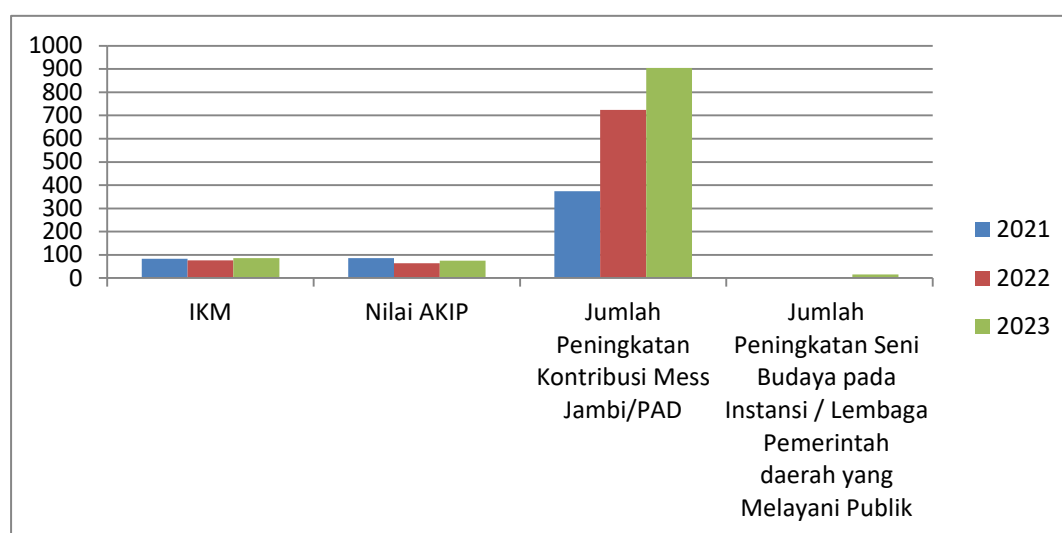
**Tabel 3.4**  
**Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2023**

No.	Indikator	Capaian		Capaian 2023		
		2021	2022	Target	Realisasi	% Capaian
1.	IKM	83,33	75,97	84	85,53	99,44
2.	Nilai AKIP	86,14(A)	64,39 (B)	69 (B)	75,05 (BB)	108,77
3.	Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD	374.200	723.550	1.319.800	904.800	68,56
4.	Jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII	300	4.033	7.210	16.467	228,39

*Sumber : Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, 2023*

Untuk jelasnya Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2021 sampai tahun 2023 dapat dilihat pada gambar 3.1 berikut.

**Gambar 3.1.**  
**Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2023**



Gambar 3.1. menunjukkan bahwa untuk indikator kinerja IKM, AKIP dan jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi PAD, dari tahun 2021 sampai tahun 2023 mengalami peningkatan, hal ini disebabkan kebijakan Pemerintah Pusat yang menyatakan status Pandemi Covid-19 sudah berakhir sehingga aktivitas masyarakat mulai berangsur normal kembali, Sebagian masyarakat Jambi yang bepergian ke Jakarta kembali menginap di Mess Jambi yang berdampak terhadap bertambahnya PAD Mess Jambi.



Kedepannya tetap berupaya memprioritaskan untuk meningkatkan capaian kinerja dari ke 3 (tiga) indikator kinerja tersebut. Sedangkan untuk indikator jumlah peningkatan seni budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang melayani publik realisasi capaian kinerjanya sangat baik dikarenakan Sub Bidang Promosi, Informasi dan Seni Budaya giat melaksanakan event baik nasional maupun internasional didukung dengan revitalisasi Taman Mini Indonesia Indah (TMII) menjadi lebih baik, juga rehabilitasi sarana dan prasarana Anjungan Jambi untuk meningkatkan program kerja promosi, informasi dan seni budaya Provinsi Jambi sehingga angka capaiannya mencapai 228,39%.

Jika dilihat perbandingan capaian kinerja sampai dengan tahun 2023 ini dengan target jangka menengah sebagaimana terdapat dalam dokumen Perencanaan Strategis (Renstra) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026 dapat dilihat pada Tabel 3.5 berikut :

**Tabel 3.5**  
**Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi s.d. Jangka Menengah Daerah**

No.	Indikator	Awal RPJMD 2021	Capaian			Target 2026	Capaian s/d 2023 terhadap target 2026 (%)
			2021	2022	2023		
1.	IKM	80,5	83,33	75,97	85,53	86	94,90
2.	Nilai AKIP	60,10(B)	86,14(A)	64,39 (B)	75,05(BB)	81(A)	92,83
3.	Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD	2.567.200	374.200	723.550	904.800	3.273.258	20,39
4.	Jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII	-	300	4.033	16.467	16.966	40,87

Tabel 3.5. menunjukkan Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi dari tahun awal RPJMD yaitu tahun 2021 sampai tahun 2023 terhadap target 2026 untuk indikator kinerja IKM mencapai 94,90 persen, indikator kinerja AKIP adalah A dan indikator Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD mencapai 20,39 persen. Dari ke 4 (empat) indikator kinerja sasaran strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, indikator kinerja jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII mencapai 40,87 persen, hal ini mempengaruhi nilai ke 3 (tiga) indikator kinerja yang lain, yang berakibat pada

terpengaruhnya nilai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi. Rata-rata capaian kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sampai dengan tahun 2023 ini dengan target jangka menengah sebagaimana terdapat dalam dokumen Perencanaan Strategis (Renstra) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026 adalah sebesar 62,25 persen. Dengan demikian **KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA BADAN PENGHUBUNG DAERAH PROVINSI JAMBI SAMPAI DENGAN TAHUN 2023 DENGAN TARGET JANGKA MENENGAH RENSTRA BADAN PENGHUBUNG DAERAH PROVINSI JAMBI TAHUN 2021-2026 RENDAH**, sebagaimana **KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA** yang diatur dalam **Permendagri Nomor 86 Tahun 2017**.

Tingginya kriteria Capaian Target Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi selama rentang waktu 2021-2026, disebabkan realistiknya pencapaian target kinerja yang akan dicapai selama kurun waktu 2021-2026, yang tertuang dalam Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026. Kedepan akan diprioritaskan untuk meningkatkan capaian kinerja dari ke 4 (empat) indikator kinerja tersebut.

Adapun faktor-faktor yang menjadi pendorong keberhasilan pencapaian kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 antara lain sebagai berikut :

- a. Adanya instrumen regulasi yang mengatur pelaksanaan kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi .
- b. Kesiapan pengelola kegiatan untuk melaksanakan kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi .
- c. Adanya rencana dan anggaran kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi.

Adapun faktor-faktor yang menjadi penghambat keberhasilan pencapaian kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 antara lain sebagai berikut :

1. Kurang tepatnya strategi, sasaran dan kegiatan.
2. Kurang profesionalnya pengelola kegiatan
3. Kurangnya koordinasi dengan instansi terkait
4. Melakukan pengendalian pelaksanaan program dan kegiatan yang lebih berkualitas.
5. Pandemi Covid-19 yang menyebabkan turunnya tingkat kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi dan juga tingkat hunian Mess Jambi.

6. Revitalisasi Taman Mini Indonesia Indah (TMII) yang mengakibatkan banyak tempat wisata dan Anjungan yang ditutup sementara.
7. Rehabilitasi gedung dan bangunan termasuk kamar Mess Jambi yang menyebabkan kamar hanya bisa dipakai sebagian.

### 3.3. Realisasi Anggaran

Penyerapan realisasi anggaran belanja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi , yang berasal dari APBD Perubahan Provinsi Jambi pada tahun 2023 sebesar Rp. 20.666.579,545 (96,82%) dari total anggaran belanja yang dialokasikan sebesar Rp.21.344.427,958. Adapun rincian total anggaran belanja yang dikelola Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 sebagai berikut :

1. Belanja Operasi sebesar Rp. 18.489.215,009 (89,46 %);
2. Belanja Modal sebesar Rp. 2.177.364,536 (10,54 %);

Realisasi anggaran belanja yang dikelola Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Realisasi anggaran Belanja Operasi APBD Provinsi Jambi dari total anggaran yang dialokasikan untuk 2 (dua) program dan 8 (delapan) kegiatan sebesar Rp 18.489.215,00 (96,77%) dari total anggaran yang dialokasikan pada belanja langsung sebesar Rp. 19.106.137,930.
2. Realisasi anggaran Belanja Modal sebesar Rp. 2.177.364,536 (97,28%) dari total anggaran yang dialokasikan pada anggaran belanja tidak langsung sebesar Rp. 2.238.290,028.

Jika dikaitkan antara kinerja pencapaian sasaran dengan penyerapan anggaran, pencapaian sasaran yang relatif baik dan diikuti dengan penyerapan anggaran kurang dari 100% menunjukkan bahwa dana yang disediakan untuk pencapaian sasaran pembangunan tahun 2023 telah mencukupi.

Anggaran dan realisasi belanja langsung tahun 2023 yang dialokasikan untuk membiayai program/kegiatan dalam pencapaian sasaran disajikan pada tabel 3.6 berikut :

**Tabel 3.6.**  
**Anggaran dan Realisasi Belanja Langsung per Sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**

NO.	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	KINERJA			ANGGARAN		
			TARGET	REALISASI	REALISASI %	PAGU (Rp)	REALISASI (Rp)	REALISASI (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Meningkatnya pelayanan publik, akuntabilitas kinerja dan keuangan	IKM	84	85,53	99,44	6.817.647.632	6.485.506.147	95,13
		Nilai AKIP	69 (B)	75,05 (BB)	108,77	2.344.744.247	2.319.262.088	98,91
2	Meningkatnya pelayanan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD	1.319.800.000	904.800.000	68,56	1.471.375.985	1.471.001.636	99,97
3	Meningkatnya Seni Budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang melayani publik	Jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII	7.210	16.467	228,39	1.079.435.302	1.073.405.332	99,44
Belanja Operasi						19.106.137.930	18.489.215.009	96,77
Belanja Modal						2.238.290.028	2.177.364.536	97,28
Total Belanja						21.344.427.958	20.666.579.543	96,82

Sumber : Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, 2023

Analisis tingkat efisiensi persentase penyerapan Anggaran dari Realisasi Belanja Langsung per Sasaran pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 dapat ditampilkan pada tabel 3.7 berikut :

**Tabel 3.7**  
**Analisis Efisiensi Persentase Penyerapan Anggaran dari Realisasi Langsung per Sasaran pada Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023**

NO.	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	% CAPAIAN KINERJA (≥100%)	% PENYERAPAN ANGGARAN	TINGKAT EFISIENSI (%)
1	2	3	4	5	6
1.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik, Akuntabilitas Kinerja dan Keuangan	IKM	99,44	95,13	104,53
		Nilai AKIP	108,77	98,91	109,97
2.	Meningkatnya pelayanan Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi	Jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD	68,56	99,97	68,58
3.	Meningkatnya Seni Budaya pada Instansi/Lembaga Pemerintah Daerah yang melayani publik	Jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII	228,39	99,44	229,68

*Sumber : Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi, 2023*

Berdasarkan tabel 3.7 di atas, kinerja sasaran dengan indikator kinerja jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada tahun 2023 tidak memenuhi target sasaran kinerja pada tahun 2023 sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026, hal ini disebabkan adanya rehabilitasi kamar di Mess Jambi yang menyebabkan kamar hanya bisa terpakai sebagian serta kurangnya minat masyarakat dan PNS untuk menginap di Mess Jambi, dengan tingkat efisiensi sebesar 68,58 persen. Efisiensi anggaran untuk mencapai sasaran diperoleh melalui pemanfaatan teknologi informasi dan penghematan penggunaan sarana prasarana.

## BAB 4

### Penutup

Bab 4 berisi :

- 4.1 Kesimpulan
- 4.2 Rencana Tindak Lanjut

Penyelenggaraan kegiatan di Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi pada Tahun Anggaran 2023 merupakan tahun ketiga dari Rencana Strategis Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026. Keberhasilan yang dicapai berkat kerja sama dan partisipasi semua pihak dan diharapkan dapat dipertahankan serta ditingkatkan. Sementara itu, untuk target-target yang belum tercapai perlu diantisipasi dan didukung oleh berbagai pihak.

Hasil laporan kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi tahun 2023 dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Dari analisis sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi tahun 2023 dengan indikator kinerja sasaran IKM, Nilai AKIP, indikator kinerja jumlah peningkatan kontribusi Mess Jambi/PAD dan jumlah peningkatan kunjungan wisatawan ke Anjungan Jambi TMII Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi realisasi capaian kinerja rata-rata ketiga sasaran Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi tahun 2023 adalah sebesar 126,29 persen.
2. Realisasi Capaian Kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi terhadap Target Capaian Kinerja pada Tahun 2023 sebesar 126,29 persen, sudah memenuhi target yang ditetapkan untuk tahun 2023, sebagaimana tertuang dalam Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026, hal ini disebabkan oleh nilai IKM dan AKIP Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2023 melebihi target yang ditetapkan dan juga tingginya minat kunjungan wisatawan di Anjungan Jambi TMII baik wisatawan lokal dan mancanegara.
3. Secara umum, pencapaian target dari tahun ke tahun 2021 sampai 2023 tidak mengalami kendala yang signifikan. Meskipun demikian masih terdapat permasalahan yang dapat menghambat peningkatan kinerja, seperti kurang tepatnya strategi, sasaran dan kegiatan, kurang profesionalnya pengelola kegiatan dan kurangnya koordinasi dengan instansi terkait .

Rata-rata capaian kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi sampai dengan tahun 2023 ini dengan target jangka menengah sebagaimana terdapat dalam dokumen Perencanaan Strategis (Renstra) Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026 adalah sebesar 62,65 persen.

Dengan demikian **KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA BADAN PENGHUBUNG DAERAH PROVINSI JAMBI SAMPAI DENGAN TAHUN 2023 DENGAN TARGET JANGKA MENENGAH RENSTRA BADAN PENGHUBUNG DAERAH PROVINSI JAMBI TAHUN 2021-2026 RENDAH**, sebagaimana **KRITERIA PENILAIAN REALISASI KINERJA** yang diatur dalam **Permendagri Nomor 86 Tahun 2017**. Hal ini disebabkan realistisnya target kinerja yang akan dicapai selama kurun waktu 2021-2026, yang tertuang dalam Perubahan Renstra Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi Tahun 2021-2026.

Langkah-langkah yang akan diambil untuk mengatasi permasalahan yang dihadapi dapat dirumuskan Rencana Tindak Lanjut sebagai berikut :

1. Adanya instrumen regulasi yang mengatur pelaksanaan kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi .
2. Kesiapan pengelola kegiatan untuk melaksanakan kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi .
3. Adanya rencana dan anggaran kegiatan dalam mencapai kinerja Badan Penghubung Daerah Provinsi Jambi .
4. Melakukan pengendalian pelaksanaan program dan kegiatan yang lebih berkualitas.

