

**PEMERINTAH KOTA SINGKAWANG**  
**SKPA : 2.12.01. - DINAS PENANAMAN MODAL DAN TENAGA KERJA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN DESEMBER 2020 DAN 2019**

Dalam Rupiah

| kode Rekening | Uraian                                                             | Jumlah Anggaran         | Realisasi 2020          | %             | Realisasi 2019          |
|---------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
| 1             | 2                                                                  | 3                       | 4                       | 5             | 6                       |
| <b>1.</b>     | <b>PENDAPATAN - LRA</b>                                            | <b>2.050.000.000,00</b> | <b>2.462.823.696,00</b> | <b>120,14</b> | <b>1.198.310.329,00</b> |
| <b>1.1.</b>   | <b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA</b>                          | <b>2.050.000.000,00</b> | <b>2.462.823.696,00</b> | <b>120,14</b> | <b>1.198.310.329,00</b> |
| 1.1.2.        | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA                                  | 2.050.000.000,00        | 2.462.823.696,00        | 120,14        | 1.198.310.329,00        |
| 1.1.2.26.     | Retribusi Izin Mendirikan Bangunan - LRA                           | 2.050.000.000,00        | 2.462.823.696,00        | 120,14        | 1.198.310.329,00        |
| 1.1.2.26.01.  | Pemberian Izin Mendirikan Bangunan - LRA                           | 2.050.000.000,00        | 2.462.823.696,00        | 120,14        | 1.198.310.329,00        |
| <b>2.</b>     | <b>BELANJA</b>                                                     | <b>9.782.773.741,00</b> | <b>8.898.768.705,00</b> | <b>90,96</b>  | <b>6.814.659.805,00</b> |
| <b>2.1.</b>   | <b>BELANJA OPERASI</b>                                             | <b>6.788.833.941,00</b> | <b>5.945.272.955,00</b> | <b>87,57</b>  | <b>6.563.937.805,00</b> |
| 2.1.1.        | Belanja Pegawai                                                    | 4.245.687.508,00        | 3.695.150.341,00        | 87,03         | 3.602.666.620,00        |
| 2.1.1.01.     | Belanja Gaji dan Tunjangan                                         | 2.957.941.511,00        | 2.692.496.615,00        | 91,03         | 2.764.042.340,00        |
| 2.1.1.01.01.  | Gaji Pokok PNS/ Uang Representasi                                  | 2.183.297.122,00        | 1.985.994.646,00        | 90,96         | 2.091.007.890,00        |
| 2.1.1.01.02.  | Tunjangan Keluarga                                                 | 235.908.002,00          | 214.593.658,00          | 90,96         | 230.176.814,00          |
| 2.1.1.01.03.  | Tunjangan Jabatan                                                  | 186.978.000,00          | 169.980.000,00          | 90,91         | 153.710.000,00          |
| 2.1.1.01.04.  | Tunjangan Fungsional                                               | 31.388.500,00           | 27.885.000,00           | 88,84         | 37.310.000,00           |
| 2.1.1.01.05.  | Tunjangan Fungsional Umum                                          | 48.884.000,00           | 44.700.000,00           | 91,44         | 48.730.000,00           |
| 2.1.1.01.06.  | Tunjangan Beras                                                    | 119.572.662,00          | 108.702.420,00          | 90,91         | 114.496.020,00          |
| 2.1.1.01.07.  | Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus                                     | 11.975.796,00           | 11.097.338,00           | 92,66         | 11.655.521,00           |
| 2.1.1.01.08.  | Pembulatan Gaji                                                    | 29.881,00               | 26.836,00               | 89,81         | 31.886,00               |
| 2.1.1.01.09.  | Iuran Jaminan Kesehatan                                            | 121.922.992,00          | 113.161.154,00          | 92,81         | 59.728.134,00           |
| 2.1.1.01.23.  | Iuran BPJS Ketenagakerjaan                                         | 17.984.556,00           | 16.355.563,00           | 90,94         | 17.196.075,00           |
| 2.1.1.02.     | Belanja Tambahan Penghasilan PNS                                   | 1.016.551.197,00        | 793.668.726,00          | 78,07         | 623.275.280,00          |
| 2.1.1.02.01.  | Tambahan Penghasilan berdasarkan beban kerja                       | 1.016.551.197,00        | 793.668.726,00          | 78,07         | 623.275.280,00          |
| 2.1.1.07.     | Uang Lembur                                                        | 16.910.000,00           | 16.830.000,00           | 99,53         | 21.470.000,00           |
| 2.1.1.07.01.  | Uang Lembur PNS                                                    | 16.910.000,00           | 16.830.000,00           | 99,53         | 21.470.000,00           |
| 2.1.1.09.     | Tambahan Penghasilan PNS                                           | 254.284.800,00          | 192.155.000,00          | 75,57         | 193.879.000,00          |
| 2.1.1.09.02.  | Tambahan Penghasilan UMH PNS Pemkot Singkawang                     | 254.284.800,00          | 192.155.000,00          | 75,57         | 193.879.000,00          |
| 2.1.2.        | Belanja Barang dan Jasa                                            | 2.543.146.433,00        | 2.250.122.614,00        | 88,48         | 2.961.271.185,00        |
| 2.1.2.01.     | Belanja Bahan Pakai Habis                                          | 261.632.315,00          | 256.275.040,00          | 97,95         | 315.972.040,00          |
| 2.1.2.01.01.  | Belanja alat tulis kantor                                          | 154.747.340,00          | 152.153.340,00          | 98,32         | 304.188.540,00          |
| 2.1.2.01.03.  | Belanja alat listrik dan elektronik ( lampu pijar, battery kering) | 13.736.700,00           | 13.711.500,00           | 99,82         | 4.919.500,00            |
| 2.1.2.01.04.  | Belanja perangko, materai dan benda pos lainnya                    | 2.200.000,00            | 2.193.000,00            | 99,68         | 1.766.000,00            |
| 2.1.2.01.05.  | Belanja peralatan kebersihan dan bahan pembersih                   | 6.996.375,00            | 6.993.500,00            | 99,96         | 3.921.000,00            |
| 2.1.2.01.09.  | Belanja Bahan Habis Pakai Rumah Tangga                             | 31.749.900,00           | 30.015.000,00           | 94,54         | 1.177.000,00            |
| 2.1.2.01.13.  | Belanja Perlengkapan Komputer Habis Pakai                          | 52.202.000,00           | 51.208.700,00           | 98,10         | -                       |
| 2.1.2.02.     | Belanja Bahan/Material                                             | 54.250.000,00           | 54.249.850,00           | 100,00        | 147.682.000,00          |
| 2.1.2.02.01.  | Belanja bahan baku bangunan                                        | -                       | -                       | -             | 41.986.000,00           |
| 2.1.2.02.06.  | Belanja Bahan Praktek                                              | 53.250.000,00           | 53.249.850,00           | 100,00        | 88.146.000,00           |

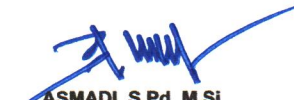
SIPKD

Permendagri 64

| kode Rekening | Uraian                                                           | Jumlah Anggaran  | Realisasi 2020   | %      | Realisasi 2019 |
|---------------|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------|----------------|
| 1             | 2                                                                | 3                | 4                | 5      | 6              |
| 2.1.2.12.04.  | Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH)                               | -                | -                | -      | 22.455.000,00  |
| 2.1.2.13.     | Belanja Pakaian Kerja                                            | 22.350.000,00    | 22.350.000,00    | 100,00 | 8.400.000,00   |
| 2.1.2.13.01.  | Belanja pakaian kerja lapangan                                   | -                | -                | -      | 8.400.000,00   |
| 2.1.2.13.07.  | Belanja Pakaian Kerja Harian                                     | 22.350.000,00    | 22.350.000,00    | 100,00 | -              |
| 2.1.2.14.     | Belanja Pakaian khusus dan hari-hari tertentu                    | 10.000.000,00    | 9.900.000,00     | 99,00  | 15.705.000,00  |
| 2.1.2.14.03.  | Belanja pakaian batik tradisional                                | -                | -                | -      | 15.705.000,00  |
| 2.1.2.14.04.  | Belanja pakaian olahraga                                         | 10.000.000,00    | 9.900.000,00     | 99,00  | -              |
| 2.1.2.15.     | Belanja Perjalanan Dinas                                         | 235.810.885,00   | 232.685.493,00   | 98,67  | 490.559.827,00 |
| 2.1.2.15.02.  | Belanja perjalanan dinas luar daerah                             | 235.810.885,00   | 232.685.493,00   | 98,67  | 490.559.827,00 |
| 2.1.2.18.     | Belanja Pemeliharaan                                             | 150.005.000,00   | 140.801.000,00   | 93,86  | 27.550.000,00  |
| 2.1.2.18.02.  | Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin                         | 110.105.000,00   | 101.015.000,00   | 91,74  | 27.550.000,00  |
| 2.1.2.18.03.  | Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan                         | 39.900.000,00    | 39.786.000,00    | 99,71  | -              |
| 2.1.2.19.     | Belanja Jasa Konsultansi                                         | 45.000.000,00    | 44.946.000,00    | 99,88  | 609.917.000,00 |
| 2.1.2.19.02.  | Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan                             | 45.000.000,00    | 44.946.000,00    | 99,88  | 609.917.000,00 |
| 2.1.2.25.     | Honorarium PNS                                                   | 141.455.000,00   | 136.530.000,00   | 96,52  | 93.780.000,00  |
| 2.1.2.25.01.  | Honorarium Panitia Pelaksana Kegiatan                            | 45.800.000,00    | 43.550.000,00    | 95,09  | 30.200.000,00  |
| 2.1.2.25.03.  | Honorarium Pengelolaan Keuangan                                  | 76.055.000,00    | 73.580.000,00    | 96,75  | 55.380.000,00  |
| 2.1.2.25.07.  | Honorarium Petugas Survei dan Analisis Jabatan                   | 4.000.000,00     | 4.000.000,00     | 100,00 | 3.200.000,00   |
| 2.1.2.25.12.  | Honorarium Moderator                                             | 500.000,00       | 500.000,00       | 100,00 | 2.000.000,00   |
| 2.1.2.25.13.  | Honorarium Pembaca Doa                                           | 600.000,00       | 600.000,00       | 100,00 | 1.600.000,00   |
| 2.1.2.25.14.  | Honorarium Pembawa Acara                                         | 1.400.000,00     | 1.200.000,00     | 85,71  | 800.000,00     |
| 2.1.2.25.15.  | Honorarium Dirigen                                               | 600.000,00       | 600.000,00       | 100,00 | 600.000,00     |
| 2.1.2.25.16.  | Honorarium Entry/Validasi Pemuktahiran Data                      | 12.500.000,00    | 12.500.000,00    | 100,00 | -              |
| 2.1.2.26.     | Honorarium Non PNS                                               | 185.361.265,00   | 172.691.660,00   | 93,16  | 81.936.470,00  |
| 2.1.2.26.01.  | Honorarium Pegawai Honorrer/Tidak Tetap                          | 142.550.000,00   | 130.550.000,00   | 91,58  | 39.750.000,00  |
| 2.1.2.26.03.  | Honorarium Pengamanan                                            | 20.800.000,00    | 20.800.000,00    | 100,00 | 19.500.000,00  |
| 2.1.2.26.10.  | Iuran BPJS Ketenagakerjaan Non PNS                               | 1.211.265,00     | 541.660,00       | 44,72  | 307.800,00     |
| 2.1.2.26.21.  | Honorarium Petugas Kebersihan                                    | 20.800.000,00    | 20.800.000,00    | 100,00 | 19.500.000,00  |
| 2.1.2.26.34.  | Iuran BPJS Ketenagakerjaan Non PNS                               | -                | -                | -      | 2.878.670,00   |
| 2.2.          | BELANJA MODAL                                                    | 2.993.939.800,00 | 2.953.495.750,00 | 98,65  | 250.722.000,00 |
| 2.2.2.        | Belanja Modal Peralatan dan Mesin                                | 618.839.800,00   | 597.621.000,00   | 96,57  | 250.722.000,00 |
| 2.2.2.13.     | Belanja modal Pengadaan Alat Pemeliharaan Tanaman/Alat Penyimpan | 15.000.000,00    | 14.500.000,00    | 96,67  | 3.050.000,00   |
| 2.2.2.13.03.  | Belanja modal Pengadaan Alat Penyimpanan                         | 15.000.000,00    | 14.500.000,00    | 96,67  | 3.050.000,00   |
| 2.2.2.14.     | Belanja modal Pengadaan Alat Kantor                              | 190.450.000,00   | 190.150.000,00   | 99,84  | 3.500.000,00   |
| 2.2.2.14.03.  | Belanja modal Pengadaan Alat Reproduksi (Pengganda)              | 32.000.000,00    | 32.000.000,00    | 100,00 | -              |
| 2.2.2.14.05.  | Belanja modal Pengadaan Alat Kantor Lainnya                      | 158.450.000,00   | 158.150.000,00   | 99,81  | 3.500.000,00   |
| 2.2.2.15.     | Belanja modal Pengadaan Alat Rumah Tangga                        | 39.390.000,00    | 38.000.000,00    | 96,47  | -              |
| 2.2.2.15.04.  | Belanja modal Pengadaan Alat Pendingin                           | 28.350.000,00    | 28.200.000,00    | 99,47  | -              |

| kode Rekening | Uraian                                           | Jumlah Anggaran | Realisasi 2020 | %      | Realisasi 2019 |
|---------------|--------------------------------------------------|-----------------|----------------|--------|----------------|
| 1             | 2                                                | 3               | 4              | 5      | 6              |
| 2.1.2.02.08.  | Belanja Buku/Materi/Modul                        | -               | -              | -      | 16.150.000,00  |
| 2.1.2.02.09.  | Belanja Bahan                                    | -               | -              | -      | 500.000,00     |
|               | Dokumentasi/Dekorasi                             |                 |                |        |                |
| 2.1.2.02.14.  | Belanja Hadiah/Piagam/Cinderamata/Karangan Bunga | 1.000.000,00    | 1.000.000,00   | 100,00 | 900.000,00     |
| 2.1.2.03.     | Belanja Jasa Kantor                              | 724.917.995,00  | 514.489.798,00 | 70,97  | 686.011.173,00 |
| 2.1.2.03.01.  | Belanja telepon                                  | 3.936.000,00    | 246.600,00     | 6,27   | 321.776,00     |
| 2.1.2.03.02.  | Belanja air                                      | 3.480.000,00    | -              | -      | -              |
| 2.1.2.03.03.  | Belanja listrik                                  | 210.000.000,00  | 135.458.636,00 | 64,50  | 101.149.329,00 |
| 2.1.2.03.05.  | Belanja surat kabar/majalah                      | 3.825.000,00    | 2.780.000,00   | 72,68  | 1.150.000,00   |
| 2.1.2.03.06.  | Belanja kawat/faksimili/internet                 | 149.300.000,00  | 44.644.820,00  | 29,90  | 44.585.068,00  |
| 2.1.2.03.12.  | Belanja Jasa Tenaga Ahli/Instruktur/Narasumber   | 40.125.000,00   | 40.125.000,00  | 100,00 | 75.830.000,00  |
| 2.1.2.03.13.  | Belanja Jasa Transportasi dan Akomodasi          | 48.350.000,00   | 48.350.000,00  | 100,00 | 41.450.000,00  |
| 2.1.2.03.14.  | Belanja Spanduk/Baliho/Banner                    | 720.000,00      | 220.000,00     | 30,56  | 2.075.000,00   |
| 2.1.2.03.16.  | Belanja Jasa Publikasi/Iklan/Dokumentasi         | 80.000.000,00   | 69.699.000,00  | 87,12  | 148.170.000,00 |
| 2.1.2.03.21.  | Belanja Jasa Pemeliharaan Kebersihan             | 1.320.000,00    | -              | -      | -              |
| 2.1.2.03.23.  | Belanja Jasa Pembuatan Dekorasi                  | -               | -              | -      | 92.200.000,00  |
| 2.1.2.03.32.  | Uang Transport                                   | 160.300.000,00  | 151.890.000,00 | 94,75  | 179.080.000,00 |
| 2.1.2.03.34.  | Belanja Jasa Design                              | 16.000.000,00   | 16.000.000,00  | 100,00 | -              |
| 2.1.2.03.40.  | Belanja Iuran Kesehatan Tenaga Pendukung         | 7.561.995,00    | 5.075.742,00   | 67,12  | -              |
| 2.1.2.05.     | Belanja Perawatan Kendaraan Bermotor             | 32.000.000,00   | 25.596.450,00  | 79,99  | 22.369.750,00  |
| 2.1.2.05.01.  | Belanja Jasa Service                             | 3.600.000,00    | 3.560.000,00   | 98,89  | 1.200.000,00   |
| 2.1.2.05.02.  | Belanja Penggantian Suku Cadang                  | 6.000.000,00    | 5.510.000,00   | 91,83  | 6.000.000,00   |
| 2.1.2.05.03.  | Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas dan pelumas       | 20.400.000,00   | 15.798.650,00  | 77,44  | 14.441.950,00  |
| 2.1.2.05.05.  | Belanja Pajak Kendaraan Bermotor                 | 2.000.000,00    | 727.800,00     | 36,39  | 727.800,00     |
| 2.1.2.06.     | Belanja Cetak dan Penggandaan                    | 220.427.000,00  | 210.539.350,00 | 95,51  | 263.907.925,00 |
| 2.1.2.06.01.  | Belanja cetak                                    | 162.843.600,00  | 157.529.600,00 | 96,74  | 163.767.000,00 |
| 2.1.2.06.02.  | Belanja Penggandaan                              | 53.235.400,00   | 50.525.750,00  | 94,91  | 95.631.725,00  |
| 2.1.2.06.03.  | Belanja Penjilidan                               | 4.348.000,00    | 2.484.000,00   | 57,13  | 4.509.200,00   |
| 2.1.2.07.     | Belanja Sewa Rumah/Gedung/Gudang/Parkir          | 272.986.973,00  | 268.992.973,00 | 98,54  | 87.900.000,00  |
| 2.1.2.07.02.  | Belanja sewa gedung/kantor/tempat                | 272.986.973,00  | 268.992.973,00 | 98,54  | -              |
| 2.1.2.07.03.  | Belanja sewa ruang rapat/pertemuan               | -               | -              | -      | 4.500.000,00   |
| 2.1.2.07.05.  | Belanja Sewa Stand Pameran                       | -               | -              | -      | 83.400.000,00  |
| 2.1.2.08.     | Belanja Sewa Sarana Mobilitas                    | 25.000.000,00   | 5.600.000,00   | 22,40  | -              |
| 2.1.2.08.01.  | Belanja sewa Sarana Mobilitas Darat              | 25.000.000,00   | 5.600.000,00   | 22,40  | -              |
| 2.1.2.11.     | Belanja Makanan dan Minuman                      | 161.950.000,00  | 154.475.000,00 | 95,38  | 87.125.000,00  |
| 2.1.2.11.01.  | Belanja makanan dan minuman harian pegawai       | 5.500.000,00    | 5.500.000,00   | 100,00 | 4.990.000,00   |
| 2.1.2.11.02.  | Belanja makanan dan minuman rapat                | 55.512.500,00   | 49.312.500,00  | 88,83  | 7.945.000,00   |
| 2.1.2.11.03.  | Belanja makanan dan minuman tamu                 | 8.400.000,00    | 8.400.000,00   | 100,00 | 3.500.000,00   |
| 2.1.2.11.04.  | Belanja Makanan dan Minuman Kegiatan             | 92.537.500,00   | 91.262.500,00  | 98,62  | 70.690.000,00  |
| 2.1.2.12.     | Belanja Pakaian Dinas dan Atributnya             | -               | -              | -      | 22.455.000,00  |

| kode Rekening | Uraian                                                       | Jumlah Anggaran           | Realisasi 2020            | %            | Realisasi 2019            |
|---------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| 1             | 2                                                            | 3                         | 4                         | 5            | 6                         |
| 2.2.2.15.06.  | Belanja modal Pengadaan Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use) | 7.040.000,00              | 5.800.000,00              | 82,39        | -                         |
| 2.2.2.15.07.  | Belanja modal Pengadaan Alat Pemadam Kebakaran               | 4.000.000,00              | 4.000.000,00              | 100,00       | -                         |
| 2.2.2.16.     | Belanja modal Pengadaan Komputer                             | 217.549.700,00            | 214.197.000,00            | 98,46        | 157.250.000,00            |
| 2.2.2.16.01.  | Belanja modal Pengadaan Komputer Unit/Jaringan               | 156.650.000,00            | 155.700.000,00            | 99,39        | 134.950.000,00            |
| 2.2.2.16.04.  | Belanja modal Pengadaan Peralatan Personal Komputer          | 49.800.000,00             | 47.400.000,00             | 95,18        | 12.400.000,00             |
| 2.2.2.16.08.  | Belanja modal Pengadaan UPS/Stabilizer                       | 11.099.700,00             | 11.097.000,00             | 99,98        | 9.900.000,00              |
| 2.2.2.17.     | Belanja modal Pengadaan Meja Dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat   | 114.450.100,00            | 104.776.000,00            | 91,55        | 19.400.000,00             |
| 2.2.2.17.01.  | Belanja modal Pengadaan Meja Kerja                           | 16.000.000,00             | 15.996.000,00             | 99,98        | -                         |
| 2.2.2.17.02.  | Belanja modal Pengadaan Meja Rapat                           | 2.850.100,00              | 2.800.000,00              | 98,24        | -                         |
| 2.2.2.17.03.  | Belanja modal Pengadaan Kursi Kerja                          | 14.000.000,00             | 14.000.000,00             | 100,00       | -                         |
| 2.2.2.17.06.  | Belanja modal Pengadaan Kursi Tamu di Ruangan                | -                         | -                         | -            | 14.900.000,00             |
| 2.2.2.17.07.  | Belanja modal Pengadaan Lemari dan Arsip                     | 47.600.000,00             | 38.000.000,00             | 79,83        | -                         |
| 2.2.2.17.08.  | Belanja modal Pengadaan Kursi Tunggu                         | -                         | -                         | -            | 4.500.000,00              |
| 2.2.2.17.09.  | Belanja modal Pengadaan Kursi Hadap Depan Meja Kerja         | 34.000.000,00             | 33.980.000,00             | 99,94        | -                         |
| 2.2.2.18.     | Belanja modal Pengadaan Alat Studio                          | 42.000.000,00             | 35.998.000,00             | 85,71        | 18.550.000,00             |
| 2.2.2.18.07.  | Belanja Modal Pengadaan Sound System                         | -                         | -                         | -            | 18.550.000,00             |
| 2.2.2.18.09.  | Belanja modal Pengadaan Televisi                             | 42.000.000,00             | 35.998.000,00             | 85,71        | -                         |
| 2.2.2.35.     | Belanja modal Pengadaan Alat Keamanan dan Perlindungan       | -                         | -                         | -            | 48.972.000,00             |
| 2.2.2.35.02.  | Belanja modal Pengadaan Alat Perlindungan                    | -                         | -                         | -            | 48.972.000,00             |
| 2.2.3.        | Belanja Modal Gedung dan Bangunan                            | 2.375.100.000,00          | 2.355.874.750,00          | 99,19        | -                         |
| 2.2.3.01.     | Belanja modal Pengadaan Bangunan Gedung Tempat Kerja         | 2.375.100.000,00          | 2.355.874.750,00          | 99,19        | -                         |
| 2.2.3.01.01.  | Belanja modal Pengadaan Bangunan Gedung Kantor               | 2.375.100.000,00          | 2.355.874.750,00          | 99,19        | -                         |
|               | <b>TOTAL BELANJA DAN TRANSFER</b>                            | <b>9.782.773.741,00</b>   | <b>8.898.768.705,00</b>   | <b>90,96</b> | <b>6.814.659.805,00</b>   |
|               | <b>SURPLUS/(DEFISIT)</b>                                     | <b>(7.732.773.741,00)</b> | <b>(6.435.945.009,00)</b> | <b>83,23</b> | <b>(5.616.349.476,00)</b> |

SINGKAWANG, 31 Desember 2020  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN TENAGA KERJA  
  
ASMADI, S.Pd, M.Si  
NIP. 19710120 199203 1 004